

分类号: G80

学校代码: 10363

密 级: GK

学 号: 2211310121



安徽工程大学

Anhui Polytechnic University

硕士学位论文

题目 杭州亚运会卡巴迪竞赛组织
运行问题与优化对策研究

论 文 作 者 杨禹靖
校 内 导 师 薛保红
校 外 导 师 叶胜
专业学位类别 体育硕士
研究方向(领域) 社会体育指导

论文提交日期: 2024 年 6 月 4 日

分类号: G80

密 级: GK

单位代码: 10363

学 号: 2211310121

**题目 杭州亚运会卡巴迪竞赛组织运行问题
与优化对策研究**

**Title Research on the organization and operation of the
Kabaddi competition in the Hangzhou Asian Games and
its countermeasures**

学生姓名: 杨禹靖
校内导师: 薛保红
校外导师: 叶胜
专业学位类别: 体育硕士
研究方向(领域): 社会体育指导

论文答辩日期: 2024 年 5 月 29 日

安徽工程大学学位论文原创性声明

本人郑重声明：我恪守学术道德，崇尚严谨学风。所呈交的学位论文，是本人在导师的指导下，独立进行研究工作所取得的成果。除文中已明确注明和引用的内容外，本论文不包含任何其他个人或集体已经发表或撰写过的作品及成果的内容。论文为本人亲自撰写，我对所写的内容负责，并完全意识到本声明的法律后果由本人承担。

学位论文作者签名：

杨丽清

日期：2024 年 6 月 4 日

安徽工程大学学位论文版权使用授权书

学位论文作者完全了解学校有关保留、使用学位论文的规定，同意学校保留并向国家有关部门或机构送交论文的复印件和电子版，允许论文被查阅或借阅。本人授权安徽工程大学可以将本学位论文的全部内容编入有关数据库进行检索，可以采用影印、缩印或扫描等复制手段保存和汇编本学位论文。

保密 ☐，在 _____ 年解密后适用本版权书。

本学位论文属于

不保密 ☒。

学位论文作者签名：

杨丽清

指导教师签名：

薛保红

日期：2024 年 6 月 4 日

日期：2024 年 6 月 4 日

摘 要

自 1990 年，卡巴迪成为亚运会传统常设项目，已经经历了 30 多年的推广发展，风靡于南亚和西亚，但在我国发展不均衡速度也相对缓慢，目前卡巴迪竞赛组织运行的研究尚属空白。作为最高级别的亚洲级赛事，第 19 届杭州亚运会卡巴迪竞赛组织运行工作的成功，在一定程度上体现了我国卡巴迪竞赛组织运行能力的发展程度和最高水平。杭州亚运会竞赛组织运行工作取得了一定成绩，受到国际卡巴迪联合会、亚洲卡巴迪联合会、杭州亚组委的赞扬，获得了一些经验，但也存在着需要总结和反思的、现实和紧迫的问题。

作为杭州亚运会竞赛组织运行领域的参与者，自 2022 年被选调亚组委，作者带着课题研究和服务亚运会的双重使命，开展了为期一年的理论与实践探索研究。研究旨在理清场馆运行模式下的亚运会卡巴迪竞赛组织架构和运行体系，梳理杭州亚运会卡巴迪竞赛组织领域实践中存在的问题，并分析问题成因，提出优化对策，以丰富我国卡巴迪竞赛组织经验，加强我国卡巴迪竞赛组织体系建设，为今后举办各级各类卡巴迪竞赛提供实践参考。

本研究聚焦于杭州亚运会卡巴迪竞赛组织运行，综合运用文献资料法、专家访谈法、问卷调查法和实践观察法等研究方法，从人员与岗位责任、场地与设施设备、任务与分工等三个方面，对赛前、赛时、赛后三个时期的竞赛技术运行领域、竞赛综合事务领域、体育展示与颁奖仪式领域和反兴奋剂领域等四个卡巴迪竞赛组织运行核心工作所存在的问题进行探究，研究结论如下：

一、存在问题：（一）竞赛组织运行领域人员存在着缺乏大赛实践经验的问题；（二）竞赛组织运行领域的设施设备存在着物资配置运行效率不高的问题；（三）竞赛组织运行领域工作任务和分工存在着协调不畅的问题。

二、优化对策：（一）依据卡巴迪项目特点，优化抽调人员结构，优化工作计划和细化任务，制定严格的监管和考核机制，确保每项工作有序推进；（二）根据场馆环境条件，优化场地布局、器材设施配置和调动、专项器材运输和保护措施等内容，为赛事高效运行提供基础保障；（三）根据工作任务分工，优化赛前、赛时和赛后多个机构沟通渠道，加强对非竞赛运行领域工作团队的专业知识普及与实践操作训练，深化对专业知识的理解，增强实践经验和实战能力，提升协同沟通和配合的效率。

三、发展建议：（一）国际卡巴迪联合会、亚洲卡巴迪联合会、要积极引导和培养中国卡巴迪竞赛组织运行领域人员，为举办高水平国际卡巴迪赛事奠定专业的人才基础和制度体系。（二）全国卡巴迪推广委员会要站在中国卡巴迪运动高质量普及发展的高度，积极组织专业技术人才培养课程开发、场地设备器材标准研制，规范卡巴迪运动发展方式；（三）各地方政府体育和教育部门、各级各类学校要积极推广和普及卡巴迪运动，开展卡巴迪运动进校园、进社区活动，与全民健身计划相结合，体教融合发展，扩大卡巴迪运动人口基数，积极举办各级各类卡巴迪运动赛事，提升卡巴迪运动的知名度和美誉度。

关键词：杭州亚运会，卡巴迪运动，竞赛组织运行，场馆运行模式，
优化对策

Research on the operation problems and countermeasures of Kabaddi competition organization in Hangzhou Asian Games

ABSTRACT

Since 1990, Kabaddi has become a traditional permanent project of the Asian Games. It has experienced more than 30 years of promotion and development, and is popular in South Asia and West Asia. However, the uneven development speed in China is relatively slow. As the highest level of Asian events, the success of the 19th Hangzhou Asian Games Kabaddi competition organization and operation work, to a certain extent, reflects the development level and the highest level of China's Kabaddi competition organization and operation ability. The operation of the competition organization of the Hangzhou Asian Games has achieved certain results. It has been praised by the International Kabaddi Federation, the Asian Kabaddi Federation, and the Hangzhou Asian Organizing Committee. It has gained some experience, but there are also practical and urgent problems that need to be summarized and reflected.

As a participant in the field of competition organization and operation of the Hangzhou Asian Games, the author has been selected and transferred to the Asian Organizing Committee since 2022. With the dual mission of subject research and serving the Asian Games, the author has carried out a one-year theoretical and practical exploration research. The

research aims to clarify the organizational structure and operation system of the Asian Games Kabaddi competition under the venue operation mode, sort out the problems existing in the practice of the Kabaddi competition organization field of the Hangzhou Asian Games, analyze the causes of the problems, and propose optimization countermeasures to enrich China's Kabaddi competition organization experience, strengthen the construction of China's Kabaddi competition organization system, and provide practical reference for holding various Kabaddi competitions at all levels in the future.

This study focuses on the operation of Kabaddi competition organization in Hangzhou Asian Games. It comprehensively uses the methods of literature, expert interview, questionnaire survey and practical observation to explore the problems existing in the core work of Kabaddi competition organization operation in the three periods of pre-competition, intra-competition and post-competition from three aspects: personnel and post responsibility, venue and facilities, task and division of labor.

Research conclusion:

1. Problems: (1) There is a lack of practical experience in the field of competition organization and operation; (2) The facilities and equipment in the field of competition organization and operation have the problem of low efficiency of material allocation. (3) There is a problem of poor

coordination between work tasks and division of labor in the field of competition organization and operation.

2.Optimization countermeasures:(1)According to the characteristics of the Kabaddi project,optimize the structure of the personnel,optimize the work plan and refine the tasks,formulate strict supervision and assessment mechanism,and ensure that each work is carried out in an orderly manner;(2)According to the environmental conditions of the venue,optimize the site layout,equipment and facilities configuration and mobilization,special equipment transportation and protection measures, etc,to provide basic guarantee for the operation of the event university; third,according to the division of work tasks,optimize the communication channels of multiple institutions before,during and after the competition,strengthen the popularization of professional knowledge and practical operation training of the work team in the field of non-competition operation,deepen the understanding of professional knowledge,enhance practical experience and practical ability,and improve the efficiency of collaborative communication and cooperation.

3.Development Suggestions:(1)The International Kabaddi Federation and the Asian Kabaddi Federation should actively guide and train the personnel in the operation field of China 's Kabaddi competition organization,and lay a professional talent foundation and institutional system for holding high-level international Kabaddi competitions. (2)The

National Kabaddi Promotion Committee should stand at the height of the high-quality popularization and development of China 's Kabaddi sports, actively organize the development of professional and technical personnel training courses,the development of venue equipment and equipment standards,and standardize the development mode of Kabaddi sports;(3) The local government sports and education departments,schools at all levels should actively promote and popularize the Kabaddi movement, carry out Kabaddi movement into the campus, into the community activities,combined with the national fitness program, the integration of sports and education development,expand the population base of Kabaddi movement, and actively organize all kinds of Kabaddi sports events at all levels to enhance the popularity and reputation of Kabaddi movement.

Supervised by:Yang Yujing(Physical Culture)

Xue Baohong

KEY WORDS: Hangzhou Asian Games, Kabaddi sports,competition organization and operation,venue operation mode,optimization countermeasures

目录

摘 要	I
ABSTRACT	IV
第 1 章 绪论	1
1.1 研究背景	1
1.1.1 彰显了卡巴迪博大精深的奋斗性文化特质	1
1.1.2 突显了卡巴迪人入亚历程的大国包容襟怀	2
1.1.3 映显了杭州人民八年筹办亚运的精彩纷呈	2
1.2 目的意义	3
1.2.1 研究目的	3
1.2.2 研究意义	3
1.3 研究方法	4
1.3.1 文献资料法	4
1.3.2 专家访谈法	4
1.3.3 问卷调查法	4
1.3.4 实践观察法	5
1.4 创新之处	5
1.5 技术路线	5
第 2 章 文献综述	7
2.1 概念界定	7
2.1.1 卡巴迪	7
2.1.2 竞赛组织	7
2.1.3 场馆运行模式	7
2.2 国内外研究现状及述评	8
2.2.1 国外研究现状及述评	8
2.2.2 国内研究现状及述评	11
第 3 章 杭州亚运会卡巴迪竞赛组织设置与运行特征	18
3.1 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织设置原则	18
3.1.1 以场馆为中心的原则	18
3.1.2 以运动员为中心的原则	18
3.1.3 以赛事为主体的原则	18
3.1.4 专业性与综合性相结合的原则	19
3.2 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织结构设置	19
3.2.1 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织管理层	19
3.2.2 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织核心领域	21
3.3 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织运行实践	25
3.3.1 竞赛技术运行领域运行实践	26
3.3.2 竞赛综合事务领域运行实践分析	38
3.3.3 体育展示与颁奖仪式领域运行实践分析	41
3.3.4 反兴奋剂领域运行实践分析	45
3.4 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织运行特征分析	47
3.4.1 系统化和规范化的运行特征	47

3.4.2 场馆侧专项团队的运行特性	47
3.4.3 属地保障赛事的运行特征	48
第4章 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织运行问题分析	49
4.1 卡巴迪项目竞赛技术运行领域问题分析	49
4.1.1 竞赛筹备期人员脱产不及时、设施准备不充分	49
4.1.2 竞赛赛时期工作强度高、时间安排紧	54
4.1.3 竞赛结束期抽调人员撤离匆忙	58
4.2 卡巴迪项目竞赛综合事务领域问题分析	58
4.2.1 竞赛筹备期国际技术官员沟通受阻	58
4.2.2 竞赛赛时期服务等待时间过长	59
4.2.3 竞赛结束期工作人员短缺	60
4.3 卡巴迪项目体育展示与颁奖仪式领域问题分析	61
4.3.1 竞赛筹备期工作人员对基础认知存在偏差	61
4.3.2 竞赛赛时缺少现场解说人员	62
4.3.3 竞赛结束期参赛人员密集不愿离场	63
4.4 卡巴迪项目反兴奋剂领域问题分析	64
4.4.1 竞赛筹备期人员理论培训多实践少	64
4.4.2 竞赛赛时期设施程序建设不完善	65
第5章 场馆运行模式下卡巴迪项目竞赛组织运行优化对策	67
5.1 卡巴迪项目竞赛技术运行领域运行优化对策	67
5.1.1 竞赛筹备期强化人岗匹配和设备物资到位	67
5.1.2 竞赛赛时期关注人员健康和提升工作效率	68
5.1.3 竞赛结束期细化善后任务和落实档案总结	69
5.2 卡巴迪竞赛综合事务领域的运行优化对策	69
5.2.1 筹备期协同沟通,提升信息传递效率	69
5.2.2 团队协同沟通,提升信息传递效率	70
5.2.3 完善竞赛流程,提升参赛体验感	70
5.3 卡巴迪项目体育展示与颁奖仪式领域的运行优化对策	70
5.3.1 加强体展培训,合力推动创新	70
5.3.2 加快项目推广,培养专业解说	71
5.4 卡巴迪项目反兴奋剂领域运行优化对策	71
5.4.1 加强实践操作训练,深化知识理解	71
5.4.2 优化完善检测程序,简化检测流程	71
第6章 结论与建议	72
6.1 结论	72
6.2 建议	72
参考文献	73
附录1	77
附录2	78
致谢	85

第1章 绪论

1.1 研究背景

成功举办杭州亚运会是党和国家的重要使命，责任重大、使命光荣。2023年9月22日，杭州亚运会举办前夕，习近平主席会见亚奥理事会代理主席辛格时表示：中国政府和人民有信心、有能力举办一届“中国特色、亚洲风采、精彩纷呈”的体育盛会，增进亚洲人民团结和友谊，给全世界留下难忘的杭州记忆。^[1]作为亚运会的小众项目，卡巴迪竞赛组织运行团队克服众多困难，在国家体育总局、杭州亚组委、杭州市萧山瓜沥文体中心坚强领导下，圆满顺利地完成了这一光荣使命，为我国的卡巴迪事业发展探索了模式、积累了经验。

1.1.1 彰显了卡巴迪博大精深的奋斗性文化特质

民族文化总是植根于民族生息繁衍和不断发展的历史轨迹之中。文化不仅仅外显为一种符号，更塑造着人们的思维、行为和生活方式。奥运会、亚运会等国际级体育赛事不仅是体现举办国综合实力的重要平台，更是通过体育运动彰显鲜明民族文化属性的载体。绵延 5000 年的中华大地丰富多彩的传统体育运动项目，蕴含和彰显着诸如勇敢、奋斗、智慧、团结等中华优秀传统文化特质和属性。传承 4000 年之久起源于亚洲民间的卡巴迪运动是杭州亚运会的常设传统项目，被誉为“奔跑的格斗技”和“规则化的老鹰捉小鸡”，其运动形态与“斗鸡”“狼捉羊”“攻城”等传统民间传统体育游戏有相似之处。^[2]这种人与人之间以身体为直接“攻防”目标的体育文化活动的原始形态，遍布我国大江南北，处处可见，尽人皆知，深深地印刻在我国广大人民的生活记忆之中。卡巴迪是当前所有体育运动中唯一一项“一人对多人”的对抗型集体项目，具有鲜明的奋斗性文化符号，参与这类体育活动的人恰恰彰显出勇敢、拼搏、智慧、团结的品格和精神特质。这四种特性恰恰是中华民族优秀传统文化属性的集中表现，诸如后羿射日、女娲补天、夸父追日、愚公移山、红旗渠精神等千百年来中华民族奋斗文化的不断代代地传承。中华民族子孙始终依靠“勇敢、拼搏、智慧、团结”的四大奋斗法宝屹立于天地间，彰显出鲜明的华夏民族文化特性。

习近平总书记高度重视中华优秀传统文化的传承和创新发展。党的二十大报

告也明确指出：体育作为一种拼搏奋斗的文化活动在中华民族伟大复兴进程中起到重要的作用。2012 年以来，总书记多次出席我国举办和承办的全国性和国际性体育赛事活动，用其奋斗的实际行动带领全国人民践行健康中国和体育强国理念。体育赛事活动组织作为践行建设体育强国的重要部分，是不断提升国家软实力和中华文化影响力，提升中华文明传播力，展现可信、可爱、可敬的中国形象的重要载体。^[3]研究卡巴迪运动的中国化、时代化发展，就要围绕举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象，践行文化自信，从中华优秀传统文化中挖掘极具魅力的体育文化元素，推动中国卡巴迪运动的繁荣发展。

1.1.2 突显了卡巴迪人入亚历程的大国包容襟怀

包容性，无疑是体育精神中最为耀眼的一环。1990 年之前，卡巴迪一直是亚洲南亚和西亚的区域性赛事，多年都没有正式成为亚运会项目。回溯至 20 世纪 30 年代，卡巴迪运动在印度这片古老而多元的土地上，因地区和机构差异在其全国各地呈现不同规则，由此带来的规则滞后和文献缺失持续影响着卡巴迪国际化的发展。1950 年，全印度卡巴迪联盟（AIKF）成立并统一比赛规则。各国卡巴迪运动始终坚持和积极争取卡巴迪运动成为亚运会正式比赛项目。^[4]经过亚洲卡巴迪联合会的多年努力，北京亚组委正式接受了卡巴迪单项目协会的申请，同意男子卡巴迪正式成为亚运会比赛项目。至此，卡巴迪成为亚运会的常设项目之一。2010 年，卡巴迪运动又向前发展了一步，广州亚组委再一次同意了亚洲卡巴迪联合会的申请，将女子卡巴迪正式列入亚运会比赛项目。^[5]对于一项外来的小众项目，我国能够以开放、包容的态度，两次接纳，突显我国的大国包容的襟怀，并用实际行动践行了体育精神，成就了多少代卡巴迪人的夙愿。同时，也通过卡巴迪运动为增进各国友谊提供了一条新的交流渠道。

1.1.3 映显了杭州人民八年筹办亚运的精彩纷呈

举办国际性体育赛事一直是全体杭州人民的梦想。从申办亚运城过的那一天开始，历经八载精心筹办，亚运会的精彩即将在杭州这座数字经济之都璀璨绽放。亚运会，不仅是一场体育的盛宴，更是杭州城市文化、经济、科技与政治实力的全面展示。自 2015 年杭州成功斩获第 19 届亚运会举办权以来，八年期间陆续成立组委会、开展道路交通建设、数字化城市建设、启动场馆规划建设、布局场馆工作、举办测试赛等。2023 年在亚运会筹办的浓厚氛围中，萧山瓜沥镇的卡巴

迪运动更是取得了诸多突破性进展,如首推“学校、村社、企业”三进普及活动、全国首批卡巴迪国家级高级专业技术人才培养、举办首届全国卡巴迪冠军赛、成功荣获亚卡联首个“中国卡巴迪之乡”、筹建中国首个“卡巴迪博物馆”、卡巴迪比赛开场秀等。这些努力和创举为我国发展卡巴迪运动积累了良好的竞赛组织运行经验,也为亚洲卡巴迪联合会举办其他等级的赛事提供了经典范例。

1.2 目的意义

1.2.1 研究目的

通过对杭州亚运会卡巴迪竞赛组织运行工作的实践研究,积极探究和梳理卡巴迪竞赛组织运行的相关理论和发展规律,努力挖掘与归纳亚运卡巴迪竞赛组织运行实施过程中的关键要素,梳理“竞赛为核心、场馆为基础、属地为保障”的杭州亚运会卡巴迪竞赛组织运行体系内容,分析与解决杭州亚运会卡巴迪竞赛组织运行中存在的实际问题,为后亚运时期我国卡巴迪赛事竞赛组织运行提供参考借鉴。

1.2.2 研究意义

本研究围绕杭州亚运会卡巴迪项目竞赛组织工作的实际运行和产生的问题开展研究,具有一定的理论和实践意义。

1.2.2.1 理论意义

通过对场馆运行组织架构的分析研究,发现尽管亚运会竞赛组织机制体系的研究成果较丰富,但卡巴迪竞赛组织工作的文献尚属空白。通过研究,能够进一步丰富卡巴迪竞赛组织运行的有关理论。通过汲取杭州亚运会的宝贵经验,进一步梳理场馆运行模式下的卡巴迪竞赛组织运行流程规律,为卡巴迪赛事组织者提供清晰的卡巴迪竞赛组织运行参考。

1.2.2.2 实践意义

通过在亚组委卡巴迪项目联络人兼赛事器材主管岗位上的实践,在长达一年多的亲自参加亚运会卡巴迪项目竞赛组织运行工作中,学习和总结卡巴迪项目竞赛组织存在的问题,提出具体的解决策略,形成了具有可行性的经验,为今后举办各级各类卡巴迪项目竞赛组织工作提供实践参考范式,推动我国卡巴迪竞赛组织体系的完善。

1.3 研究方法

1.3.1 文献资料法

通过检索 Pumped、Web of Science、CNKI、谷歌学术等数据库，查阅亚运钉平台和相关书籍、文献、文件和报道，对国内外关于亚运会、卡巴迪、竞赛组织运行等有关研究成果进行了梳理，通过资料分析，归纳总结核心观点，为研究提供了丰富的文献和理论依据。

1.3.2 专家访谈法

设计专家访谈问卷，并于 2023 年 10 月至 11 月对杭州亚运会竞赛部、国际卡巴迪联合会、亚洲卡巴迪联合会相关领导、卡巴迪国际专家和技术官员进行访谈（访谈专家见表 1-1）。通过对专家访谈，获得卡巴迪竞赛技术运行的宝贵意见和建议，为研究卡巴迪竞赛组织核心问题提供了专业支持。

表 1-1 专家访谈列表

序号	姓名	担任职务	访谈方式
国家体育总局社体中心三部主任			
1	周卫中	瓜沥文体中心场馆运行团队卡巴迪竞赛副指挥长	面谈
2	SATHASIVAM	国家卡巴迪联合会秘书长	面谈
3	ABBAS	亚洲卡巴迪联合会主席	面谈
4	SARWAR	亚洲卡巴迪联合会秘书长	面谈
5	KULDEEP	技术代表	面谈

1.3.3 问卷调查法

通过向亚组委工作人员、国内技术官员、卡巴迪竞赛场馆志愿者等相关方发放《亚运会卡巴迪竞赛组织工作》问卷（问卷发放如表 1-2 所示），共计发放 113 份，回收 113，由于问卷均为面对面发放，所以回收率达到了 100%。

表 1-2 问卷发放与回收统计表

问卷发放对象	发放份数	回收份数	回收率
亚组委工作人员	48	48	100%
国内技术官员	25	25	100%

国际技术官员	3	3	100%
志愿者	37	37	100%

1.3.4 实践观察法

自 2022 年 7 月至 2023 年 11 月，利用在杭州亚运会组委会担任卡巴迪项目联络人兼竞赛器材主管的工作机会，带着研究任务参加实习和实践，深入了解和掌握卡巴迪竞赛组织的实际运行流程和工作细节，为研究提供第一手资料和实践经验。

1.4 创新之处

选题内容本身具有创新性，中外文献中关于卡巴迪的研究较少，特别是关于卡巴迪竞赛组织研究尚属空白。通过在亚组委实习受到启发，选定题目，开展实践性研究。通过研究能够系统梳理亚运会卡巴迪竞赛组织运行的规律，丰富场馆运行模式下的卡巴迪国际赛事运行案例，同时，为我国开展卡巴迪各级各类竞赛组织运行工作积累和创新办赛实践经验。

1.5 技术路线

课题研究的技术路线（如图 1-1 所示）：

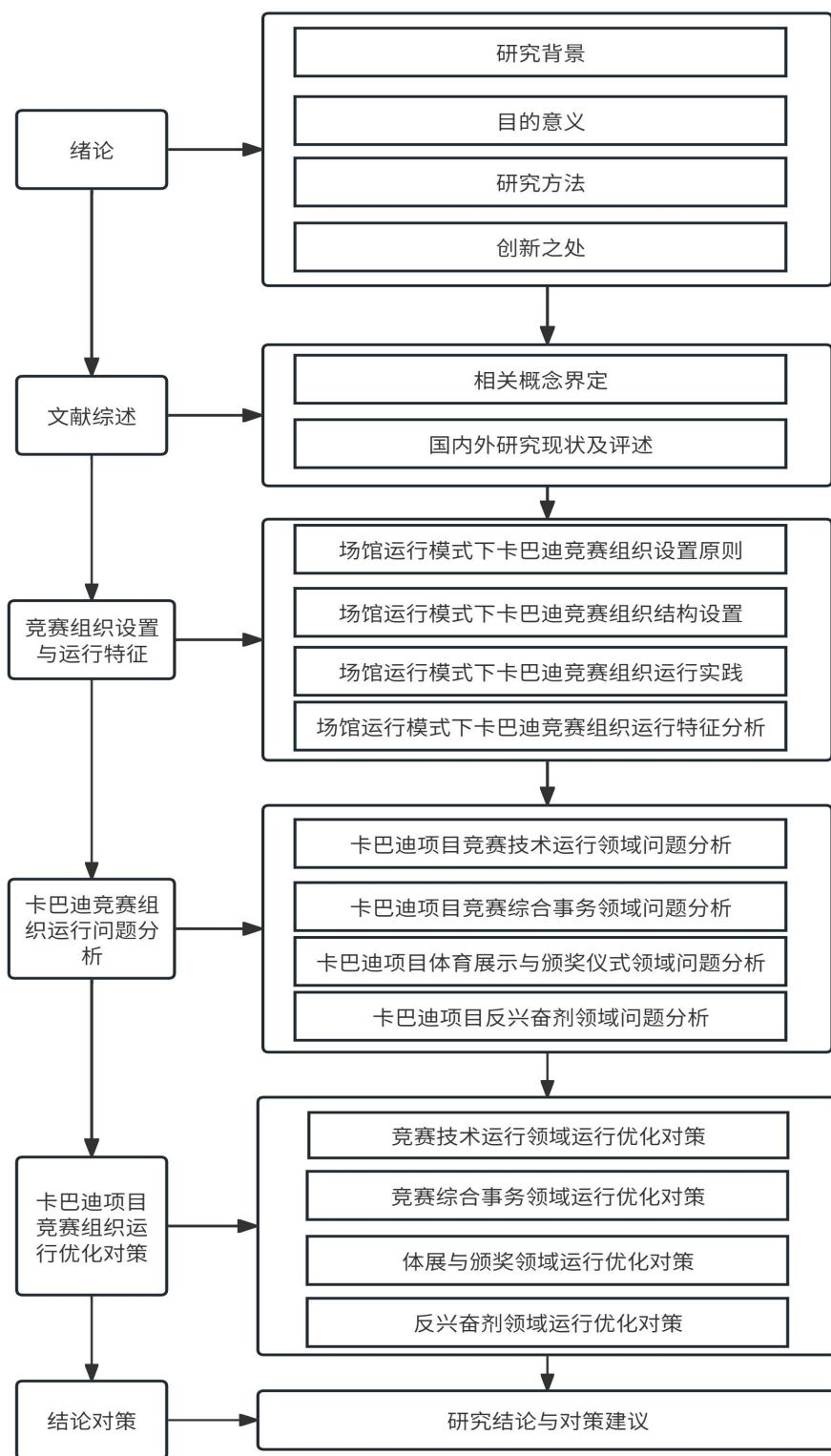


图 1-1 技术路线图

第 2 章 文献综述

2.1 概念界定

2.1.1 卡巴迪

卡巴迪起源于亚洲民间，距今已有 4000 多年的历史，风靡于西亚、南亚一带。^[6]其运动形式类似中国民间“老鹰捉小鸡”，卡巴迪是一项对抗性强的集体运动，被誉为“奔跑的格斗技”，对运动员的肺活量、柔韧性、反应速度、身体的敏捷性等要求较高。在柏林 1936 年第 11 届奥运会上，卡巴迪作为表演项目首次亮相。在北京 1990 年第 11 届亚运会上，男子卡巴迪成为正式比赛项目；在广州 2010 年第 16 届亚运会上，女子卡巴迪成为正式比赛项目。^[7]与其他的运动项目相比较，卡巴迪更具有对抗性、刺激性和观赏性。

2.1.2 竞赛组织

竞赛组织（名词词性）是指在综合性体育赛事中，对相关组成部分进行排列组合，为完成赛事目标而专门建立的组织。这一组织统一指挥各竞赛组织单位、部门，协助各层级之间的联络和沟通。竞赛组织（动词词性）是指对体育赛事中的人力、物力、财力等资源进行有效地分配，保障赛事的顺利开展和成功举办。

^[8]本文中亚运会卡巴迪竞赛组织运行是两种概念的综合运用。

2.1.3 场馆运行模式

场馆运行模式是综合性大型体育赛事的主要运行模式之一，是与竞委会模式相对应的一种大型体育赛事运行模式，其主要是以场馆（包括竞赛场馆和非竞赛场馆）为单元，组成的工作团队，主要包括一馆多项、一项多馆、场馆群三种组织架构。

一馆多项是一个场馆举办两个及以上的项目。考虑到管理和安全保障的需要，杭州亚运会场馆周围会设置有安全保障圈，封闭圈内若只有一个场馆，也被称之为“独立场馆”。独立场馆有独立的安保封闭线，在此范围内持该场馆有效票、证的人员和车辆方可进入。外围保障工作也自成一体，集中为此场馆提供服务。卡巴迪项目所属的萧山瓜沥文体中心为独立场馆，除此项目外，还有武术和亚残跆拳道两个项目，将场馆的资源最大化地得以利用。因此，是典型的一馆多

项的组织架构模式。

一项多馆是指一个项目在两个及以上的场馆举行，例如杭州亚运会的足球比赛，因场地规模大，参赛队伍多，共设有 8 个竞赛场馆，分别为浙江省黄龙体育中心体育场、浙江师范大学东体育场、温州奥体中心主体育场、温州体育中心体育场、金华体育中心体育场、上城体育中心体育场、临平体育中心体育场、萧山体育中心体育场，通过多个场馆的整体运行以保障如期完赛。

场馆群是指由两个及以上场馆在一个安保封闭圈里，共用外围的安保封闭线，在每个场馆周边根据需要设置验票与验证点。凡是持有其中任意一个场馆的有效票、证的人员和车辆都可以进入场馆群，经过二次安全检查，方可进入其他各场馆。杭州亚运会的主场馆杭州奥体中心就是以大莲花、小莲花、综合训练馆所组成的场馆群，包含有田径、篮球、游泳、网球、壁球等大项，既节约成本，又提高办赛效率和效益。

2.2 国内外研究现状及述评

2.2.1 国外研究现状及述评

通过在 Web of Science(SCI)、Pumped、亚运钉，以“亚运会”为关键词进行检索，得到 1128 篇文献，其中 KCL-韩国期刊 592 篇，SCI 核心期刊 520 篇，发文趋势见图 2-1，从图中可知对“亚运会”的最早研究为 1946 年。2005 年开始论文数量的增长趋势明显。

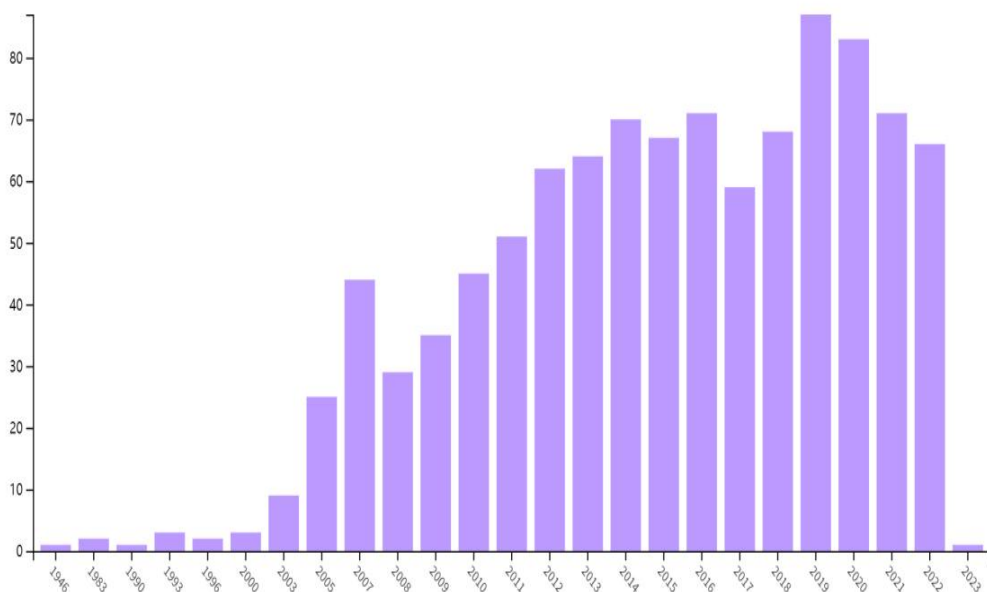


图 2-1 以亚运会为主题进行发文量检索的统计

通过以“卡巴迪”为关键词进行检索，得到 354 篇文献，文献显示关于卡巴迪的文献始于 1930 年，研究高峰期始于 2010 年，发文趋势见图 2-2。

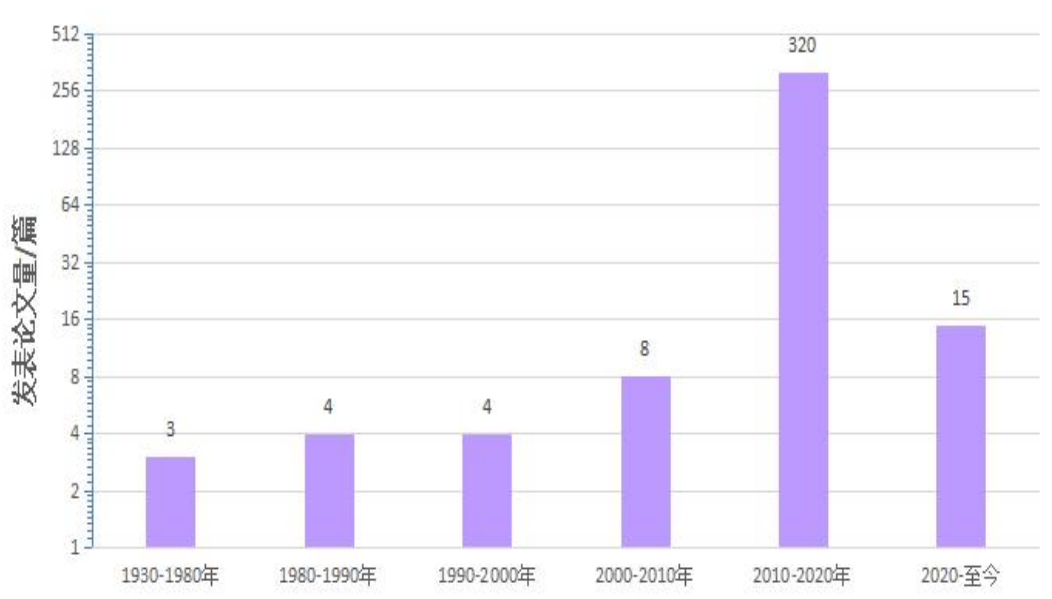


图 2-2 以卡巴迪为主题进行发文量检索的统计

通过以“竞赛组织”为关键词进行搜索，得到 17220 篇文献，关于竞赛组织的研究处于增长趋势，发文趋势见图 2-3。通过分析，学界对“亚运会”“卡巴迪”“竞赛组织”的研究主要集中在如下方面。

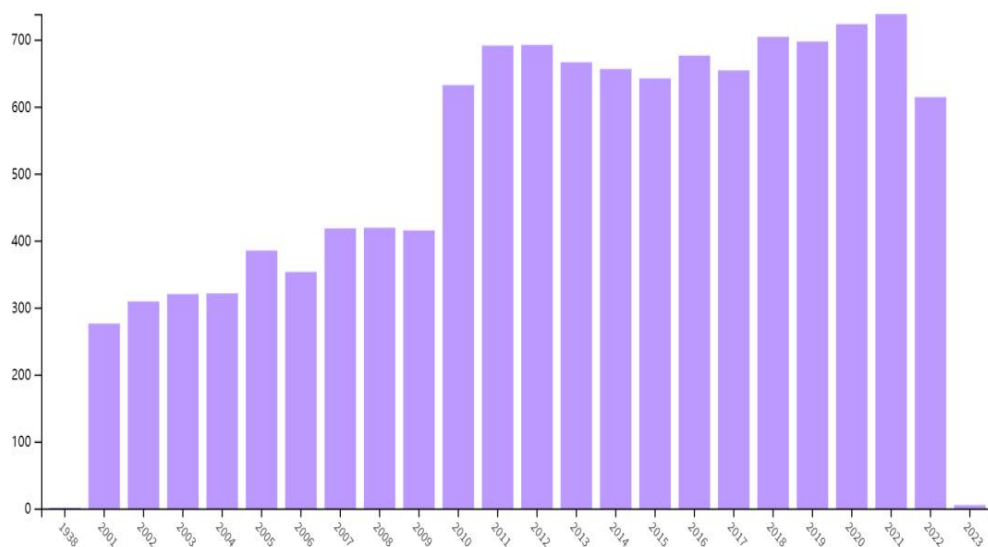


图 2-3 以竞赛组织为关键词进行发文量检索的统计

Mahdi Shariati Feizabadi 在《The Relationship Between the Success of Countries at the Guangzhou 2010 Summer Asian Games and Demo-Economic Factors》中表示，亚运会成功举办将为举办国人民带来强烈的民族自豪感。政府将配备充足资源为

参赛运动员保驾护航，也将提升举办国全球声誉。^[9]亚运会的举办不仅仅是展示国家综合实力，同时也将促进该国政治、经济、文化的繁荣。

Qingqing Wang 在《Design and Implementation of the intelligent management system of large scale sports events》认为大型体育赛事的组织和管理是赛事工作的关键。竞赛组织方需要通过项目管理方式可以有效地管理、控制和协调大型体育赛事的组织和管理，保障比赛的成功举办。^[10]可见，杭州亚运会作为大型国际综合性体育赛事，关于竞赛组织的有效管理、控制和协调是十分重要的。

Tetiana kropyvnytska, Yevgeniy Imas 等人在《Specifics of Organization of International Complex Competitions in Non-Olympic Sports》认为，复杂的竞赛准备过程包括六个主要组成部分：组织管理、技术管理、法律法规、经济来源、人员分配和信息收集^[11]。亚运会赛事中，除了以上六个主要组成部分还应将全方位管理列入其中，保障竞赛过程能够顺利地进行。

Otajonova Laylo 在《Organization Of Refereeing of Sports Games and Martial Arts》认为，在竞赛组织实践中，特别注重比赛透明程度和公正的评判，为参与者取得良好成绩创造良好竞赛环境。体育评判是体育比赛的主要要素和义务要素之一。^[12]亚奥理事会为了打击操纵比赛的行为，所有项目的比赛都应遵守《奥林匹克运动防止操纵比赛守则》，违反规则者将会受到严重纪律处分。

Natalie L.Smith 与 Christine Green 在《Examining the factors influencing organizational creativity in professional sport organizations》中认为，创新是体育竞赛组织成功的基础，而竞赛组织的创新受全球化和市场经济的影响。^[13]随着大型赛事的不断创新，有了以项目为中心竞委会模式和以场馆为中心的一项多馆和一馆多项的运行模式。

Gabriella Cserhati and Reka Polak 在《Success Factors of International Sporting Events in Different Regions of Europe》认为，除了基本的工作任务外，组织的人力方面、协调和沟通都是最重要的因素。^[14]场馆运行模式下各领域之间协调和沟通是赛事开展顺利的基石。

Jaya Chandra 与 Rajeev Choudhary 在《Managing Sports Events-A Comparative Study of Sports Activities at Different Levels with respect to Selected Districts of Chhattisgarh》认为，不同体育项目的体育管理都需要通过制定良好的组织设置、

明确的目标、可衡量的结果、定期的评价和反馈等机制。^[15]通过制定目标、定期反馈利于各部门之间发现并解决工作中存在的问题，快速提升工作质量。

Vandana Gupta 在《Sports Event Management Benefits & Issue》中认为，体育赛事的管理有助于提高体育赛事组织效率，良好的赛事管理能力保证了体育赛事充分、有效地完成。^[16]体育赛事的成功与否，很大程度上取决于赛事管理的能力。一个优秀的赛事管理团队能够迅速应对各种突发情况，保障赛事的顺利进行。

Milena M.Parent, Renee Beaupre 等在《Key leadership qualities for major sporting events: the case of the World Aquatics Championships》中认为，在一场重大体育赛事中，组织内的人际关系是影响竞赛组织完美运行的关键因素之一。^[17]良好的人际关系处理能力在政治、商业和体育中具有重要地位，也将在竞赛组织过程中也发挥着至关重要的作用。

Danilo Aćimović认为，体育竞赛是体育组织和体育俱乐部存在的基本目的。^[18]综合性体育赛事的举办可提高群众对项目的兴趣，一定程度上促使运动员在比赛中发挥最优状态。

国外研究专家从赛事有效组织、管理和领导等方向共同揭示了体育赛事管理是赛事成功方面的关键作用。Mahdi Shariati Feizabadi 的研究强调了亚运会成功举办体现出国家整体实力和提高国际声望的影响。Jaya Chandra、Rajeev Choudhary、Vandana Gupta 和 Qingqing Wang 强调科学合理地组织对于赛事的成功至关重要。Otajonova Laylo 指出体育评判是比赛公正性的关键。

2.2.2 国内研究现状及述评

通过中国知网数据库（CNKI）文献搜索，以“亚运会”为主题进行检索，得到 6846 篇文献，其中博士论文 20 篇，硕士论文 376 篇，发文趋势见图 2-4，从图中可知对“亚运会”的最早研究为 2003 年。2010 年开始论文数量的增长趋势明显。

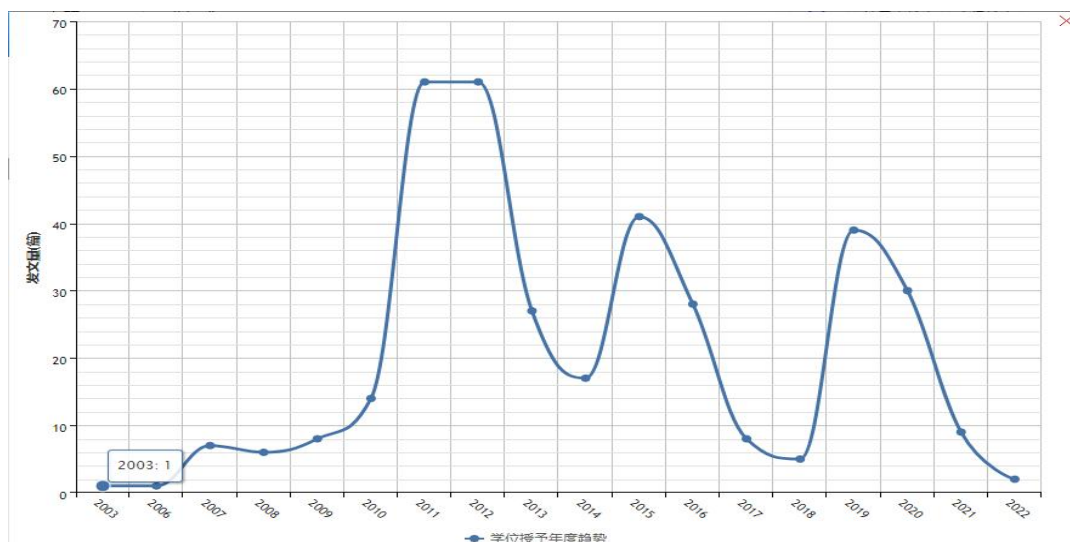


图 2-4 以亚运会为主题发文量检索的统计

通过以“卡巴迪”为主题进行检索，得到 62 篇文献，文献显示关于卡巴迪的文献始于 1989 年，研究高峰期始于 2010 年，发文趋势见图 2-5。

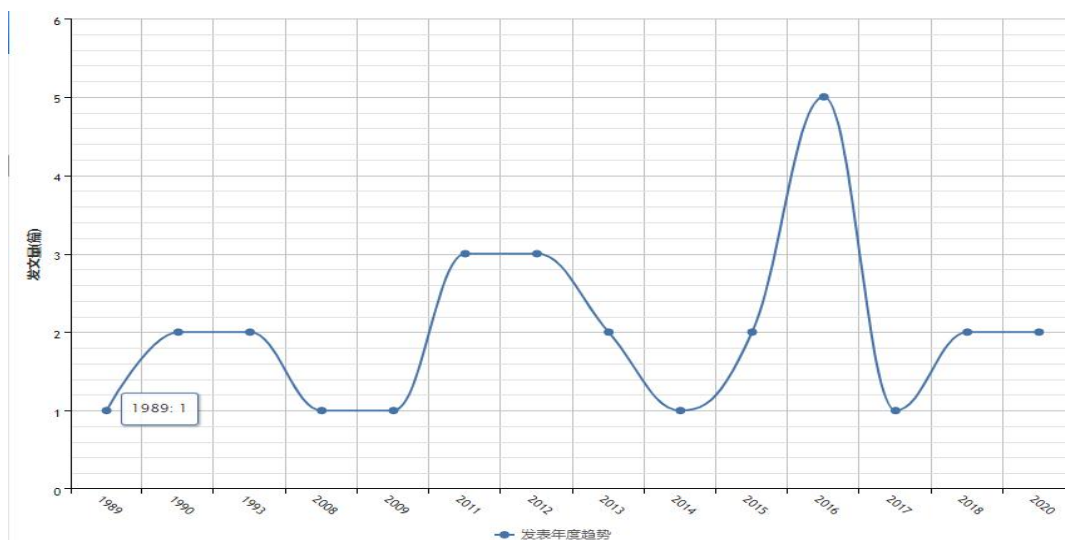


图 2-5 以卡巴迪为关键词进行发文量检索的统计

通过以“竞赛组织”为关键词进行搜索，得到 1023 篇文献，其中博士论文 18 篇，硕士论文 323 篇，关于竞赛组织的研究处于增长趋势，发文趋势见图 2-6。通过分析，学界对“亚运会”“卡巴迪”“竞赛组织”的研究主要集中在如下方面。

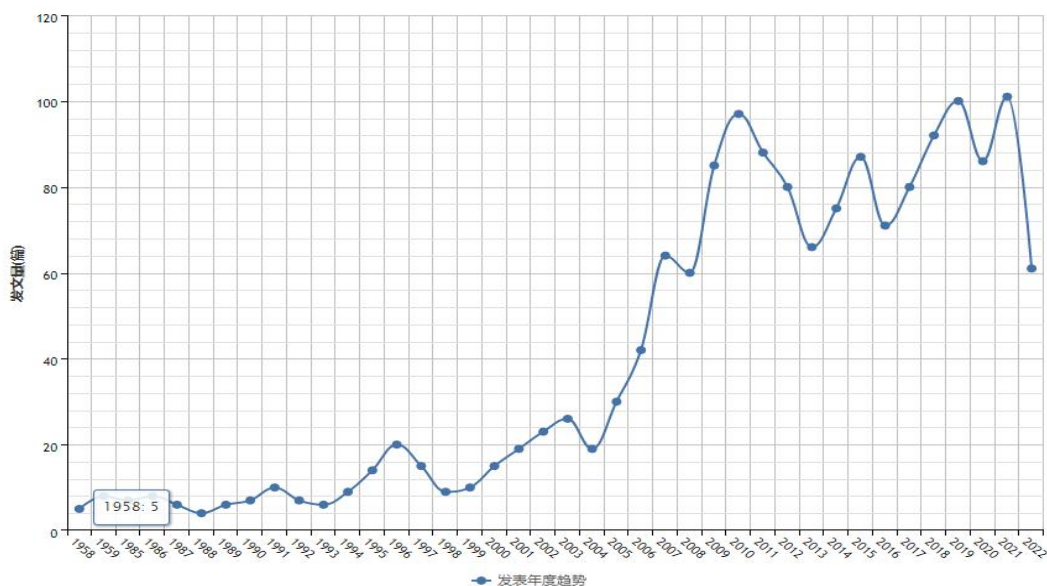


图 2-6 以竞赛组织为关键词进行发文量检索的统计

田麦久教授在《运动训练学词解》中将体育竞赛定义为：“在裁判员的主持下，按统一的规则，组织运动员个体或运动队之间实施的竞技较量”。^[19]张孝平在《体育竞赛组织编排》中将：“丰富群众生活、增强民众体质，运动员在体育项目合理的规则下，通过身体素质、智慧、技术在比赛中以获胜为目的行为”定义为体育竞赛。^[20]这不仅仅是强调体育竞赛的胜负，更有助于促进全民健身，提升全民身体素质。他提出将体育竞赛的组织阶段分为竞赛前、中、后三个时期，每个时期都有相应的工作内容和任务。^[15]崔玉鹏也认为，体育赛事与一般工程项目的相比存在其特殊性，但是在管理层面两者之间的规律性极其相近。他将体育赛事的组织过程划分为项目起始、项目实施、项目结束三个关键项目管理阶段。^[21]在竞赛前期，工作重点包括确定编制计划、制定竞赛规程、编制秩序册、安排适应场地等活动。竞赛期间，重点在于加强临场管理、协调各业务口的配合，以及进行计时记分和成绩公告等工作。在竞赛结束后，工作内容主要包括配合颁奖、印发成绩册等。

段世杰（2003）在文中强调对奥运竞赛组织工作必须统筹规划、逐项落实。^[22]成功（2013）在文中指出，广州通过成功申办亚运会，为城市基础设施建设提供了重要的加速契机。这种影响力激发了广泛市民的参与意识，研究发现，91.4%的受访者曾积极参与与亚运相关的活动，而 94.9%的受访者认为亚运提升了广州市民的自豪感。^[23]第 19 届亚运会的举办，地方政府也为杭州基础设施建设进行了全面升级，提升杭州人民的归属感与凝聚力。

沈威在《新时代志愿服务高质量发展路径探析——以杭州亚运会为例》中强调,杭州亚运会的志愿服务应该根据志愿者的专业特长、服务意向、服务需求以及场馆特色等多方面要素,积极推动采用“团队+场馆”“团队+社区”等结对模式。对提升志愿服务的针对性、高效性和优质化水平有所帮助。^[24]亚运赛事志愿者也是竞赛工作中重要的组成部分,通过高校体育专项人才,提升杭州亚运会志愿服务专业化水平。

王嵎海在《球类竞赛理论与方法》中将体育竞赛定义为:由规则所统一规定的,即第一个要素是规则;第二个要素是采取公平合理的竞赛方法,即怎么比;第三个要素是运用人的体能、智慧及技战术能力所进行的,即比什么。^[25]卡巴迪项目正印证了以上观点,其规则清晰、公平公正,同时也充分体现了团队协作的重要性。

赵恒岚在《中国扬州鉴真国际半程马拉松赛竞赛组织现状及对策分析》中指出,以竞赛领域为核心,建立与各个领域系统化、规则化的运行机制。同时,他建议成立负责专门协调的部门或指定个人总体协调,以保障整个竞赛组织的协同运作。他还主张建立多样化协作方式,以解决竞赛组织中可能存在的沟通不畅的问题。^[26]一场赛事能够顺利地举办,最为核心的要素是竞赛。竞赛核心领域与竞赛部之间良好的沟通,是赛事成功举办的基础。

后蒲娟在《全运会单项竞委会机构设置优化研究》对如何科学地设置赛事的组织结构进行了研究,并总结出了优化路径,包括国家体育总局发文、编制组织结构的管理方案等。她强调了单项竞委会的关键性职能机构的确定,职责归类清晰,机构名称统一后,根据实际需求进行排列组合。在赛事组织管理工作中,根据办赛宗旨设置竞赛组织机构、规定部门职位与职责,实施可操作性管理,保证竞赛工作的顺利进行。^[27]

来晓刚在《我国大型综合性运动会竞赛组织探微》运用了多个视角对大型运动会竞赛组织进行了微观的探究,认为场馆运行模式的竞赛组织结构很适用于大型综合性运动会。^[28]型国际综合性运动赛事运用场馆运行制,以场馆为单位,竞赛为核心,属地政府为保障共同合作完成赛事组织工作。

王烨在《应用场馆运行模式组织大型体育赛事中竞赛组织的特征》阐述了科学、合理、高效地组织管理模式是保证大型运动竞赛系统正常进行和进一步发展

的基本前提。^[29]场馆运行模式是以场馆为核心,将其定位为赛事运行工作的核心基地,从而为竞赛组织工作提供全方位的保障措施。

刘希佳在《我国高水平单项体育赛事组织结构的理论与实证分析》对我国高水平体育赛事从两个方面进行分类,一方面从赛事组织机构进行分类,指通过分工协作,形成由各参与体组成的赛事组织机构,共同分担不同工作任务以达成赛事成功举办的目标。另一方面是赛事规划进行分类,强调在整个赛事过程中,通过合理调配资源、规划和安排各参与成员的任务和行动,以保证赛事的有序进行。^[30]

岳新坡在《我国大型综合性运动会竞赛组织研究》认为,随着人们对大型综合性体育赛事的深入了解,他们逐渐认识到这类赛事并非简单地将多个单项赛事简单叠加而成,而是建立在高度统一的整体框架之上,符合一定的办赛标准。场馆运行模式在这一整体框架中起到关键作用,有助于形成高度统一的块状结构,从而实现组织运行的顺畅,减少资源浪费。^[31]大型综合性体育赛事可以在组织和运行上进行高度整合,以提高效率和资源利用的效果。

邢尊明在《我国大型体育赛事优化管理理论与实证研究》认为,优化我国综合性体育赛事筹办工作的路径应基于“赛事资源配置”和“赛事资源利用”这两个环节。具体而言,优化需要考虑“竞赛组织模式”和“运行管理模式”两个关键环节。通过引入“场馆化运行模式”有助于提升我国大型体育赛事的竞赛组织能力。^[32]

周进强和吴寿章在《中国体育赛事活动市场化发展道路的回顾与展望》认为,我国的体育赛事以多种形式进行呈现,包括但不限于地方性赛事和全国性赛事、单项赛事与综合性赛事、国际赛事与国内赛事、青少年与成年人赛事等等。为市场化发展提供了丰富的发展空间和机遇。^[33]本研究中卡巴迪赛事具体指国家级以上具有一定历史的卡巴迪体育赛事,例如亚运会卡巴迪赛事、卡巴迪世界杯、卡巴迪亚锦赛等体育赛事。

李晗和赵立军在《运动竞赛的组织与实施》中阐述,体育竞赛组织是根据赛事类型,确定组织方案、人员类型、组织架构,并制定相应行为准则,以竞赛目标为导向进行指挥。^[34]通过调控整个竞赛活动的进程,可以保障竞赛的顺利进行,实现竞赛活动的有效组织和顺利实施。

刘清早在《体育赛事运作管理实务》中阐述筹办阶段竞赛组织工作主要包括：制定竞赛规程、编写秩序册和明确竞赛规则；场馆的规划及竞赛场地器材及设施的准备；运动员报名、注册；选派技术代表和技术官员；组织测试赛。^[35]亚运会卡巴迪赛时竞赛组织工作主要包括：运动员比赛、体育展示、兴奋剂检测、媒体采访、成绩统计与发布、颁奖等工作。

陆炎在《对卡巴迪推广策略的再思考》中强调，卡巴迪运动的发展需要激情，对体育运动的发展规律有深刻的理解，熟悉项目策划和赛事推广，并与赞助商保持良好的关系；培养一大批热衷于卡巴迪的实践者和爱好者，愿意奉献，不计报酬，不计得失才是推动卡巴迪运动发展的不可或缺的要害。^[36]第19届亚运会的举办再次提升了卡巴迪的热度，再次迎来了卡巴迪运动的新高潮，不仅成立了全国卡巴迪运动推广委员会，也成功举办了卡巴迪校赛、省级锦标赛和全国冠军赛。

梁祥和董振北在《卡巴迪常见运动损伤与预防措施研究》中对卡巴迪运动员在运动中常见的损伤情况及其预防措施进行阐述，在卡巴迪的激烈对抗中，运动员往往面临着多种运动损伤的风险，其中包括踝关节的扭伤或骨折、膝关节的扭伤或韧带损伤、手指和手腕的挫伤、小腿肌肉的拉伤，以及肩膀的脱位或半脱位等。^[37]随着卡巴迪体育赛事的蓬勃发展以及对卡巴迪运动关注度的日益提升，如何有效预防这些常见的运动损伤，确保运动员的安全与健康，将成为推动卡巴迪运动持续健康发展的关键。应该加强对其运动损伤机制及致伤因素和预防措施的研究，把研究成果转化为实际应用，促进卡巴迪运动的高效开展。

王馨等人在《新型举国体制背景下共建模式国家队的多元共治研究——以天津体育学院卡巴迪国家集训队为例》中提出了在新型举国体制背景下，共建模式国家队应形成多元共治格局的策略，强调顶层设计与治理重心下移、改革创新与多元共治、自治共治与问题导向等五个方面的结合。^[38]这种模式注重差异性、弹性互动，设计实践策略，提升治理绩效，实现“共建共治共享”目标。

国内专家对竞赛组织的研究集中在大型体育赛事及体育阶段性工作等方向。学者成功指出亚运会等大型赛事为城市基础设施建设提供机遇，促进各类项目建设，同时在调查中发现综合性赛事对市民的号召力和自豪感具有积极影响。张孝平、刘清早、崔玉鹏三位学者在不同的文献中认为综合性体育赛事主要分为前、中、后三个时期。学者陆炎则认为卡巴迪的发展需要各方共同努力，包括全民参

与、项目规划、赛事推广等。而在《运动训练学词解》和其他定义竞赛的文献中，竞赛被界定为通过规则性竞技、综合较量以及对社会的积极影响，展现了体育运动的独特魅力与价值。

总而言之，国内外有关亚运会竞赛组织、卡巴迪运动教学和推广等的研究文献较多，但针对亚运会卡巴迪竞赛组织的研究较少，这也成为选定卡巴迪竞赛组织运行作为研究对象的主要缘由之一。随着卡巴迪运动在国际上推广力度不断加大，知名度和美誉度不断提升，对于卡巴迪竞赛组织的研究也会逐步成为热点，本文将为今后开启卡巴迪的众多研究奠定基础。

第3章 杭州亚运会卡巴迪竞赛组织设置与运行特征

杭州亚运会卡巴迪竞赛组织设置的宗旨是保障卡巴迪竞赛组织高效运作,推动比赛如期顺利完成。杭州亚运会瓜沥文体中心是场馆运行模式下的一馆多项的典型代表,该中心承担武术、卡巴迪和亚残跆拳道比赛,多个项目依次举办,对于场馆运行的难度是非常大的。为此卡巴迪竞赛组织运行中,场馆指挥长作为第一责任人,负责全面筹备和执行赛事的各项工作。在此基础上设立场馆运行办公室,统筹协调竞赛技术运行、竞赛综合、体育展示与颁奖、反兴奋剂、安保、志愿者组织、媒体和宣传及后勤保障等21个领域。这样的设置有助于场馆指挥部统一领导,高质量地推进比赛顺利进行、场馆高效安全运行、志愿者精准服务、媒体集中宣传和后勤有效保障。在指挥长的统一领导下,21个领域各司其职,职责明确,协调配合,共同为杭州亚运会武术、卡巴迪和亚残跆拳道等3个项目的成功举办提供有力的组织运行保障。

3.1 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织设置原则

3.1.1 以场馆为中心的原则

以场馆为中心的原则是指在卡巴迪项目的筹备和举办过程中,以场馆为核心,围绕场馆进行各项工作的组织和实施。以场馆为中心的原则意味着在筹备期,需要优先考虑场馆的建设和改造,保证场馆符合卡巴迪项目的标准和要求,包括场馆的硬件设施、技术设备、安全保障等方面的建设,以及场馆周边环境的改善和配套设施的建设。在竞赛期,以场馆为中心的原则要求所有比赛和活动都围绕场馆进行,保障比赛的顺利进行和运动员的参赛舒适体验,包括比赛日程的安排、运动员的训练和比赛、观众的观赛体验等方面的组织运行工作。

3.1.2 以运动员为中心的原则

以运动员为中心的原则是指在卡巴迪项目的筹备和举办过程中,将运动员的需求和利益放在首位,保证他们在比赛期间能够获得最佳的竞技条件和最优质的服务。主要包括:提供优质的比赛设施、提供周到和高质量的参赛服务、保障运动员的安全、维护比赛的公平性和公正性。

3.1.3 以赛事为主体的原则

以赛事为主体的原则是指在卡巴迪项目筹备和举办的过程中,将赛事作为核心和主体,围绕赛事进行各项工作的组织和实施。主要包括:(1)优先保障赛事需求:优先满足赛事的各项需求,包括场馆建设、器材设备、赛程安排、裁判员和工作人员的配置等;(2)突出赛事的主体地位:始终将赛事作为核心和主体,保障各项工作都围绕赛事进行。

3.1.4 专业性与综合性相结合的原则

专业性与综合性相结合的原则是指在卡巴迪项目的筹备和举办过程中,既要注重各个领域的专业性,又要实现不同领域之间的综合协调。^[39]专业分工与协同合作指各个领域的专业团队明确职责,分工合作,保证各自领域的工作得到高效、专业地完成。同时,不同领域之间也要实现协同合作,形成合力,共同应对可能出现的挑战和问题。

3.2 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织结构设置

3.2.1 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织管理层

如下图 3-1、3-2 所示,根据杭州亚运会组委会的规定,由场馆指挥长、常务副指挥长、竞赛副指挥长领导 21 个领域完成所在场馆的筹备期、竞赛期和赛后期的各项工作,各指挥长都有明确的职能分工。

3.2.1.1 场馆指挥长

场馆指挥长是场馆的最高指挥者,领导场馆全部工作,并代表场馆团队向组委会主运行中心报告请示工作,及时反映场馆的运行情况和问题,并寻求解决方案。负责协调解决场馆内各类上报给场馆指挥长的问题,协调解决场馆外围出现的重要的政府保障问题,保障赛事期间各项工作的顺利进行。

场馆指挥长在亚运期间主持召开场馆指挥长办公会、场馆团队每日工作例会等会议,总结工作进展,分析存在的问题,并制定相应的措施。负责接待赛时到场馆参观视察的国际和国内贵宾,做好接待工作,展示场馆的良好形象。

在资源调配方面,场馆指挥长负责审批、动用应急储备金,补充场馆运行所需资源,在紧急情况下能够及时有效地应对。

3.2.1.2 常务副指挥长

常务副指挥长,是长期驻扎场馆办公的指挥者,协助场馆指挥长主持场馆日常运行工作,保障场馆的日常运行顺利进行。^[40]通常负责管理场馆办公室、人事、

志愿者、财务、信息技术、监察审计等业务领域工作，保证这些部门的工作符合组委会的要求和规定，并与场馆指挥长密切配合，共同完成场馆的各项工作任务。

常务副指挥长还需要随时了解场馆运行情况，对场馆内出现的各类应急突发事件进行及时处理，保障场馆的安全和稳定。负责日常例会召集、会务准备等工作，及时总结工作进展，分析存在的问题，并制定相应的措施。

3.2.1.3 竞赛副指挥长

竞赛副指挥长是场馆指挥中心指挥层的重要组成成员，一般由国家体育总局选派专业人员担任，负责管理竞赛技术运行、竞赛综合事务、体育展示与颁奖仪式、反兴奋剂等业务领域工作，保障竞赛活动的顺利进行。^[41]负责与国际/亚洲单项体育联合会联系，就比赛的技术问题进行沟通、协调和落实，为赛事提供专业的技术支持。他负责协调竞赛组织业务领域的运行、保障工作，及时解决有关问题，保障竞赛活动的顺利进行。

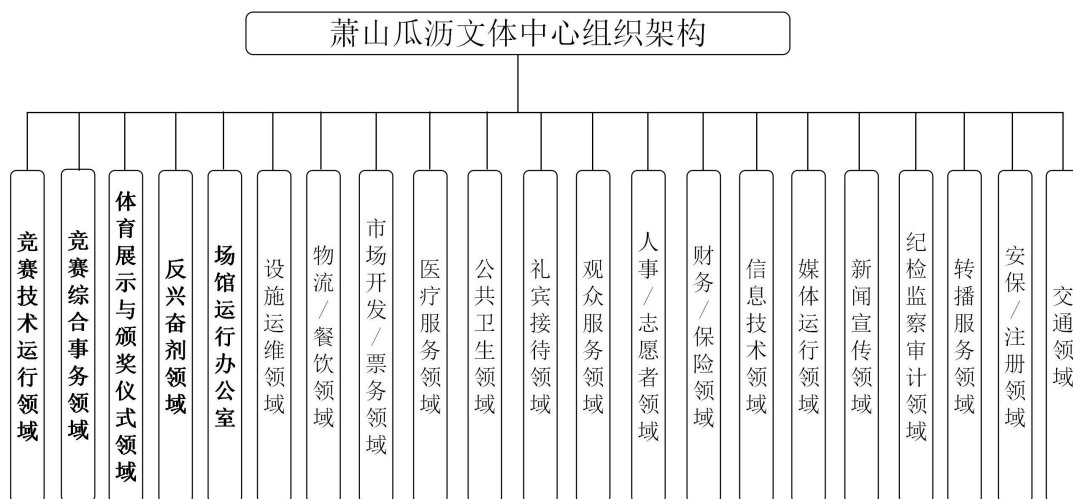


图 3-1 萧山瓜沥文体中心组织架构图

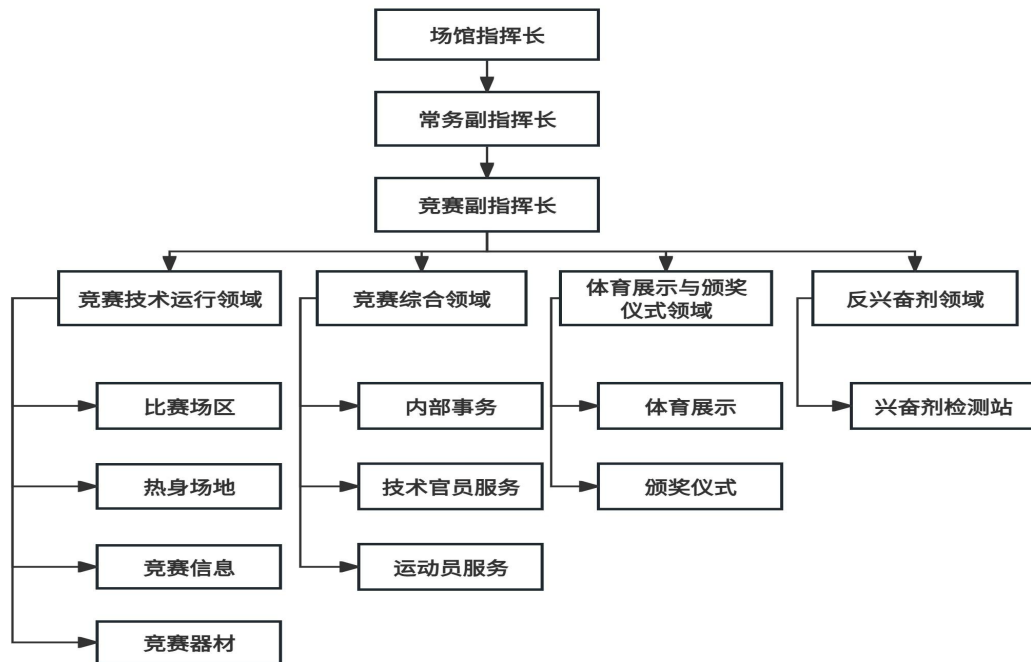


图 3-2 卡巴迪竞赛组织核心领域架构图

3.2.2 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织核心领域

场馆运行办公室负责卡巴迪项目的筹办、组织和协调等工作，以竞赛为核心的领域主要为：竞赛技术运行领域、竞赛综合事务领域、体育展示与颁奖仪式领域和反兴奋剂领域，各领域都有明确的职能分工。

3.2.2.1 场馆运行办公室

场馆运行办公室需要随时掌握场馆运行情况，保证属地工作高效、及时、到位，收集场馆内各业务领域上报给场馆指挥部的问题，并提交场馆指挥层协调解决。还协助场馆指挥层组织召开场馆重要会议及每日例会，接待场馆重要贵宾及其他重要利益相关方的相关工作。监督和汇总场馆各类档案及资料，负责场馆公共信息发布系统管理工作。同时，该部门根据客户群需求配合做好维权保障及反隐性营销等工作，全过程做好知识产权保护等工作，提供法律咨询等服务。此外，还协助提供专业笔译、专业口译、多语种翻译服务热线等语言服务，提供志愿者口译服务。最后，根据武术—卡巴迪—跆拳道转场期工作方案，场馆运行办公室对相关业务领域的推进情况进行最终检查，发现需要完善和协调的必要事项时，立即与相关业务领域沟通，协同找出解决方法并推进落实。

3.2.2.2 竞赛技术运行领域（SPT）

竞赛技术运行领域（SPT）负责建立卡巴迪项目运行机制，并制定各项工作

制度和行为规范；根据亚奥理事会章程、亚洲卡巴迪联合会要求和组委会相关规定，制订卡巴迪项目详细运行计划、运行政策和应急预案；对场地设施、景观布置等涉及竞赛体育工艺给予指导意见并监督落实；与亚洲卡巴迪联合会保持技术层面的联络与沟通，明确竞赛相关的技术标准和实施细则，监督各项筹备工作依照卡巴迪项目《技术代表验收备忘录》和技术代表的相关要求如期完成。

竞赛技术运行领域(SPT)下设有四个工作组分别为：比赛场区工作组(FOP)、热身场地工作组、竞赛信息工作组、竞赛器材工作组，统一由竞赛技术运行主任(卡巴迪)领导工作。在赛前阶段，竞赛技术运行部的主要职责是协助竞赛指挥长制定和执行竞赛运行计划和应急预案，并建立和管理竞赛技术运行团队。^[42]保障比赛场地、官方训练及相关运行政策符合亚奥理事会(亚残奥委会)、亚洲(国际)单项体育组织和亚组委(亚残组委)的规定，以保障比赛的公平、公正和规范。此外，保竞赛技术运行的计划及实施符合亚洲(国际)单项体育组织的相关技术规定。协助竞赛指挥长制订竞赛运行所需的竞赛器材清单，并负责器材到位后的验收、安装、维护、分配使用与回收。同时，还负责竞赛技术团队志愿者的培训和管理，提高志愿者的专业素质和服务水平。

在赛时阶段，主要职责是保障比赛场地和官方训练按照运行计划正常运转。与技术代表保持技术层面的联系，协调亚洲(国际)单项体育组织的技术需求；还需要与信息技术、体育展示和颁奖仪式、反兴奋剂等相关业务口，保障信息畅通和竞赛运行计划的实施。

开赛前要组织各代表队进行抽签，召开技术会议、技术官员会议，听取技术官员和各队的要求，解决所提出的临时需求。与组织并参加竞赛团队与亚洲(国际)单项体育组织技术代表每日工作沟通会，及时沟通并解决问题。

当竞赛出现延误、推迟和取消等情况时，竞赛技术运行部主任需要依据相关应急预案及时上报并提出处理方案、组织实施该方案。^[43]最后，需要负责竞赛器材设施的安全存储和维护，保证比赛所需器材的安全和正常使用。

赛后阶段，负责竞赛器材的撤场、登记、入库和上报；总结制作各类竞赛成绩和技术报告。

(1) 比赛场区工作组(FOP)

比赛场区工作组(FOP)是赛事媒体曝光的聚焦点，也是竞赛管理的难点。

负责比赛场区（FOP）竞赛活动的进度控制；入场检查，保证运动员按照规定时间和程序进行检录；运动员、教练员、技术官员、嘉宾、媒体记者等出入口比赛场区（FOP）的验证，保障只有授权人员才能够进入场地；运动员赛后领奖、媒体采访等环节的组织和协调等任务。

（2）热身场地工作组

主要是负责运动员召集、运动员检录组织，赛前进程控制，卡巴迪热身场馆硬件设施的布局和维护；根据需求与器材部门密切合作，提交相应的设施和设备配置清单，保障热身场馆具备齐全、专业的设施，满足运动员的需求；热身场地工作组还负责制定运动员热身训练日程安排，依据竞赛技术运行 DCAS（中文简称），结合卡巴迪运动的特性，为运动员提供科学、有效的热身方案，为运动员发挥最佳比赛状态提供支持；在赛事期间，负责卡巴迪热身场地的日常秩序维护和管理工作，保证设施的正常运行和环境的整洁。

（3）竞赛信息工作组

主要负责完成竞赛的编排工作，制定训练日程，组织抽签并将抽签结果分发给各运动队；完成竞赛所有相关表格的管理和分发工作，包括竞赛日程、成绩记录表、技术统计表等；在比赛过程中，竞赛信息管理部需要准确、及时地记录比赛进程和做好相关技术统计，及时将竞赛成绩送达相关竞赛技术运行、信息技术、体育展示与颁奖等相关工作组和领域。

（4）赛事器材工作组

负责保障赛事器材的提供与管理。在赛前阶段，负责培训和管理相关器材工作人员，包括志愿者、竞赛器材管理人员和合同商；负责制定竞赛器材清单，提供相关器材的技术标准，核实器材订单和交货日期，器材可按时送达比赛场地和热身场地；在赛时阶段，负责官方训练和比赛场地的器材如期提供和安装到位；负责管理器材库房，保证所有器材得到妥善维护和保管；负责完成器材的发放使用登记，提供每日器材使用情况报告，并按照相关规章制度进行组织和管理；在赛后阶段，负责回收、入库和上交竞赛器材，保障器材得到妥善保管和维护，确保亚运遗产得到妥善保管。

3.2.2.3 竞赛综合事务领域（SPM）

负责协助竞赛副指挥长制定和执行竞赛运行计划，建立和管理竞赛服务团；

组织竞赛团队人员、国内外技术官员及竞赛服务志愿者的培训和管理工作。同时，还负责竞赛团队、亚洲/国际卡巴迪联合会和运动队功能用房相关设施、技术设备的计划制定和落实。

该领域下设内部事务工作组、运动员服务工作组和技术官员服务工作组三个工作组由竞赛综合事务主任统筹工作。在赛前阶段，协助竞赛副指挥长制定和执行竞赛运行计划，并建立和管理竞赛服务团队；负责组织竞赛团队人员、国际国内技术官员及竞赛服务志愿者的培训和管理，提高相关人员的技术水平和专业素质，保障为竞赛活动提供优质的服务；负责制定和落实竞赛团队、亚洲（国际）单项体育组织和运动队功能用房相关设施、技术设备的计划，包括场地布置、设施建设和设备采购等方面的工作，以保障比赛所需设施的齐全、准确和安全；在赛时阶段，负责起草、报送和管理竞赛团队的日常报告、会议纪要与总结，以及文件的管理和归档等工作；负责协助竞赛副指挥长与亚洲（国际）单项体育组织保持日常的联络沟通，包括信息传递、协调沟通、解决问题等方面的工作，以保障竞赛团队与相关组织之间的顺畅沟通。

（1）内部事务工作组

负责协调组委会各个部门的工作，制定筹备工作计划和预算，包括与各国参赛代表团的联系，安排接待和住宿事宜，以及制定参赛运动员的参赛要求、报名程序和参赛手续等；负责场馆的选择、设计和建设工作，以及场馆设备的采购、维护和管理。^[44]内部事务工作组需要在各个方面进行专业分工与协同合作，实现资源共享和信息互通，保障亚运会的成功和效益。

（2）运动员服务工作组

为参赛运动员提供全方位、高质量的服务和支持，保障他们在比赛期间能够全身心地投入到比赛中，获得最佳的竞技体验；需要与各个部门紧密合作，形成工作合力，为运动员创造一个舒适、安全、便捷的比赛环境。

（3）技术官员服务工作组

为技术官员提供全方位、专业的支持和服务，保障他们在亚运会期间能够顺利执行工作，为比赛的顺利进行提供技术保障；通过与技术官员的紧密合作和协调，共同确保卡巴迪比赛顺利进行，为亚运会成功举办奠定基础。

3.2.2.4 体展示与颁奖仪式领域（SNV）

负责体育展示和颁奖仪式业务领域的全面工作，包括制定团队总体及日常工作计划及工作方案；召开并组织团队会议，布置总体工作任务，并参加场馆或组委会要求的相关会议，以有效传达会议精神；定期向核心团队汇报工作进展，并与导演共同制定赛时排班计划，以保障体育展示和颁奖仪式的顺利进行。

（1）体育展示工作组

赛事期间通过播报、音频、视频等多种形式，及时、准确传播竞赛信息，保障竞赛顺利运行；同时，还为观众提供赛事信息，传播项目文化，使观众了解比赛项目，吸引和鼓励观众参与、弘扬志愿精神，创造热烈的观赛气氛；此外，该团队还展示主办城市文化，让观众加深对主办地的了解，展示主办地的良好形象。比赛现场音频、视频、播报、互动、舞台灯光的控制与实施、组织体育展示执行团队与颁奖仪式团队、相关业务领域的赛前演练及联调联试也是其职责之一。

（2）颁奖仪式工作组

负责落实颁奖工作团队确定的各决赛场馆颁奖流线、颁奖功能区域、升旗装置系统等设置，接收管理各项颁奖物资、颁奖音乐、旗歌内容以及赛时颁奖仪式场地、鲜花花束、国（会）旗、国（会）歌、奖牌等准备工作以及举行颁奖仪式。该部门负责与相关业务领域进行协调，保障颁奖仪式的顺利进行。^[45]

3.2.2.5 反兴奋剂领域（DOP）

负责统筹本场馆项目兴奋剂检查任务的执行，包括清点每日检查样本并完成信息录入，以保障检查样本采集文件的准确性；同时，负责执行样本运输方案，保障样本安全送达指定地点，并承担 WADA、OCA、IF/AF、兴奋剂管制中心等组织的反兴奋剂官员及其他嘉宾的考察接待任务；此外，负责赛后发布反兴奋剂工作团队的每日简报，协调物资补给，包括样本采集设备的供应，并全面负责反兴奋剂工作团队的各项保障服务。该领域兴奋剂检测站站长协同主管进行协调工作，主要职责包括规划和组织反兴奋剂检查工作，保障检查工作的顺利进行；制定反兴奋剂检查计划和政策，并监督执行；培训和管理反兴奋剂检查人员，提高人员专业能力和素质；负责反兴奋剂宣传教育工作，提高运动员和相关人员的认识 and 意识；处理与兴奋剂相关的争议和纠纷，维护公平竞赛的秩序。^[46]

3.3 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织运行实践

2022 年 3 月卡巴迪竞赛组织团队人员到岗开始运行，直至 2023 年 10 月，

为期 19 个月卡巴迪组织运行实践,竞赛组织的 4 个领域与其他 17 个领域协同配合,并肩作战,用实际行动履行了诺言,顺利地完成了党和国家交给的重大使命。

3.3.1 竞赛技术运行领域运行实践

竞赛技术领域的人员主要由 P/V/C/G 四类人员组成。P 类人员主要来自政府、机关单位和高校的在职人员,他们脱产办公,在亚运会的运行过程中担任着重要的职位。C 类人员为合同商,主要是第三方公司,他们为各个领域提供专业的技术支持服务。V 类人员主要是志愿者,他们为竞赛技术领域提供了大量的帮助。G 为安保团队人员,是场馆赛事秩序的维护团队。根据亚运会卡巴迪项目的竞赛运行特点,竞赛技术运行领域共有 P 类 11 名工作人员, V 类 68 名志愿者和 C 类 5 名器材合同商工作人员。由图 3-3 可以直观地了解到,4 个区域各有一名主管,他们发挥着上通下达的作用,保证信息的准确传递和工作的顺利进行。

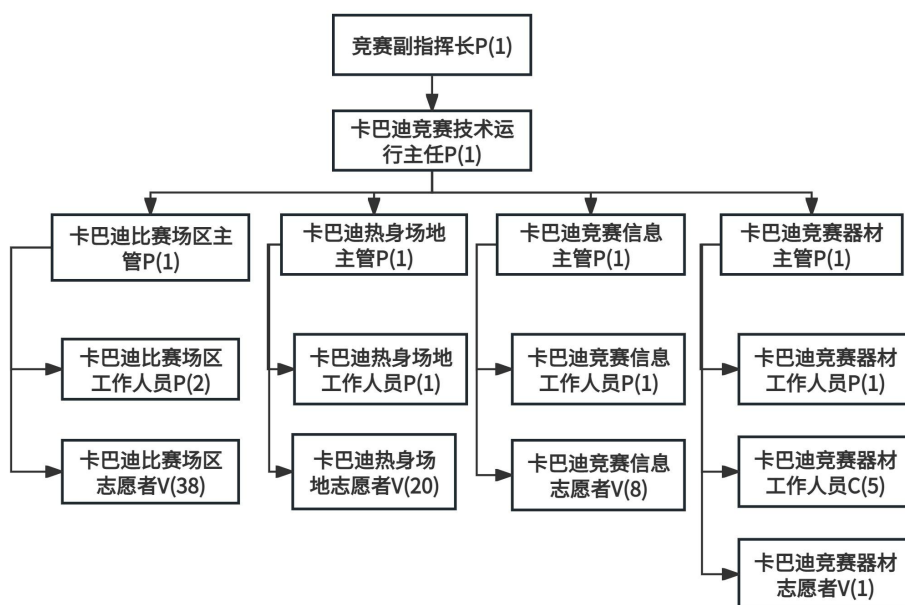


图 3-3 卡巴迪项目竞赛组织人员组织架构图

3.3.1.1 比赛场区（FOP）运行实践

比赛场区主管在比赛前负责培训和管理被分配到卡巴迪比赛场地的的工作人员,保证比赛场地技术标准符合亚奥理事会(亚残奥委会)、亚洲(国际)单项体育组织以及亚组委(亚残组委)的相关规定。此外,协调赛前卡巴迪比赛场地相关技术问题,协助制定卡巴迪竞赛运行计划,督促卡巴迪比赛场地设施设备器材及时到位。

在比赛期间,主管协助竞赛副指挥长,保障及时有效解决所有场地问题。同

时，领导团队人员，保证比赛场地的有效维护和使用，协调比赛场区灯光使用。^[47]此外，负责协助竞赛技术运行主任，及时反馈比赛场区情况，管理比赛场区通道及准入人员，保障比赛场区秩序维护，有效维护比赛场区（FOP）及周边区域巡视。对于运动员进、出比赛场区和接受兴奋剂检查时的证件管理，以及比赛场地器材装备的安全和维护也负有责任。

（1）竞赛筹备期的比赛场区（FOP）运行实践

A. 竞赛场地设置是卡巴迪比赛场区工作组在竞赛筹备期的核心任务

杭州第19届亚运会卡巴迪竞赛场地（如图3-4、3-5所示）位于瓜沥文体中心，该中心作为赛事的承办场地，包括主馆和副馆两个部分。赛前10个多月时间，工作组围绕主馆作为运动员的比赛场区，经过详细规划，涵盖多个功能区域，包括卡巴迪男子比赛场地、技术台、颁奖台、观众席、媒体混采区和仲裁录像区等，为运动员提供了全方位的服务和保障。^[48]尽管瓜沥文体中心在设施设备上已经尽可能完善，但技术代表多次反馈，与卡巴迪联赛相比，场馆内的仲裁录像系统在摄像位置和数量上一直未能达成亚洲卡巴迪联合会的需求。经过多次协调和沟通，问题逐步得到解决，方案进一步优化，仲裁录像系统的设置满足了赛事的需要。

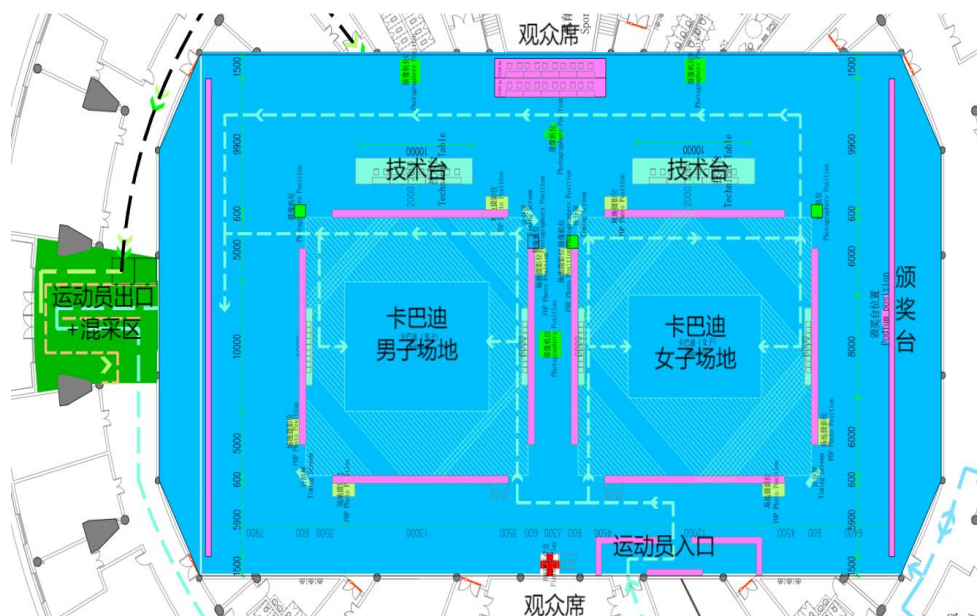


图 3-4 卡巴迪竞赛场地俯瞰图

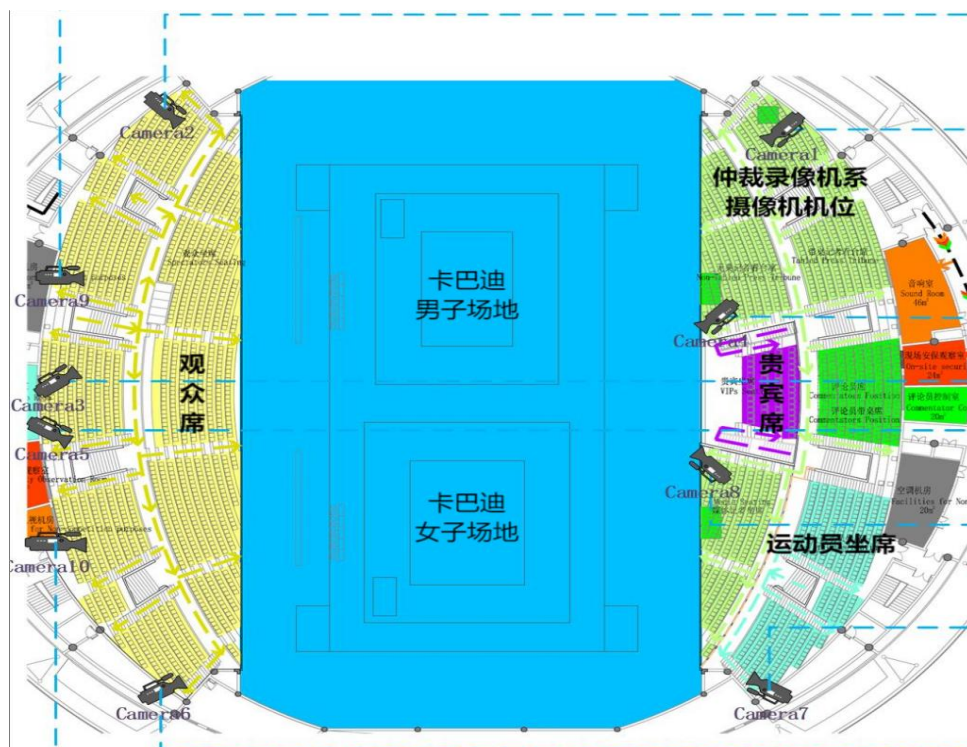


图 3-5 卡巴迪竞赛场地示意图

B. 选派技术官员是卡巴迪比赛场区工作组在竞赛筹备期的关键任务

技术官员在亚运会竞赛运行工作中扮演着重要的角色，他们的工作直接关系到比赛中队员技战术水平的发挥，同时也对竞赛的公平、公正产生重要影响。根据王秋林等人的研究，技术官员的自我控制和情绪稳定性对其工作表现具有重要的影响^[49]。2023 年 5 月，杭州第 19 届亚运会卡巴迪竞赛的 45 名国际技术官员由亚洲卡巴迪联合会选派和公布，25 名国内技术官员由全国卡巴迪推广委员会推荐，并由国家体育总局办公厅正式公布。为保障比赛的顺利进行和裁判工作的专业性，25 名国内技术官员和 45 名国际技术官员组织技术官员团队共同承担本届亚运会卡巴迪的裁判执法工作。

在选派流程上，国家体育总局严格按照规定的条件和要求进行选调。为了提升卡巴迪竞赛服务水平，提高裁判员的业务水平和裁判能力，国家体育总局社会体育指导中心全国卡巴迪推广委员会专门邀请亚洲卡巴迪联合会技术专家，开展了为期 4 天的首期全国卡巴迪国家级教练员、裁判员培训班，同时举办了首届全国卡巴迪冠军赛（亚运会测试赛）。所有选派的裁判员都必须参加过全国卡巴迪裁判员培训，并取得相应的培训合格证书，以此为基础展开选调工作，以确保技术官员候选人具备足够的专业知识和经验。通过规范的选派标准和流程，选派出了具备高度专业性和责任感的技术人员，为卡巴迪公正、公平的竞赛技术运

行奠定了人才基础。

（2）竞赛赛时期的比赛场区（FOP）运行实践分析

竞赛赛时期，比赛区场（FOP）主要围绕技术官员的岗位职责安排和人员分配、比赛运行督导、与技术代表和竞赛技术运行主任沟通比赛进程等任务。根据亚组委的要求，技术代表在赛前 5 天抵达杭州，技术官员则在赛前 3 天抵达杭州并入驻技术官员村。抵达后，场馆运行办公室要求竞赛技术运行团队召开技术官员会议，并依据《场馆运行手册》《技术手册》《领队指南》《竞赛运行详细日程计划表（DCAS）》等资料开展了为期 3 天的业务培训。培训内容包括熟悉场地、熟悉运动员检录路线、了解工作内容、模拟演练入退场路线以及熟悉计时计分系统等设施设备的使用等。通过技术学习使技术官员能够全面了解比赛场地和相关设施，熟悉自己的工作任务，并为比赛的顺利进行做好了充分的准备。

在 6 天的卡巴迪赛事运行中，作为焦点之战，总决赛无疑吸引了万众瞩目，为确保比赛的公正性和流畅性，高层次技术官员的调配工作显得尤为关键。赛事中，25 名国内技术官员均具备国家级裁判员的资质。从 10 月 2 日至 7 日比赛中，技术代表、总裁判长、仲裁以及主裁、副裁、助理计分员与记分员等重要职务，均由国际技术官员担任。通过图 3-6 和 3-7 的详细数据显示，可以清晰地看出比赛日技术台与边线裁判员占比的变化趋势。在 10 月 2 日至 4 日的小组赛阶段，国内技术官员的占比相对较高，而到了 10 月 5 日至 7 日的半决赛和决赛阶段，这一占比则有所下降。这一变化不仅反映了赛事不同阶段对技术官员需求的差异，也在一定程度上揭示了我国在卡巴迪项目上的发展现状与潜在的提升空间。

检录过程中暴露出国内技术官员的英语交流水平较低，导致与国外运动员的交流不畅的现象。值得反思的是：在未来的卡巴迪国际赛事中，需要加强对技术官员的英语培训和沟通能力的培养，提升我国技术官员更好地与国际技术官员和运动员进行交流与合作，为中国卡巴迪竞赛组织运行技术走向国际化奠定基础。



图 3-6 NT0 在比赛日技术台裁判与边线裁判占比图

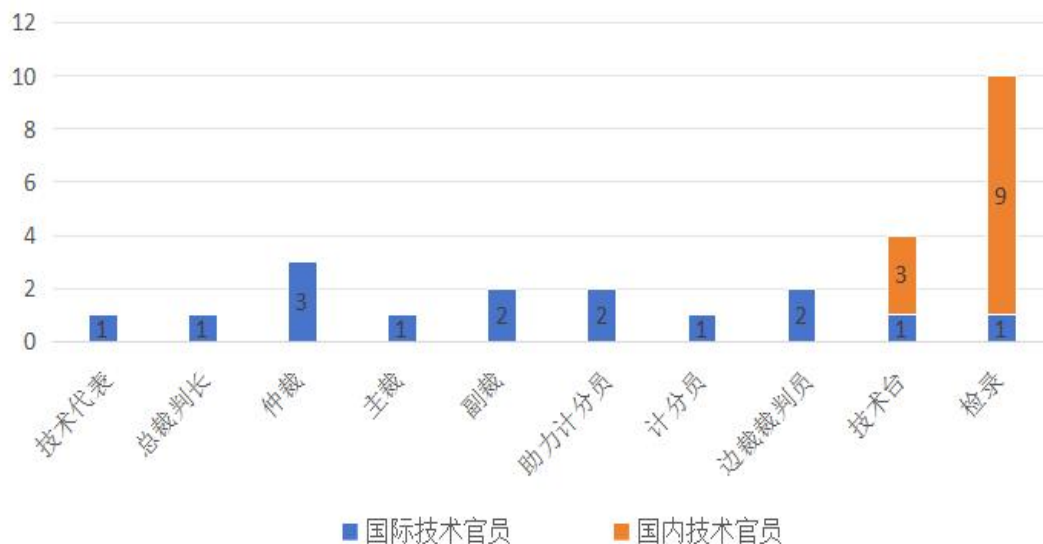


图 3-7 卡巴迪男子总决赛技术官员分布图

(3) 竞赛结束期的比赛场区运行实践分析

卡巴迪竞赛场地撤场。在比赛结束后，主管带领工作人员清理场地、恢复设施、检查设备、拆除临时设施等。促使比赛场地能够迅速而有效地恢复到原始状态，为之后的使用做好充分准备。

3.3.1.2 热身场地运行实践分析

热身场地主管在履行职责的首要任务是制定和执行全面的安全保障计划，以保障热身场地在运动员热身期间能够始终保持安全。主管密切关注安全状况，采取必要措施，保障运动员和团队成员的安全。此外，主管负责组织和协调各团队与部门的工作，保障各项任务之间高效协同运作。在比赛前期准备中，有效地组

组织和协调工作是关键，为比赛创造出良好的运行环境。此外，主管还为参赛团队提供全方位支持，包括制定热身计划、安排训练和热身时间，并协助解决技术问题。通过履行这些职责，热身场地主管旨在保障场地安全，促进各团队之间的协同工作，同时为参赛团队提供全面的支持和帮助，促使整个比赛过程的顺利进行。

(1) 竞赛筹备期热身场地运行实践分析

如图 3-8 所示，副馆作为筹备期卡巴迪热身场地，主要是为运动员热身进行区域设计和资源配置。经过精心规划后的区域为运动员的热身提供了一系列关键设施，包括热身场地、称重室、更衣室和休息区，使运动员在比赛前能够得到充分的准备和舒适的休息。^[50]热身场地被认为是运动员进行热身活动的核心区域。在这个空间里，运动员能够执行各种拉伸、跑步等准备活动，以提高身体的柔韧性和温度，为即将到来的比赛做好充分的准备。更衣室提供了运动员更换比赛服装和存放个人物品的专用场所。该区域的设计注重隐私性，为运动员提供了私密、整洁的空间。总体而言，副馆作为运动员的热身区域，其设计充分考虑了运动员的实际需求，为他们提供舒适、便捷的环境。这样的设计有助于运动员在比赛中更好地发挥水平，为取得卓越成绩奠定基础。

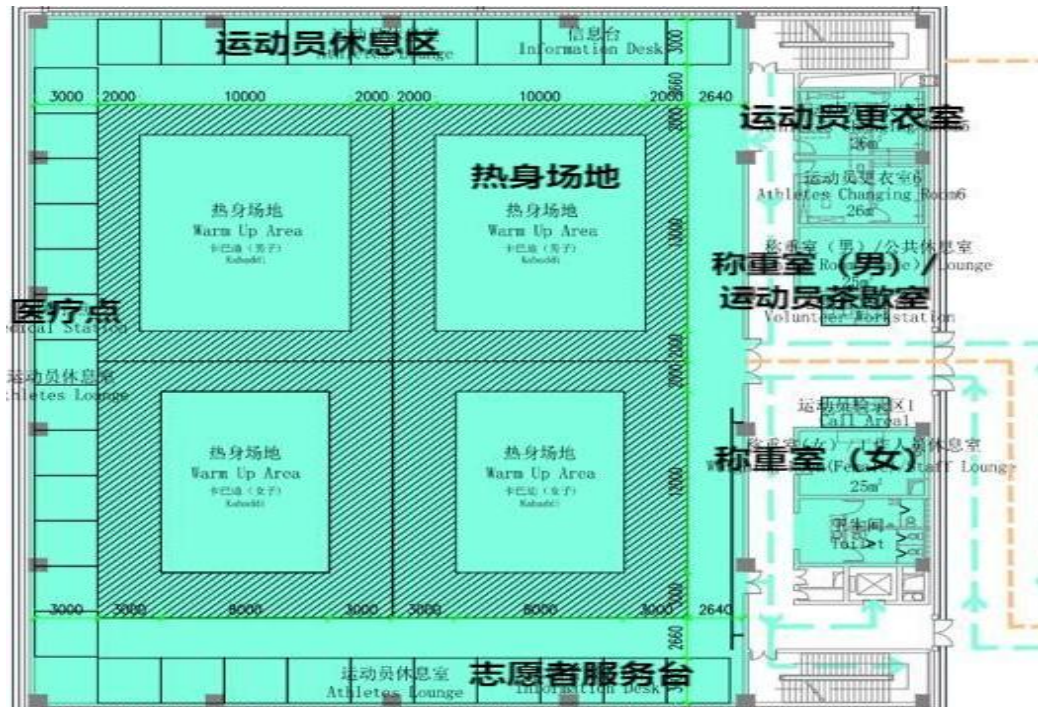


图 3-8 卡巴迪竞热身场地示意图

(2) 竞赛赛时期热身场地运行实践分析

竞赛赛时期热身场地的运行功能主要是满足运动员训练与适应场地。体育竞

赛是运动员、教练员及其团队在专业规范的组织运行保障下，以实现优异运动成绩为目标的活动。运动员、教练员及其团队共同形成一个统一体，以运动员为中心所进行的各种活动与行为是教练员及其团队指挥、服务的直接对象，共同完成和实现参赛的目标。^[51]

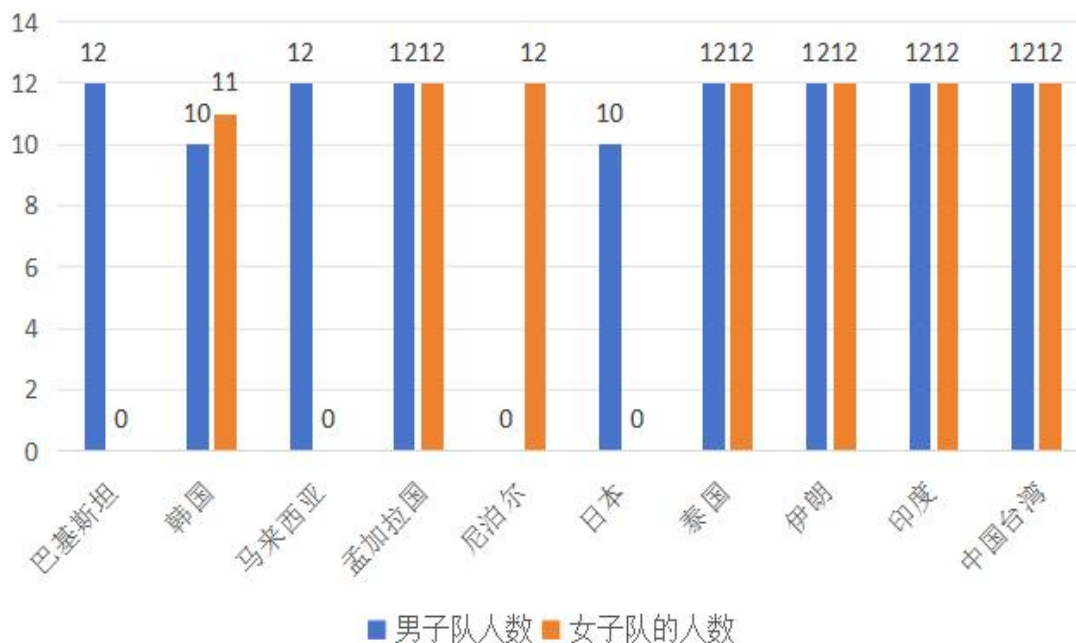


图 3-9 各代表队参赛人数图

根据图 3-9 所示，卡巴迪属于团体项目，各参赛队的报名人数限制在 10 至 12 人之间。在本次亚运会卡巴迪项目中，有 10 个国家/地区、18 支运动队（男女各 9 支）参与，总计 188 名运动员。亚组委规定，自 2023 年 9 月 16 日亚运村开村之日起，各运动队可以入住并前往指定的训练场地进行训练。训练分为官方训练和预约训练两种。官方训练由竞赛技术团队根据运动员抵达亚运村的时间和最佳状态来安排。而在比赛开始后，由于赛程可能随时调整，各队需要通过信息台预约训练时间。为使各代表队都可提前适应比赛场地，赛事组织方特地安排了运动员称重和适应场地的时间，并在规定日期进行。这些措施旨在为运动员提供最佳的训练条件和比赛准备。^[52]

3.3.1.3 竞赛信息工作组运行实践分析

竞赛信息主管承担着竞赛信息运行的重要职责，其中首要任务是制定一套完善的信息管理制度，包括信息的收集、整理、存储、更新和发布等流程，以保证信息管理的规范化和高效性。^[53]主要负责收集和整理各类与竞赛相关的数据，包

括竞赛安排、参赛人员信息、成绩记录、技术统计等。此外，主管需要及时发布竞赛的官方信息，包括赛程安排、比赛结果、技术规格和相关通知等，使所有相关人员能够及时获取到最新的竞赛信息。竞赛信息主管还需要与技术部门和相关团队密切合作，进行必要的技术支持和协调工作，保障信息系统的稳定运行和高效性。通过履行上述职责，竞赛信息主管为竞赛提供了完备而高效的信息管理服务，保障了比赛信息的准确性和及时性。

(1) 竞赛筹备期竞赛信息运行实践分析

A. 编制场馆运行计划

运行计划是将目标具体化、分解和实施的关键步骤，它为实现目标提供了重要的支持和保障。亚组委办公室向各个场馆的运行办公室提供了编制《指南》，用于指导各领域制定详细计划。计划主要分为：赛前计划、测试赛、赛时计划和赛后档案移交，如图 3-10 所示。

为了保障赛事组织和运行的科学与高效，需要进行详细的运行计划编制。在赛前约 15 个月时，开展编制工作。工作包括制定杭州亚运会的客户群服务计划、各业务领域的运行计划，以及测试赛的赛时运行计划等。

编制的运行计划，可精准地掌握竞赛的详细信息、客户群体的需求，建立有效的人员组织架构，并做好人力资源和经费预算等资源配置。这些工作都是保障赛事成功举办的重要环节。

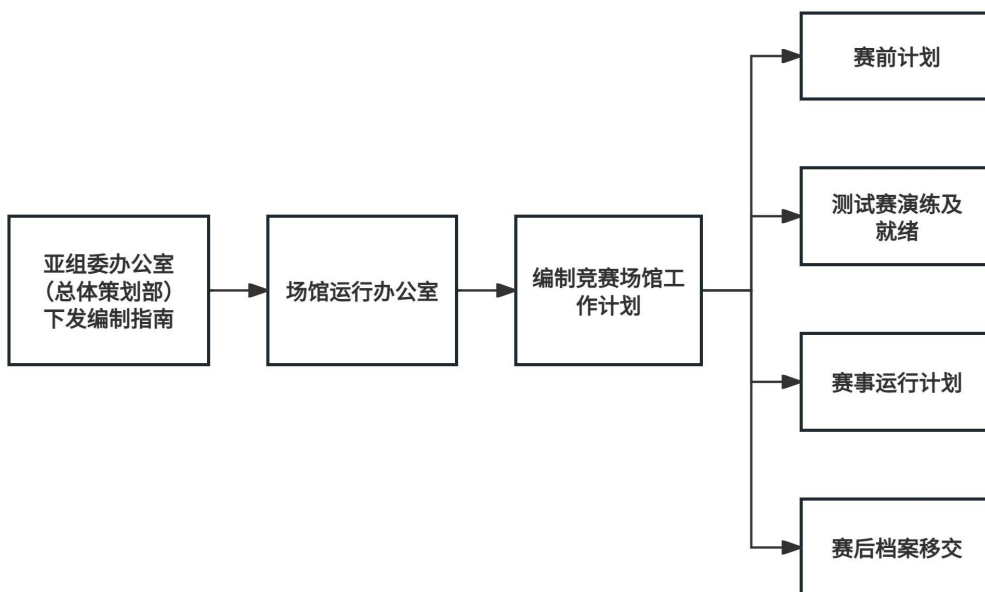


图 3-10 编制运行计划流程图

B. 编写应急预案

应急预案是亚运会竞赛组织中一项非常重要的演练环节。它的主要目的是对比赛过程中可能出现的突发情况进行预防和应对，从而保障比赛的顺利进行。应急预案是一系列的应对措施和操作细则，旨在应对各种可能出现的危害情况。在赛前 30 天，竞赛指挥中心会领导全流程、全要素地模拟演练，以提高应对突发状况的能力和效率。通过多次演练，保障在比赛过程中出现突发状况时，能够快速、准确地采取应对措施，最大程度地减少影响和损失。

应急预案的制定为工作人员提供了明确的应对措施和操作流程，使得在面对突发状况时能够有条不紊地处理，避免出现混乱和延误。此外，应急预案还可以提高组织的协同作战能力，加强各部门之间的沟通和协作，在紧急情况下能够高效地响应。

(2) 竞赛赛时期竞赛信息运行实践分析

竞赛信息工作人员汇总每日成绩上传 INFO 系统。每日成绩上传至 INFO 系统是一项复杂的任务，涉及数据管理和系统操作。一般而言，首先需要获取每日比赛的全部成绩和相关数据，包括团队得分、比赛时间以及晋级情况等。随后，将这些数据整理成符合 INFO 系统匹配格式，包括特定数据字段和文件格式。数据上传完成后，必须验证数据是否在系统中被准确显示，并仔细检查是否存在任何错误或不匹配数据。最后，工作人员需要将成绩汇总存档，以备查阅审计，并及时提交成绩和录像相关资料给相关管理部门或组织。

(3) 竞赛结束期竞赛信息运行实践分析

仲裁录像存档是比赛结束后的核心工作内容，保障比赛记录的准确性和可追溯性至关重要，仲裁录像存档为关键步骤。必须保障及时收集所有比赛的仲裁录像，并将其保存在可靠的存储设备上，如硬盘驱动或云存储服务，同时进行必要的备份以防数据丢失例如，在本届杭州亚运会男子决赛中，因最后 1 分钟仲裁 1 小时的突发状况，为赛后运动队提出申诉提供了必要的条件。如此，便凸显了仲裁录像的关键作用，仲裁录像存档不仅可以保障比赛结果的准确性，还为解决可能出现的争议情况和日后分析竞赛信息提供了重要依据。在比赛后及时采取上述关键步骤，有助于保护比赛数据的完整性，并在需要时提供有力的数据支撑。

3.3.1.4 竞赛器材工作组运行实践分析

竞赛器材主管制定器材清单和管理规定。竞赛器材主管需要与竞赛组织方、技术官员和相关团队密切合作，制定详细器材清单，明确各类器材的技术规格和标准；制定相关管理规定，确认器材可以正确使用；采购和调配器材，根据器材清单，竞赛器材主管负责与供应商进行协调，保证所需器材及时采购到位；器材检验与验收：竞赛器材主管负责对所采购器材进行质量检验和验收，使其符合比赛要求和技术标准；器材储存和维护，主要包含竞赛器材主管负责建立和完善器材的储存和维护制度，使各类器材得到妥善地保管和保养；协助组织方和技术官员，包含竞赛器材主管还需要协助竞赛组织方和技术官员进行器材的准备工作，在比赛期间各类器材能够正常、稳定地运行；监督与检查，指竞赛器材主管负责对比赛期间使用的器材进行监督和检查，保证其使用规范、安全可靠。此外，还需对比赛场馆、训练场馆和技术区域的器材进行定期检查，及时发现和解决潜在的问题。

（1）竞赛筹备期竞赛器材工作组运行实践分析

A. 竞赛器材准备工作。

该项工作旨在为运动员发挥最佳运动水平提供安全、公平、可靠的赛事器材，满足洲际比赛的要求。

a. 抽签与称重器材准备

根据杭州亚运会卡巴迪项目相关规定，卡巴迪比赛规则对运动员体重有具体要求，规定男子体重不得超过 85KG（含 85），女子体重不得超过 75KG（含 75）。运动员赛前需要进行抽签和称重。为保障抽签和称重顺利进行，需要准备相关器材（具体清单如表 3-1 所示）。抽签仪式必须遵守亚洲卡巴迪联合会制定的抽签规则，全程录像，保障抽签结果的公平公正；如抽签过程中参赛队伍没有代表至现场进行抽签，全程由技术代表代抽签。

表 3-1 抽签与称重器材表

岗位	专用器材	通用器材
抽签团队	抽签箱、抽签乒乓球 2 套	电子屏背景、参赛队名帖
	扑克牌 2 副	桌子 8 张、椅子 16 把
	抽签电脑 1 台、抽签录像设备 2 套	储物箱、签到台（桌子 1 张、桌布、签到表 1 份）

电子抽签系统（以抽扑克牌的方式先得出抽签顺序，再用标号的乒乓球完成具体分组落位，以电子抽签作为备用选择）

称重团队	电子体重秤 5 台	桌子 4 张、椅子 12 把
	称重表若干	屏风 2 个

b. 技术官员器材准备

根据亚洲卡巴迪联合会相关规定，需要为技术官员准备一系列专用器材，以保障比赛的顺利进行（具体清单如表 3-2 所示）。专用器材包括 5 分钟倒计时牌、处罚暂停牌、赛时暂停牌、第三波进攻牌、计时计分系统等。^[54]在软件设备方面，在过去两届我国举办的亚运会项目中，均采用由国外租借的计时记分系统。然而，在这次杭州亚运会中，我国首次采用了国内研发的计时计分系统，这也是我国首次将该系统应用于洲际赛事中。这一变化不仅体现了我国在技术研发方面的进步，也为比赛准确性和公正性提供了硬件支撑。

表 3-2 技术官员器材清单表

岗位	专用器材	通用器材
技术台	倒计时 5 分钟牌 2 套	桌子 10 张、椅子 20 把
	处罚暂停牌 2 块、赛时暂停牌 2 块	文件板 10 个、对讲机 1 个
	换人牌 4 块、第三波进攻牌子 2 块	秒表 2 块、中性笔 10 支
	立式翻分牌 1 套、计时计分系统	储物箱 1 个
主裁判长	红色袖标 1 个、挑边器 1 个	单音哨 1 个
	三色牌红、黄、绿牌 1 套	对讲机 1 个
副裁判长	蓝色袖标 2 个 三色牌红、黄、绿牌 2 套	单音哨 2 个
边线裁判	黄色袖标 2 个	
助理计分员	绿色袖标 2 个	椅子 2 把
检录	指甲剪 10 把	桌子 4 个、椅子 10 把

蜂鸣器 6 个	文件板 4 个、中性笔 4 支
毛巾 50 条	亚运标识贴 2 套
	警戒一米线 10 个

c. 项目转场器材准备

瓜沥文体中心作为本次亚运会的承办场馆，承担了三个项目的比赛任务，包括武术、卡巴迪和亚残跆拳道。其中，卡巴迪项目的赛程安排在第二顺位，由此工作人员在比赛前后需要进行两次转场工作，增加了组织工作的难度。特别说明的是，在本次亚运会中，从武术到卡巴迪的转场时间仅为 2 天，为保障比赛顺利进行，场地被细致地划分为两个区域，即热身和比赛场地。这两个场地均是卡巴迪比赛的关键区域（如表 3-3 所示）。

对于比赛场地而言，最关键器材是卡巴迪地垫和胶带。这些器材的质量直接影响到比赛的顺利进行，因此需要定期检查和维护。然而，现阶段地垫和胶带在热胀冷缩后，导致场地大小会发生变化，这给比赛带来了诸多不便。另外，胶带易起胶状况，直接影响场地线条清晰与否，直接影响比赛进行。针对上述问题，竞赛器材团队经过多次研究提出优化建议：一是相关部门和部门加大科技投入，针对热胀冷缩问题，设计特定胶带和地垫；二是提高场地规划能力和水平，强化场地检查和维护，保障场地线清晰度和完整性；三是完善卡巴迪场地人员细则，增补技术人员数量和质量，以便及时处理场地问题。

表 3-3 项目转场器材清单表

场地	专用器材	通用器材
比赛场地（FOP）	地垫 800 块、胶带 30 卷	桌子 4 张、椅子 28 把
	小刀 5 把、钢尺 2 盒	小推车 5 辆
	助力计分员坐贴、运动员坐贴 4 套	储物箱 1 个
热身场地	地垫 940 块、胶带 40 卷	桌子 2 张、椅子 12 把
	钢尺 2 盒	储物箱 1 个
	指示牌（指示贴）9 个	小推车 4 辆

（2）竞赛赛时期竞赛器材工作组运行实践分析

该工作组在竞赛赛时期重要的工作之一便是编制竞赛出版物及亚运遗产收

集。竞赛出版物是亚运会竞赛组织工作中不可或缺的一部分，作为亚组委的官方文献，它们具有重要的指导意义和参考价值。这些出版物为参赛者提供了详细的竞赛规则、流程和注意事项。杭州亚运遗产则是在申办、筹备和举办亚运会过程中所创造并遗留下来的宝贵财富。[55]亚运遗产分为有形遗产和无形遗产两类。有形遗产主要包括场馆设施、组织架构等物质财富；无形遗产则主要包括亚运精神、文化内涵等非物质财富。为使参赛者和工作人员快速精准地了解详细的信息，保障比赛的顺利进行，组织方根据比赛要求编制了一系列出版物，如竞赛技术手册、领队指南、竞赛日程、赛前训练日程、杭州亚运会志和每日竞赛活动时刻表（DCAS）等。为了更好地展示和保留亚运遗产，杭州亚组委还将收集各国家/地区徽章、运动员签名球衣、运动员签名地垫等具有纪念意义的物品，收藏于亚运博物馆中。不仅可为后人提供了解亚运历史和文化的机会，同时也为参赛者和观众提供了一个回顾和纪念亚运盛会的场所。

（3）竞赛结束期竞赛器材工作组运行实践分析

物资回收及项目转场也是竞赛器材工作组竞赛结束期的另一项重要工作。物资回收是赛后期的重要环节，主要包括场地器材入库、清点、损耗器材记录、丢失器材报备等步骤。比赛结束后场地器材需要经过入库验收，保障质量合格并分类存放，再交由竞赛综合事务部门进行二次清点。当卡巴迪转场至亚残跆拳道项目时，工作人员会对可共用的器材进行合理调配，以降低转场成本和时间。充足的时间和合理的安排使得转场工作相对轻松。

通过物资回收和项目转场的数据统计，工作人员可全面了解比赛器材消耗数量。这些数据不仅有助于评估赛事对器材的需求和消耗情况，还可以为下次举办卡巴迪赛事提供重要参考。保留清点数据可以帮助工作人员更好地管理赛事物资，优化采购策略，降低运用成本。

3.3.2 竞赛综合事务领域运行实践分析

如图 3-11 所示，该领域共有 9 名 P 类人员、1 名 C 类竞赛综合事务工作人员和 40 名 V 类通用人员，总计 50 名赛时工作人员。在此期间，竞赛综合事务的客户群包括技术官员、运动员及随队官员，共约 900 人，服务保障的比赛任务涉及 31 个单元。竞赛组织团队需要高效地协调、管理和提供服务，以保障比赛顺利进行并满足各项任务的需求。

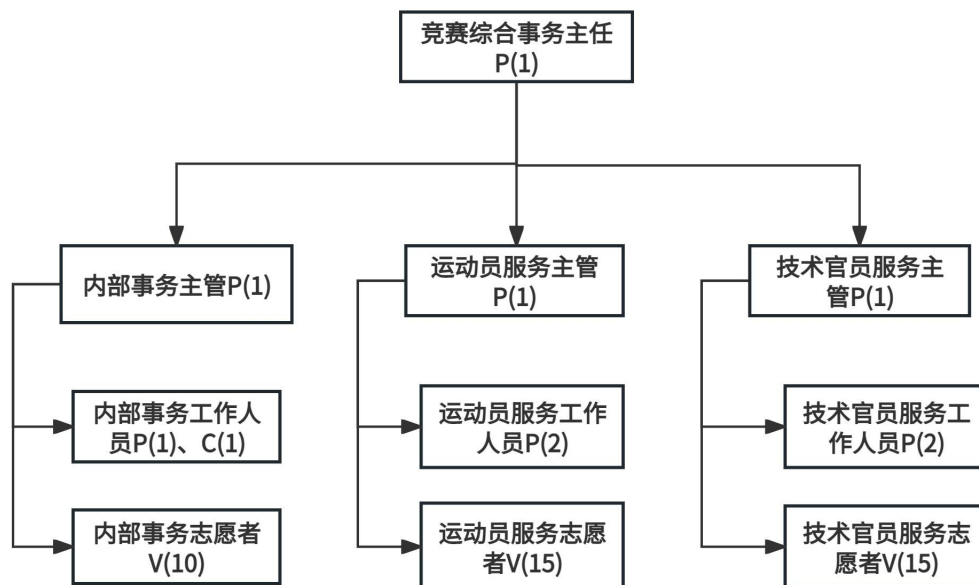


图 3-11 竞赛综合领域人员架构图

3.2.2.1 内部事务运行实践分析

(1) 竞赛筹备期内部事务运行实践分析

岗前培训与部门协调是竞赛筹备期内部事务工作组的主要工作内容。为帮助竞赛组织团队提高团队运行能力，累计开展了 30 余次岗前培训、综合培训、志愿者培训、应急演练以及赛时演练等技能提升培训。同时，与其他 20 个领域（包括场馆运行/办公室、场馆设施运维、竞赛技术运行、信息技术、交通、餐饮/物流、票务开发、医疗卫生等）进行了近百次的协调对接。积极参与场馆指南、运行设计、应急预案、赛程、DCAS 表、交通方案等文件编制工作，协助竞赛技术运行领域完成领队指南和技术官员指南的制定。此外，进行了 20 多次的物资清点和增补工作，以保障竞赛各功能房的物资和布局得到充分准备。这些全面而周密的准备工作为比赛的高效、有序进行提供了保障。

(2) 竞赛赛时期内部事务运行实践分析

后勤服务保障是竞赛赛时期内部事务运行的主要内容。其工作任务主要有：一是为亚洲（国际）单项体育组织提供行政后勤及文秘支持；二是在协调人员管理、志愿者等业务方面担任关键职责，负责竞赛团队和竞赛志愿者的后勤服务保障；三是管理竞赛物资，维护竞赛用房的高效运作；四是承担竞赛简报的编写，负责日常的工作汇报。内部事务工作组作为联络点，需处理竞赛团队的通信事宜，主持运动员信息台服务的运行和管理，发布训练日程、官方训练预订、竞赛日程、

通知和通告，积极协助解决运动员的需求；五是及时告知运动员和随队官员有关从亚运村到比赛场地、官方训练的交通、训练时间以及其他官方信息。通过与运动队服务主管和技术官员服务主管的密切联系，保障竞赛、场地、日程及其他重要信息准确传达给运动员和技术官员。

3.2.2.2 运动员服务运行实践分析

（1）竞赛筹备期运动员服务运行实践分析

培训管理及协调维护是竞赛筹备期运动员服务工作组的主要任务，负责运动队服务相关人员的培训和管理，保障他们具备能够提供优质服务所需的专业知识和技能，主要包括了解运动员相关需求、提供高质量服务，以及应对突发情况等方面的培训。在管理方面，制定工作计划、分配任务、监督执行等。

此外，其职责还包括协调运动员所需的竞赛用房设施、设备和交通安排。根据运动员的实际需求及赛事的具体要求，对运动员的住宿、训练及餐饮等用房设施进行合理调配。保障这些设施充分满足运动员的需求，为他们创造一个既舒适又安全的环境。为运动员提供必要的训练和比赛设备，并严格把控设备的质量与数量，满足运动员的实际需求。通过定期对设备进行检查和维护，保障设备的正常运行。精心安排运动员的交通，包括住宿地与比赛场地间的往返交通以及比赛期间的交通保障等，提供便捷的交通服务。通过这些举措，为运动员创造最佳的竞赛环境，并提供全方位的支持。

（2）竞赛赛时期运动员服务运行实践分析

运动员赛事管理是竞赛赛时期运动员服务工作组的核心任务。赛时工作组要保障运动队更衣室和运动员休息室的正常开放和维护，保障比赛场地和运动员休息室所需物品的供应。协调运动队的训练日程安排方面，及时申请和补办相关手续，以保证运动员有良好的训练条件。为 456 名运动员及 130 多名随队官员的训练预约、交通、茶点、赛前赛后管理等做好保障。同时，与场馆指挥中心（NOC）服务及其他相关业务口紧密合作，协调运动队赛时的交通、餐饮以及各类服务，保障运动员在比赛期间能够专注于竞技状态，管理好 19 间竞赛用房和 358 个运动员座席，协调运动队看台座席的需求，为运动队提供良好的观赛环境。

3.2.2.3 技术官员服务运行实践分析

（1）竞赛筹备期技术官员服务运行实践分析

保障技术官员是竞赛筹备期技术官员服务工作组的首要任务。为保障比赛顺利进行，组织和协调 70 名技术官员的多项保障工作，包括制证、服装、住宿、抵离、津贴、餐饮、交通以及培训等方面。通过全面的安排，为技术官员提供良好的工作条件，保障他们在比赛期间能够专心履行职责。协助竞赛团队与亚洲卡巴迪联合会和技术官员之间的联络工作，以保障信息能够及时传达。负责统计和收集技术官员的制服、抵离等相关信息，以保证每一位技术官员在比赛期间都能够得到全面的保障。协调并组织技术官员的培训工作，保障他们对比赛规则、程序和相关要求有清晰地了解，为比赛的成功进行提供坚实的支持。

（2）竞赛赛时期技术官员服务运行实践分析

在竞赛赛时期技术官员服务工作组主要任务是保障亚洲卡巴迪联合会、技术官员和竞赛团队之间的信息能够准确传达，通过有效的沟通和协调，促进各方之间的协作，以保障比赛前期准备工作的顺利进行。协助竞赛综合事务主任，保障亚洲卡巴迪联合会工作区域和技术官员工作区域的信息、交通、餐饮和清洁等多方面的协调服务。在信息服务方面，协助竞赛信息主管，提供技术官员所需的信息服务。^[56]致力于保障技术官员随时了解比赛相关信息。负责技术官员津贴的发放工作，以保障其在比赛期间的正常生活和工作需求，保障比赛的高效进行。

3.3.3 体育展示与颁奖仪式领域运行实践分析

如图 3-12 所示，该领域共有人员 P 类 4 名，通用 V 类 3 名，礼仪 V 类 37 名，体展工作人员 C 类 24 名，合计赛时工作人员 68 名。其中，C 类中少部分人员有服务过北京奥运会、冬奥会、成都大学会等大型赛事经验，为出色完成本场馆体育展示和颁奖工作提供专业人员支撑。

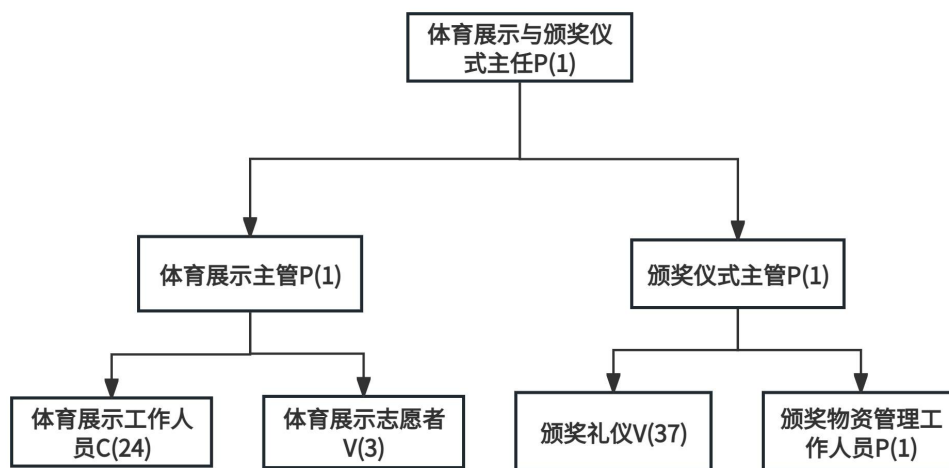


图 3-12 体育展示领域人员架构图

3.3.3.1 体育展示运行实践分析

体展主管负责与体展导演及各相关业务领域进行有效对接,包括竞赛、颁奖仪式、新闻等相关业务领域的工作。其职责主要包括协调各项体育活动,保障竞赛顺利进行,并有效组织和安排颁奖仪式。此外,体育主管还负责与新闻部门协作,保障相关新闻报道和传媒活动的顺利推进,以全面展示体育赛事的精彩和重要性。通过与不同领域的对接工作,体育主管致力于协同推动整个体育展示业务的有序进行。

(1) 竞赛筹备期体育展示运行实践分析

在竞赛筹备期体育展示工作组主要围绕组织培训制定体展方案开展工作。根据卡巴迪赛事的性质、规模和特点,详细规划展示的主题、风格、内容、形式和节奏,制定了体育展示方案,保障与亚运会赛事整体形象和宣传策略相一致。同时,与相关部门和技术团队协调音响、灯光、音频、视频等技术支持,以及人员、物资和场地等资源,保障所需的资源和技术支持充分准备。

为了保障体育展示的顺利进行,对工作人员培训,提高其专业素质和应变能力。为使体展播报万无一失,多次与竞赛副指挥长、竞赛技术运行团队沟通商榷,历经 15 稿,最终形成正式的播报脚本。

(2) 竞赛赛时期体育展示运行实践分析

实时呈现赛时状态是竞赛赛时期体育展示工作组的中心任务。体育展示团队必须实时跟踪比赛进度,通过大屏幕、音响、灯光等多种手段将比赛动态、得分情况和运动员表现实时呈现给现场观众,创造紧张刺激的比赛氛围。为满足赛事需求,体育展示团队制作并播放各类体育展示视频,包括比赛精彩瞬间、运动员介绍、赛事背景等,以提升观众的观赏体验。除了进行常规的音视频播放和中英文播报外,还制作了每日 15 个视频集锦,在现场呈现。本次卡巴迪赛事还引入了现场评论、DJ 秀、观众互动、吉祥物表演等内容,以增强观众的参与感和互动性。这些精心设计的元素共同营造出丰富多彩的现场氛围,使观众在赛事中获得了丰富的沉浸式视听体验。

3.3.3.2 颁奖仪式运行实践分析

颁奖仪式工作组承担调配本团队人员和颁奖物资的责任,同时负责总体协调

本场馆各项颁奖工作。与礼宾、竞赛、体育展示等业务领域进行密切联络，保障国旗、国歌/会歌的准备和确认工作得以顺利进行。在颁奖仪式工作运行中，主管负责应对并处理可能出现的问题和突发事件。此外，每日都需要及时总结场馆颁奖工作，并上报相关内容，以保障工作的顺利进行。

（1）竞赛筹备期颁奖仪式运行实践分析

颁奖礼仪与升旗演练是这一时段颁奖仪式工作组的核心任务。颁奖礼仪主要分为三类，包括颁奖嘉宾引领员、获奖运动员引领员以及托盘员。演练过程中，颁奖嘉宾引领员在颁奖前向颁奖嘉宾详细介绍颁奖程序，颁奖时负责引领颁奖嘉宾入场，为获奖运动员进行颁奖，最后引领颁奖嘉宾有序退场。而获奖运动员引领员则负责在颁奖前向获奖运动员解释颁奖程序，颁奖时引领获奖运动员入场，并通过手势引导他们在领奖台上站位，颁奖结束后有序引领获奖运动员退场。另外，托盘员的主要任务是递送奖牌和其他辅助物资给颁奖嘉宾，同时在整个颁奖过程中提供必要的支持，以保障奖牌等物资的递送顺畅，共同保障颁奖仪式的顺利进行。

升旗手将国旗庄重地护送至旗杆处，完成升旗仪式。在执行任务前，必须熟悉并牢记所有参赛国家的国旗，保障在仪式开始前再次确认国家（地区）的名次、旗帜的正反面、上下的排列。手捧旗帜，在颁奖仪式候场区静候指示。随着仪式开始，工作人员按照规定的次序列队入场，通过规定程序将旗帜妥善固定在旗杆上，完成整个升旗过程。仪式结束后，等待运动员退场，在颁奖负责人的指示下，娴熟地降下各国（地区）国旗，整理妥善并回到等候区，交还给主管。为了保障在比赛中实现零失误，颁奖礼仪和升旗手进行了 200 多次的精心彩排，详细演练了每个环节，熟记每个站位的要求，保障在实际执行中能够流程顺畅、步调一致。

（2）竞赛赛时期颁奖仪式运行实践分析

颁奖仪式是体育比赛最隆重、最庄重的环节。国际奥委会在《体育指南》中明确指出，体育展示与颁奖仪式是赛会的形象和颜面，对于塑造赛事的整体印象和评价至关重要。卡巴迪决赛的颁奖仪式非常隆重，也非常特殊。卡巴迪是所有亚运会项目中唯一一项在室内颁奖的大团队集体项目，按照亚洲卡巴迪联合会的规定，亚运会卡巴迪比赛三四名并列为季军，因此四支队伍要同时出现在颁奖区域，运动员的数量达到 48 人，颁奖难度相比其他项目具有难度大、时间长的特

点（如图 3-13、3-14 所示）。在颁奖仪式开始之前，明确颁奖嘉宾名单，并提前进行了充分的准备。比赛结束后，获奖运动员在指定区域等待颁奖。颁奖前 10 分钟，竞赛技术运行团队人员与礼宾分别将运动员与颁奖嘉宾带至颁奖等候区。在此期间，颁奖礼仪会向他们讲解颁奖流程与注意事项，保障一切按照规定进行。随后，在体展导演的指挥下，音响师播放入场音乐，颁奖礼仪引导获奖运动员、颁奖嘉宾依次入场，中英文播报人员分别介绍了颁奖嘉宾和铜、银、金获奖运动队。由颁奖嘉宾颁发奖牌和证书给获奖运动员，整个颁奖过程井然有序。颁奖仪式结束后，颁奖礼仪引导金、银、铜牌获得者至混合采访区，接受媒体采访。

关于比赛场区（FOP），禁止在此区域进行合影和采访。为防止相关人员涌入比赛场区（FOP）进行采访，相关组织方需要提前做好场地管控及相关工作。



图 3-13 亚运会卡巴迪女子颁奖仪式

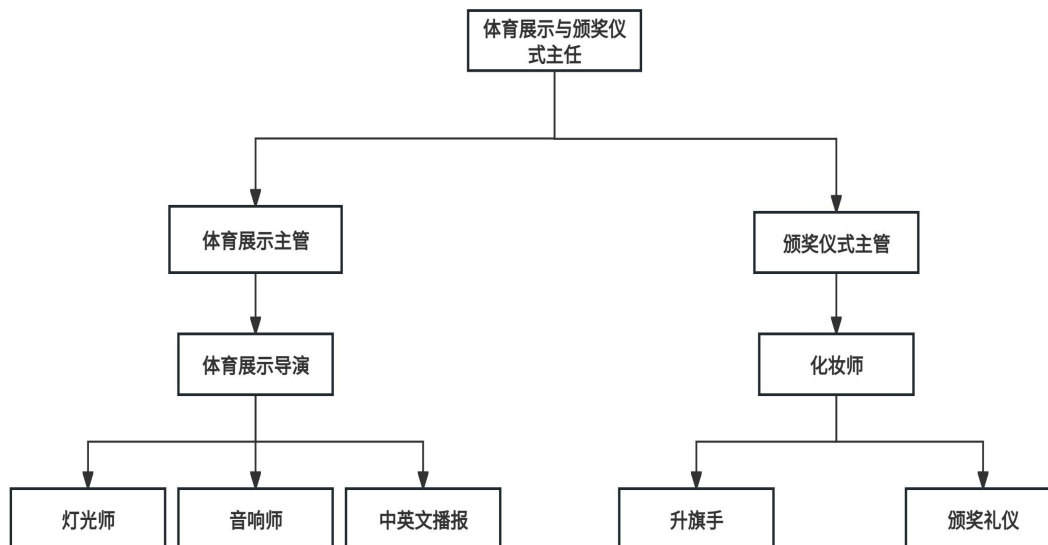


图 3-14 颁奖仪式运行机制图

3.3.4 反兴奋剂领域运行实践分析

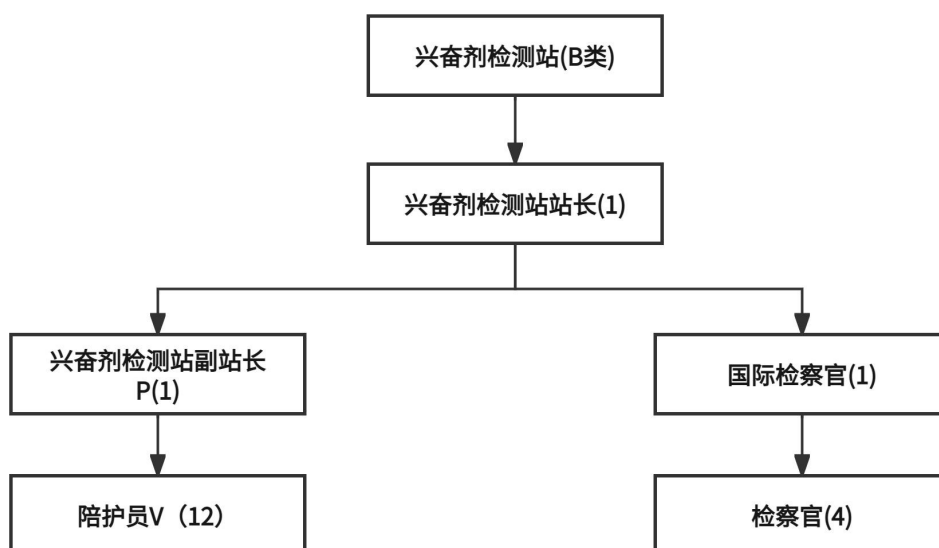


图 3-15 反兴奋剂领域组织架构图

3.3.4.1 兴奋剂检测站运行实践

亚组委根据《世界反兴奋剂条例》、相关国际标准和技术文件以及《亚奥理事会反兴奋剂规则》的要求和规定，保障运动员参加无兴奋剂体育运动的基本权利，增进世界范围内运动员的健康、公平与平等。^[57]如图 3-15 所示，该检测站为 B 类检测站，共有 1 名 P 类人员、6 名技术官员和 12 名 V 类人员，总计 19 名赛时工作人员。检测站由检测站的站长/副站长统筹工作，负责监管兴奋剂检查站的建立和维护工作，保障检查站在各方面顺利运行。在检查期间，负责运动员

的签到和离站工作，以保障整个流程的有效性和高效性。此外，负责设计兴奋剂检查官的培训计划，保障工作人员具备必要的专业知识和技能。在比赛中，协调并管理反兴奋剂操作，包括赛前、赛外检查，以及在重大赛事中监督和协调兴奋剂操作，接受样本采集人员的报告并协调检查请求。

3.3.4.2 竞赛筹备期兴奋剂检测站运行实践分析

制定清晰明确的反兴奋剂政策和计划，根据国际和国内的反兴奋剂法规，结合卡巴迪赛事的特定情况，明确定义禁用药物清单，并规划兴奋剂检测的具体程序和标准。在此期间，广泛开展反兴奋剂教育和培训对于保障所有参赛运动员、教练员和工作人员深刻理解并遵守兴奋剂政策至关重要。^[58]培训内容应涵盖兴奋剂的危害、检测方法、预防措施等，旨在提升他们的反兴奋剂意识和应对能力。建立健全的兴奋剂检测机制是保障政策执行的关键。这包括确定检测的时间、地点和方式。为保证整个检测过程的可信度，检测人员必须具备专业素养和公正态度。旨在创建公正、合规的比赛环境，保障运动员的公平竞争，并提高体育赛事整体的可信度。

3.3.4.3 竞赛赛时期兴奋剂检测站运行实践分析

卡巴迪项目在比赛期间共检查 18 名运动员以保障比赛的公平公正。兴奋剂检测站副站长带领陪护员在赛后第一时间通知受检运动员，并全程陪护至兴奋剂检查站报到。保障受检运动员的安全和及时到达检查站。在进入检查站时，仅有被授权的工作人员、检查官以及被挑选的运动员（和运动员代表）可进入。运动员需要补充体液，直到准备好提供尿样和/或按照要求提供血样提取样品时，运动员会在同性别兴奋剂检查官的直接监督下提供尿样，或者提供血样。随后，受检运动员会在兴奋剂检查官的指导下完成样品的分装和密封。兴奋剂检查官会按要求正确填写检查文件，并保障样品采集程序符合规定。最后，受检运动员、兴奋剂检查官以及（中文写出来）OCA/AFS 代表（如在场）会在记录单上签字确认样品采集程序符合规定。完成上述步骤后，样品会被储存在带锁的冰箱中，而检查文件则会采取安全的方式保管并交至传送员。根据样品和文件传送程序，它们会被安全、快捷地传送给实验室和兴奋剂管制中心进行进一步的分析和处理。最后，兴奋剂管制中心会将检查文件传送给亚奥理事会进行备案和审核。

通常情况下，阴性结果将在实验室接收样品后 24 小时内提供，阳性结果将

在 48 小时内提供阳性结果。上述结果将由实验室主任直接递交亚奥理事会医学委员会负责人并按照亚奥理事会反兴奋剂规则来进行管理。^[59]在兴奋剂检测过程中,为防止记者越过红线运动员进行采访,竞赛组织要完善人员和制度措施,防止此类事件发生。

3.3.4.4 竞赛结束期兴奋剂检测站运行实践分析

兴奋剂检测结果的公布和审核是比赛结束后的关键程序。反兴奋剂机构会公开所有运动员的检测结果,详细列示哪些运动员接受了检测以及他们的检测结果是否为阳性。这一透明的公布过程有助于维护比赛的公正性和运动员的权益。

同时,检测结果也要经过严格的审核,以保障其准确性和公正性。审核过程可能包括专业人员的仔细审查,保障兴奋剂检测结果的解读和报告是科学准确、可信赖的。比赛结束后,反兴奋剂机构会对整个反兴奋剂工作进行总结和评估,通过总结经验和教训,反兴奋剂机构将制定改进计划,以提高未来工作的效率和准确性,保障其在体育界的关键角色得到充分发挥,不断提升兴奋剂检测工作的水平,推动体育界朝着公正、透明和合规的方向发展。

3.4 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织运行特征分析

3.4.1 系统化和规范化的运行特征

在国家体育总局和亚组委、浙江省委、省政府、杭州市委市政府的统一领导下,明确了国家体育总局、亚组委、杭州市政府以及相关区县政府、场馆侧各自的工作职责。为了更好地发挥场馆的主动性和灵活性,组委会将职责统一下放至场馆方。

作为整个赛事的具体指挥层,场馆承担卡巴迪项目的赛前、赛中、赛后的具体赛事任务。在赛前,场馆方负责协助组委会进行场地准备、设备检查以及人员培训等工作。在赛中,场馆积极协调赛事进程、处理突发事件,并与各方参与者保持有效沟通。在赛后,场馆负责场地清理、设备回收以及总结反馈等工作。整个工作过程将按照系统化和规范化要求落实工作任务,以保障卡巴迪竞赛的高效、顺利举行。

3.4.2 场馆侧专项团队的运行特性

亚组委按照实际情况,分步组建负责赛前筹备和赛时工作的场馆团队,并让赛时场馆负责人早期参与筹备工作,能够保障整个赛事的有序进行。实施场馆负

责制，统一编制计划，并分工明确以实施运行保障，建立清晰而高效的管理体系。

^[60]亚组委将整体组织工作的重心调整至场馆，在筹备至结束期间，竞赛技术运行团队由国内优秀的卡巴迪项目人员组成团队，凭借其丰富的专业知识和实践经验，保障赛事技术层面的顺利运行。

3.4.3 属地保障赛事的运行特征

场馆与所在属地的有机结合，是体育项目能否顺利举办的坚实基础。瓜沥文体中心所属萧山区瓜沥镇，当地政府通过充分动员人力、物力、财力等资源，为文体中心的建设、运营、运行提供了有力保障。在属地保障的基础上，瓜沥文体中心不仅实现了卡巴迪项目竞赛的资源优化配置，还提升了卡巴迪赛事的举办水平。政府提供的各项支持使文体中心能够应对各种复杂情况，保障赛事的顺利进行。体现出我国“集中力量办大事”的体制优势。^[33]

第4章 场馆运行模式下卡巴迪竞赛组织运行问题分析

经过长达 13 个月参与第 19 届亚运会卡巴迪项目的筹备、赛时运行等各个环节的实践，共发放了 130 份问卷，并系统收集了各个时期的文件资料。与 6 位卡巴迪项目领域的专家以及 46 位来自不同领域的工作人员进行了深入的交流与访谈和现场观察，亲身见证了亚运会卡巴迪项目的成功举办，也深入分析了卡巴迪竞赛运行工作在筹备、赛时、赛后所面临的若干关键问题。

4.1 卡巴迪项目竞赛技术运行领域问题分析

4.1.1 竞赛筹备期人员脱产不及时、设施准备不充分

4.1.1.1 抽调人员脱产办公不及时

随着第 19 届杭州亚运会的盛大开幕，全国人民共同见证了一座充满科技魅力的新城迅速崛起。开幕式及各项赛事均展现了一场科技的视觉盛宴，令人叹为观止。然而，这场盛会的圆满举办，离不开众多幕后工作人员的默默付出与辛勤努力。正是工作人员的无私奉献，为观众带来了精彩纷呈的赛事体验。从图 4-1 中可以看出，筹备期的人员占比高达 97.7%，这足以证明人员在赛事中的核心地位。



图 4-1 赛前筹备期核心要素占比图

为保障亚运会卡巴迪项目的专业性，副指挥长、主任和主管等人才是从属地政府和事业单位、国家体育总局、单项运动协会、高校等单位精选抽调。根据组

委会组织部的明确规定，所有抽调的工作人员需要在赛前 6 个月内入驻场馆，全职参与赛事筹备。然而，由于抽调时间过早，抽调人员未能立即全面脱产办公，这不仅需要他们处理原单位事务，还要兼顾赛事筹备工作，难以协调统一到岗。

4.1.1.2 热身场地辅助设施设备准备不充分

卡巴迪比赛的参赛队动态变化较大，竞赛团队需要针对参赛队伍的增减，动态评估和调整赛事计划，需要反复修改和完善拟订方案，包括重新设计赛程、调整场地布局、优化资源配置等。比赛场区和热身场地的设施设备准备的充分性对于比赛具有重要的意义，对于运动员的赛前准备中具有举足轻重的作用，它不仅关乎运动员的心态调整，更是影响比赛表现的关键因素。如图 4-2 和 4-3 所示，热身场地仅有 6 间更衣室，根据参赛队伍的第一次报名情况分析，这 6 间更衣室难以满足全部运动员的需求。特别针对参赛队中存在着不同国家和地区的民族信仰的特殊需求，并满足男女运动员尽可能分区域使用更衣室，确保每支代表队在参赛时都有独立的更衣室可用，场馆中至少需要 8 间更衣室才能满足需求。场馆固有设施已经成型，很难实现搭建新设施扩充更衣室，为此辅助设置的不足对比赛时间的控制带来了一定的影响。

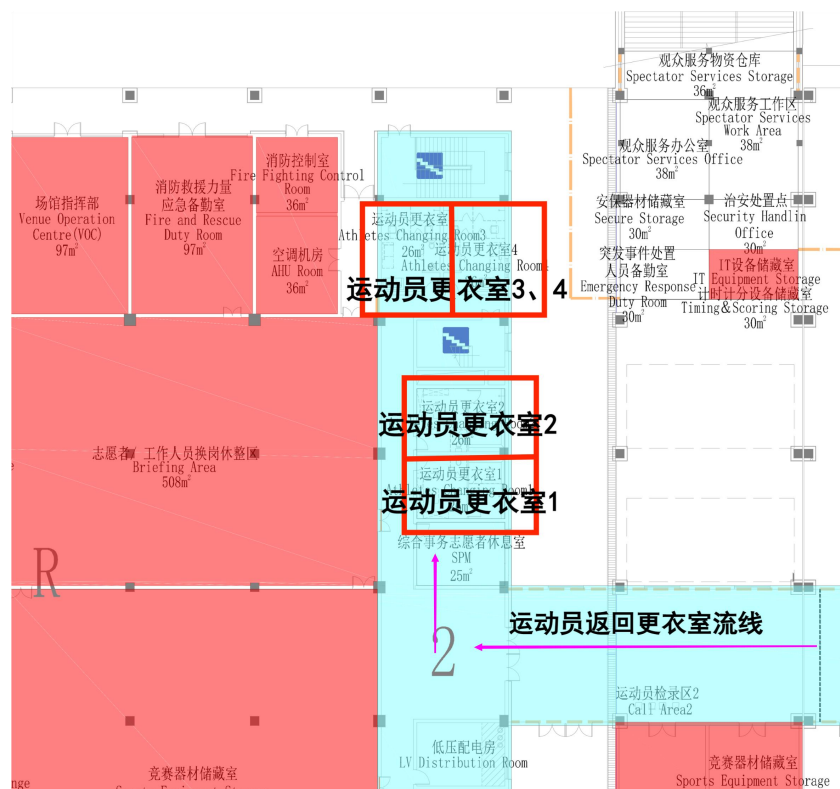


图 4-2 热身场地一楼俯瞰图

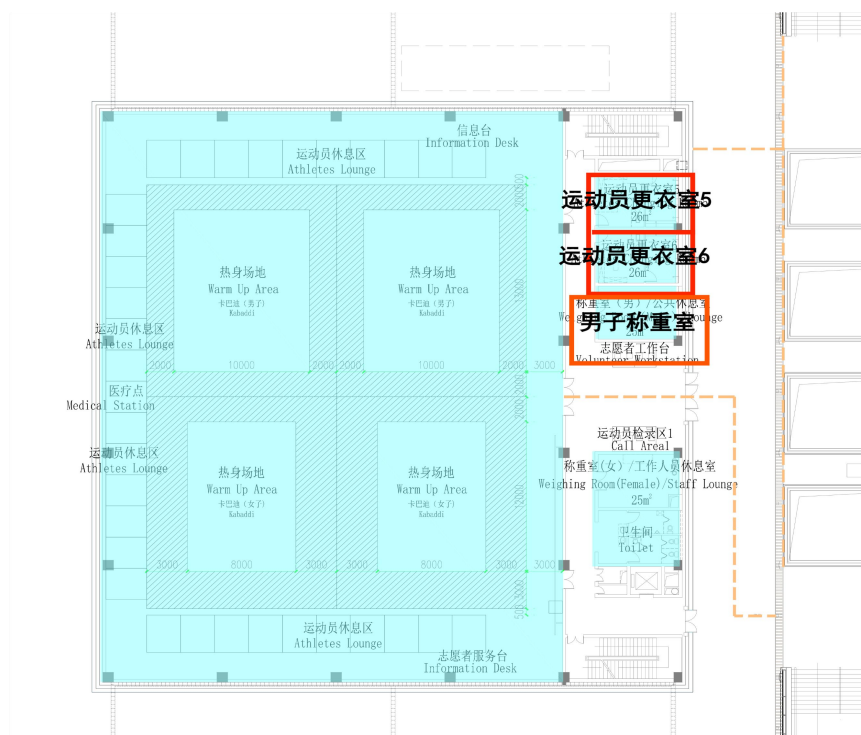


图 4-3 热身场地二楼俯瞰图

4.1.1.3 仲裁录像方系统确定缓慢

仲裁录像系统是现代体育竞技中不可或缺的重要技术工具，其从多个视角实时记录体育比赛全过程，是比赛的公正性和准确性得到保证的重要硬件设施。^[61]在亚运会卡巴迪比赛中，参赛运动员都是各国家/地区顶尖水平的选手。在比赛中，常常发生快速、细微的触碰等情况，对技术官员仅凭眼睛进行准确判断造成了极大的难度。为此仲裁录像系统的录像回放功能起到了关键作用，保障运动员在提出“挑战”时，系统能够准确捕捉到触碰、出界、犯规的全过程画面。仲裁录像的机位和数量是保障系统功能的重要因素。在测试赛中，由于高度、距离和数量的考虑，技术代表提出了需要 60 个机位的建议。然而，考虑到卡巴迪是一项相对小众的项目，在资金有限的情况下，难以投入大量的经费。竞赛技术运行团队与技术代表、亚卡联秘书长共进行了 5 次视频连线 and 线下会议的充分讨论。经过 8 个月的反复修改，最终确定在观众座席上放置 10 个机位的方案（如表 4-1、图 4-4 所示）。摄像机 1、2、3、8、9 机位负责男子场地的仲裁录像，4、5、6、7、10 机位负责女子场地的仲裁录像。这一方案确认周期耗时较长的原因主要存在两个方面，一方面是仲裁录像团队协作方面存在一定的问题，导致提出的问题修改较少；另一方面是与技术代表的沟通难度较大。通过多次充分的沟通与协商，最终才在有限的经费内最大限度地保障仲裁录像系统功能和效果的目标。

表 4-1 仲裁录像系统方案沟通情况统计

序号	时间	沟通方式	沟通内容
1	2022-12-7	视频连线	场地仲裁录像摄像机位少，无法做到摄像无死角
2	2023-4-6	视频连线	与上次给出的方案相比无太大变动
3	2023-4-28	视频连线	场地仲裁录像摄像机位少，无专业人员操控摄像机
4	2023-6-6	线下会议	技术代表提出增加至 60 个摄像机位机
5	2023-7-27	线下会议	竞赛副指挥长与技术代表沟通，最终确定增加 10 个机位

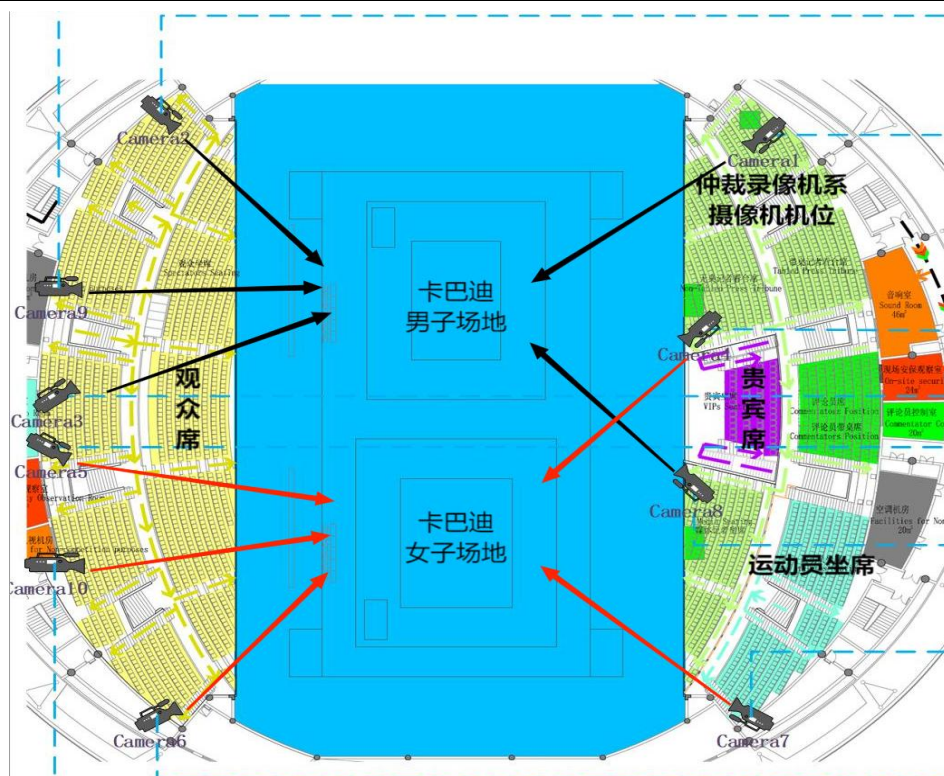


图 4-4 仲裁录像系统场地指示图

4.1.1.4 物流措施不完善致使器材损坏率高

如表 4-2 和图 4-5、4-6 所示，在赛前 45 天的关键时刻，810 块比赛地垫如期送达场馆。竞赛器材主管，立即组织团队进行了全面而细致地检查。工作人员发现其中有 40 块地垫在运输过程中遭受了严重损坏。损坏数量是备用地垫数量的三倍。时间紧迫，距离比赛开始不到一个月，卡巴迪地垫的短缺很有可能影响到比赛的正常进行。器材工作组立即与商家取得紧急联系，要求他们进行二次运输，以尽快补充损坏地垫。经过紧急协调，商家在赛前 28 天时将第二批地垫送达。虽然第二批地垫中仍然存在损坏情况，但数量已经足够铺设比赛场地，保障

了比赛的顺利进行。

这次事件暴露出商家在运输过程中粗心大意和不规范的运输方式,按照正常情况下器材损坏率不得超过 1.2%,而两次损坏率已经高达 5.9%,不仅增加了运输成本,更给比赛筹备工作带来了许多不必要的麻烦和压力。

表 4-2 器材运输情况统计表

运输时间	运输数量	损坏数量	损坏率
赛前 45 天	810 块	40 块	5.9%
赛前 28 天	40 块	10 块	

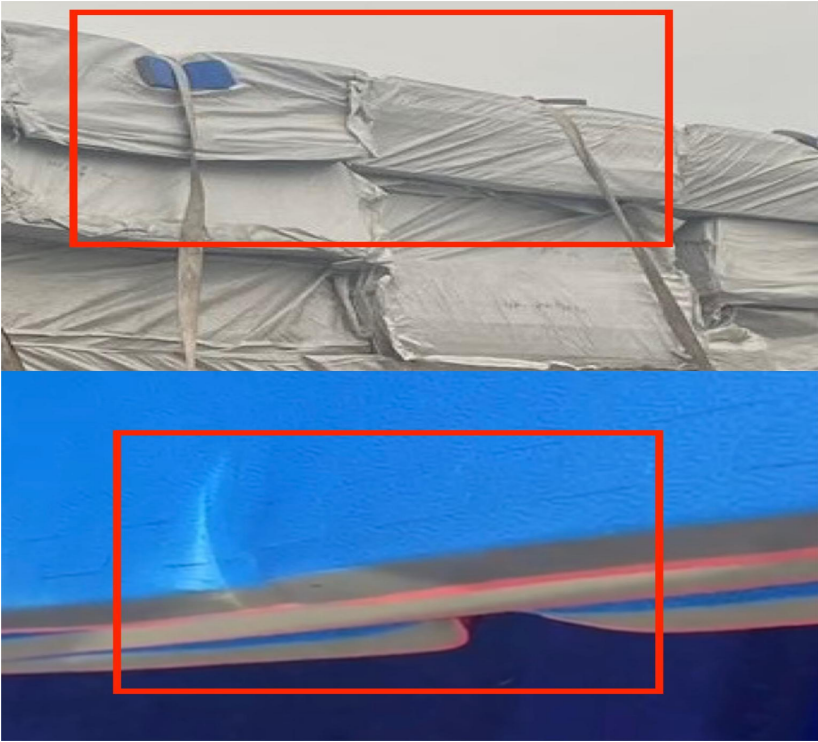


图 4-5 第一批运输途中地垫损坏情况图

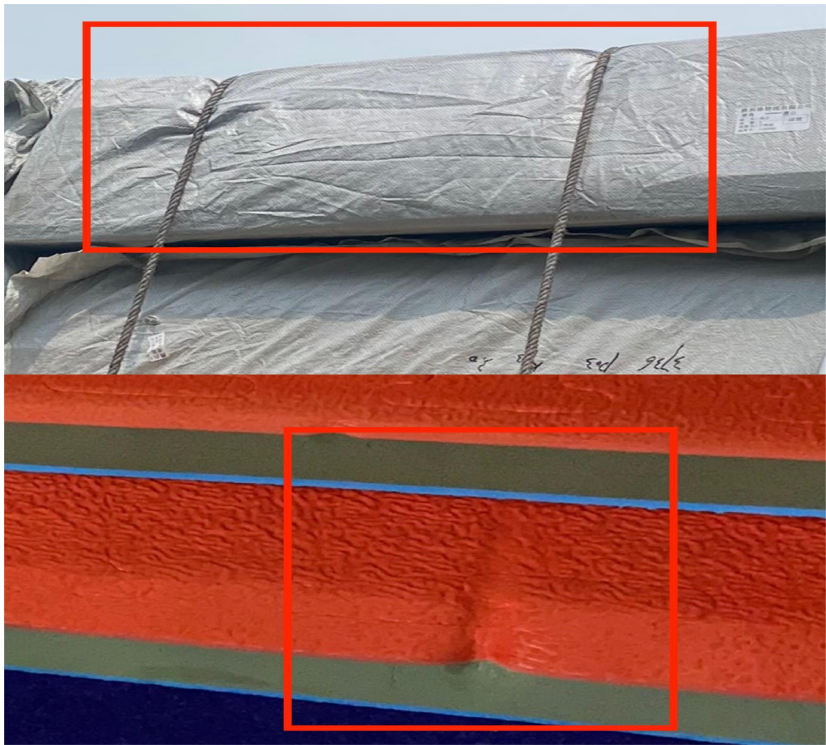


图 4-6 第二批运输途中地垫损坏情况图

4.1.2 竞赛赛时期工作强度高、时间安排紧

4.1.2.1 人员工作时间长、强度高

如表 4-3 所示，在为期 7 天的比赛期间，场馆工作人员、技术官员和志愿者平均每天工作时长已达 12 小时左右，按照每场比赛基本维持在 1 小时计算，平均每天服务 2 个竞赛单元 5 场比赛，高强度工作达 5 个小时。如此长时间高强度工作对他们的身体和心理都构成了巨大的挑战，容易产生因疲劳战导致工作效率降低。

表 4-3 技术官员工作时间表（2023 年）

比赛日期	开始时间	结束时间	工作时长	服务竞赛单元数和对阵场次
10 月 1 日	7:00	18:00	11 小时	16 组运动队称重、适应场地
10 月 2 日	6:00	18:30	12.5 小时	2 个竞赛单元 7 场比赛
10 月 3 日	6:00	18:30	12.5 小时	2 个竞赛单元 7 场比赛
10 月 4 日	6:00	18:30	12.5 小时	2 个竞赛单元 7 场比赛
10 月 5 日	7:00	18:00	11 小时	2 个竞赛单元 4 场比赛
10 月 6 日	7:00	18:00	11 小时	2 个竞赛单元 4 场比赛

10月7日

7:00

18:00

11 小时

2 个竞赛单元 2 场比赛

如图 4-7 所示, 长时间的工作对于志愿者对他们的身体健康和工作构成威胁。特别是在武术与卡巴迪两个项目的连续工作中, 场馆工作人员被迫连续工作一个月, 每天仅有三四个小时, 这样的高强度工作势必使得他们疲惫不堪, 工作效率和质量都受到了影响。部分技术官员因短时间借调工作, 也面临饮食差异和水土不服的造成的身体不适的问题, 给竞赛组织的顺利运行带来较大压力。



图 4-7 救护车送志愿者前往定点医院治疗

4.1.2.2 部分技术官员执裁经验不足

在体育竞赛中, 技术官员行使裁决、判断或执行权力时所表现出的能力是衡量其水平高低的重要标准之一。根据图 4-8、4-9 所示, 从选派分布情况来看, 国际技术官员基本上覆盖到卡巴迪发展较好的国家和地区, 国内技术官员的选调也基本符合国内卡巴迪普及发展区域。我国在卡巴迪技术人员数量上虽然已经较多但缺乏国际级裁判, 因比赛较少, 技术人员的经验不足。国内技术官员的选派分布情况来看, 仅有 11 个省选聘到技术官员, 选派比例分布不均, 这是因为有些省份在推广卡巴迪运动中发展缓慢, 也表明卡巴迪在我国的发展存在不均衡的问题。

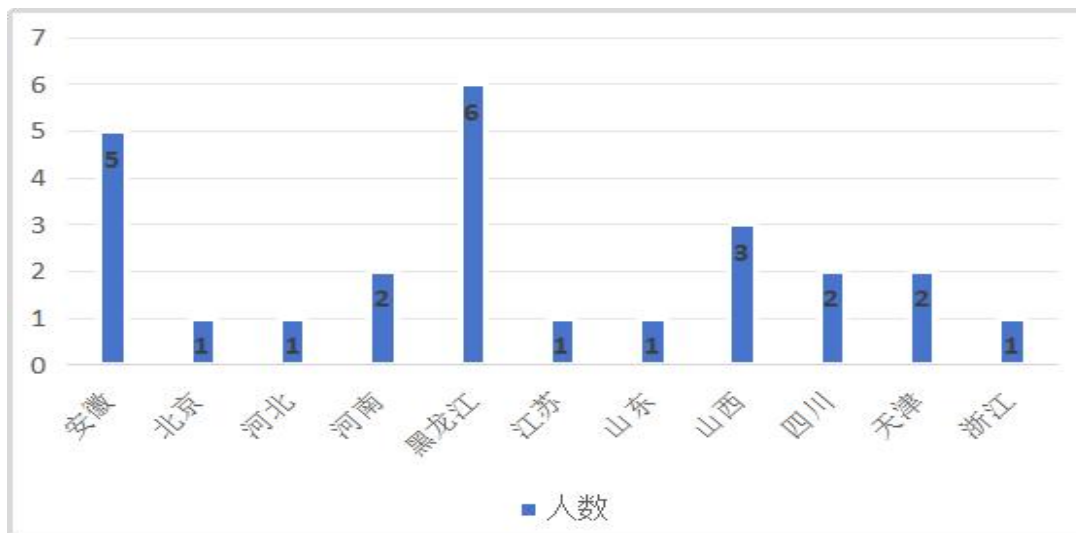


图 4-8 国内技术官员地区分布图

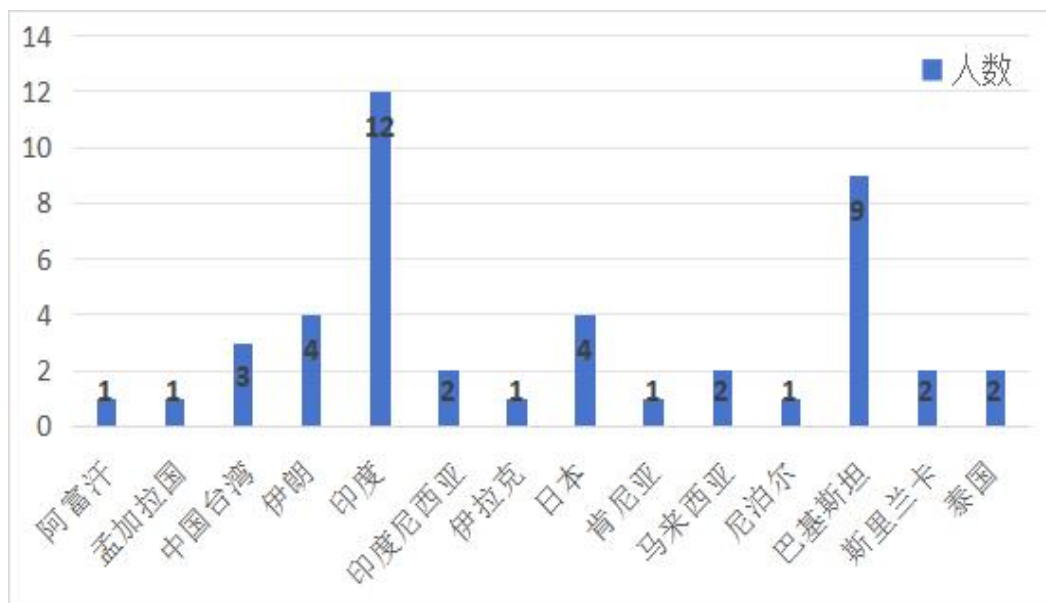


图 4-9 国际技术官员地区分布图

采访中，国际卡巴迪联合会秘书长萨达指出了本次卡巴迪赛事中国国内技术官员在实际工作中存在的问题和不足主要有：一是由于国内技术官员实战机会较少，他们的执裁技能可能相对较弱，需要在实践中不断加强和提高，建议多组织全国性赛事、多参加国际卡巴迪赛事的技术官员工作；二是部分国际技术官员在临场裁判中工作能力不足，判罚准确度存在问题造成比赛延时（如表 4-4 所示），男子组决赛最后 1 分 05 秒时，运动队对仲裁组的判决不满意，出现了四次更改评判结果，仲裁时长达到 1 小时之久。对比赛带来了不确定性，对场馆各个领域其他工作造成重大干扰。此外，媒体转播的停止和直播中断也影响了赛事的传播效果和社会关注度。

表 4-4 卡巴迪男子决赛突发事件发生情况说明

突发事件发生情况	事件级别
10 月 7 日卡巴迪男子决赛，A 队对阵 B 队比赛中，在比赛还剩 1 分 5 秒时（16:11），场上比分为 28:28。A 队进攻 B 队防守后，2 名副裁给出 B 队得 1 分的判罚结果，A 队运动员不服裁判判罚，提出回看录像回放的要求，随后主裁判向技术台提出回看录像的要求，经过录像回放确认，场上主、副裁（3 人）给出新的判罚为双方各得 1 分，引起了双方队伍的不满，导致比赛暂时中断，场上裁判继续回看录像，过程中技术代表、亚洲卡巴迪联合会主席和秘书长、国际卡巴迪联合会秘书长参与指导协调，期间改判为 A 队得 3 分，B 队得 1 分，B 队运动员不服，又一次改判为双方各得 1 分，双方队伍再次不满判罚，共经过 4 次改判后，双方队伍仍然不满，（期间场馆竞赛团队一直催促其加快裁定，技术代表和亚卡联秘书长都回复很快会出结果，但一直未果），之后由亚洲卡巴迪联合会召集主副裁和录像回放技术官员召开会议后，最终裁定结果为 A 队得 3 分，B 队得 1 分的判罚结果（17:20），比赛得以继续，中断时间持续 1 小时 09 分。重新开始比赛，A 队（33 分）获得冠军，B 队（29 分）获得亚军。	三级

4.1.2.3 运动员适应场地安排紧密

从武术比赛顺利过渡到卡巴迪比赛，转场时间仅有短短的 3 天，在这三天中，除了需要完成设施设备的搭建工作外，还要保障所有参赛队伍能在有限的时间内适应比赛场地。从表 4-5 可以看出，为了最大化利用时间，竞赛组织方在赛前安排了 30 分钟的适应场地时间。

在适应场地当天，孟加拉国男女队分别在不同的时间段进行场地适应，由于突发状况，孟加拉国男女队同时抵达场馆。为了保障每支队伍都能得到充分的适应时间，鉴于时间冲突和场地分配的限制，男子队无法提前适应场地。这为组织工作带来了一定的挑战和压力。

表 4-5 运动队适应场地时间安排表

日期（2023 年）	代表队	适应场地时间	热身场地安排
10 月 1 日	印度（女）	8:00-8:30	1 号场地
	伊朗（女）	8:30-9:00	2 号场地
	泰国（女）	9:00-9:30	3 号场地
	孟加拉国（女）	9:30-10:00	4 号场地
	韩国（女）	10:00-10:30	1 号场地

尼泊尔（女）	10:30-11:00	2 号场地
中国台湾（女）	11:00-11:30	3 号场地
印度（男）	13:00-13:30	1 号场地
伊朗（男）	13:30-14:00	2 号场地
日本（男）	14:00-14:30	3 号场地
韩国（男）	14:30-15:00	4 号场地
中国台湾（男）	15:00-15:30	1 号场地
马来西亚（男）	15:30-16:00	2 号场地
泰国（男）	16:00-16:30	3 号场地
巴基斯坦（男）	16:30-17:00	4 号场地
孟加拉国（男）	17:00-17:30	1 号场地

4.1.3 竞赛结束期抽调人员撤离匆忙

根据组委会规定，所有抽调人员的考勤要在赛事结束后 3 天内截止，并留下一名人员负责赛后总结和档案移交的工作。由于筹备期和赛时任务繁多，3 天的时间明显不足以完成所有工作。组委会对于撤离的时间要求紧、被调遣工作人员焦急返程、善后工作任务重三者形成了矛盾。由于赛事工作繁重且时间紧迫，其在赛前三个月内无法回家探亲，对家的思念和牵挂，使得被调遣人员倾向于尽快撤离，导致许多原应在现场完成的工作不得不转移到线上进行。在此情境下，善后工作完成度和质量不可避免地受到了一定影响。由于时间紧、压力大，工作人员情绪受到影响，一些需要细致处理的事务可能未得到充分地关注和处理，善后收尾工作的细致性和完整性不足。

4.2 卡巴迪项目竞赛综合事务领域问题分析

4.2.1 竞赛筹备期国际技术官员沟通受阻

在筹备综合性体育赛事时，信息的及时、准确传递是保障各项工作顺利进行的关键。

据图 4-10 所示，来自 45 个不同国家和地区的国际技术官员（ITO）使用 10 种语言进行沟通，英语和印度语占比最高达 27%，尼泊尔语和阿拉伯语仅占 2%，

导致了信息传达和交流的困难，增加了沟通的难度和复杂性。

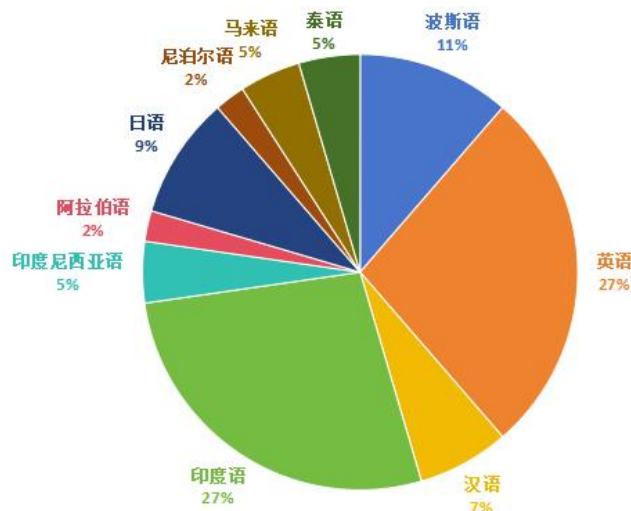


图 4-10 国际技术官员语言占比图

为了解决上述问题，亚组委竞赛部专门派遣专职人员一对一对接亚卡联，以保障信息的准确传递。但是，在具体工作中，对接人并未按照竞赛部的要求及时传达、发布各类赛事信息。这导致国际技术官员（ITO）未能及时了解赛事的最新安排和要求，无法做出相应的准备和调整。这种情况不仅影响了国际技术官员（ITO）的工作效率，也使得竞赛团队在完成工作时变得更加被动。

4.2.2 竞赛赛时期服务等待时间过长

4.2.2.1 国际技术官员服务冗余

综合性体育赛事组织管理的核心之一是监控和识别体育赛事的影响力，保障在赛事举办期间有效地把控各个环节。^[28]杭州亚运会作为亚洲最高规格的国际综合性体育赛事之一，无疑是展示中国自身组织能力、服务水平以及文化魅力的重要舞台。

然而，在追求高标准服务的同时，也需要警惕过度服务的现象。特别是在技术官员服务方面，应当明确服务的界限和合理范围，保障资源的有效利用和避免资源和时间浪费在与赛事无关的事务中。从服务技术官员和比赛本身的角度出发，技术官员的需求应是基于赛事工作基础上的合理请求，然而，满足这些需求的同时，也需要考虑到资源的有限性和其他潜在用户的需求。如果过度满足技术官员的个人需求，可能会导致对其他重要服务领域的投入不足，甚至影响到比赛的正常进行。

4.2.2.2 参赛队员检查时间过长

从表 4-6 中可以看出,最后一场比赛结束时间与最后班次发车时间之间运动员有 30 分钟的准备时间。对于大多数运动员来说,这个时间段应该足够让他们从比赛场区返回更衣室更换衣物,并前往大巴车。然而,对于需要进行兴奋剂检测的运动员来说,情况存在不确定性。在实际情况中,当运动员需要进行兴奋剂检测时,长达 3 小时的尿检会导致运动员在检测结束后错过组委会安排的交通工具。这一意外情况给运动员带来了心理压力和焦虑,进而可能影响最终比赛的战术安排。这种突发情况可能会对运动员的竞技状态和心理状态产生负面影响。

表 4-6 返程车辆时间统计表

日期(2023 年)	最后一场比赛结束时间	最后班次发车时间	准备时间
10 月 2 日	17:35	18:05	30 分钟
10 月 3 日	17:35	18:05	30 分钟
10 月 4 日	17:35	18:05	30 分钟
10 月 5 日	16:55	17:25	30 分钟
10 月 6 日	16:55	17:25	30 分钟
10 月 7 日	16:40	17:10	30 分钟

4.2.3 竞赛结束期工作人员短缺

竞赛结束期,该领域需要对竞赛区域的功能用房及各类物资进行详尽的盘点与整理,使这些物资能够及时、准确地移交给场馆办公室。然而,如图 4-7 所示,竞赛区域的功能用房数量众多,已达到 32 间,每间功能用房均配备了种类繁多的物资。但负责物资清点的工作人员仅有 3 人,这无疑增加了其工作量,也容易导致工作质量的下降。长时间、高强度的工作使得员工感到疲惫不堪,影响了工作效率和准确性。此外,由于物资数量庞大且种类繁多,仅依靠少量员工进行盘点,难免会出现计算不准的情况,后续的管理部门对物资的使用也会带来一定的困扰。

表 4-7 功能用房及物品统计表

序号	运行责任部门	功能用房名称	数量	功能用房里的物品
1	竞赛技术运行	运行员休息室	1	桌椅、咖啡机、餐食
2		运动员更衣室 1	1	储物柜、长凳
3		运动员更衣室 2	1	

4		运动员更衣室 3	1	
5		运动员更衣室 4	1	
6		运动员更衣室 5	1	
7		运动员更衣室 6	1	
8		称重室（男）	1	桌椅、屏风、体重秤
9		称重室（女）	1	
10		竞赛器材储藏室	1	3200 块地垫
11		竞赛器材储藏室	1	胶带、冰袋、判罚牌等
12		检录室	1	桌椅、储物箱
13		竞赛副指挥长办公室	1	桌椅、转播屏等
14		国际技术官员（ITO） 休息室	1	桌椅、电子屏、餐食等
15		国内技术官员（NTO） 休息室	1	
16		竞赛办公室	1	桌椅、转播屏、咖啡机等
17		仲裁办公室	1	桌椅、仲裁设备
18		仲裁录像室	1	
19	竞赛综合事务	国际/亚洲单项体育 联合会主席办公室	1	桌椅、沙发、打印机等
20		技术代表办公室	1	
21		竞赛会议室	1	桌椅、100 寸电子屏、打印机等
22		竞赛办公室 1	1	
23		竞赛办公室 2	1	
24		竞赛综合事务办公室 1	1	桌椅、电子屏、打印机等
25		竞赛综合事务办公室 2	1	
26		体育展示与颁奖仪式 办公室 1	1	
27	体育展示与颁 奖	体育展示与颁奖仪式 办公室 2	1	桌椅、电脑等
28		升旗手休息室	1	
29		颁奖礼仪休息室	1	
30		颁奖物资储藏室	1	奖牌、鲜花、冰箱、旗帜
31	反兴奋剂	兴奋剂检查站	1	
32		志愿者休息室	1	桌椅、检测设备

4.3 卡巴迪项目体育展示与颁奖仪式领域问题分析

4.3.1 竞赛筹备期工作人员对基础认知存在偏差

从表 4-8 所呈现的数据来看，针对体育领域工作人员的调查表明，仅有 10% 的工作人员表示对体育展示非常了解，26.7% 表示了解，而 20% 的工作人员认为

自己的了解程度属于一般水平。然而，高达 36.7%的工作人员表示对体育展示不了解。这些数值反映出在体育展示的认知方面存在明显的偏差，表明大多数工作人员的理解程度不足。

表 4-8 体展领域工作人员对体育展示的认知情况 (N=30)

	非常了解	了解	一般	不了解	很不了解
人数	3	8	6	11	2
百分比	10%	26.7%	20%	36.7%	6.7%

实际上，赛事的体育展示具有多重功能，尤其在凸显赛事特色与传承文化方面，对于整体赛事质量的提升发挥着举足轻重的作用。^[62]然而，从现实情况来看，部分赛事工作人员对体育展示的概念仍存在模糊认识，或未能充分认识到其重要性。

对体育展示认识不足引发不足存在以下几个方面。首先，由于对体育展示的内涵理解不够深入，工作人员在筹备和执行相关工作时难以给予足够的重视，直接影响了体育展示所需物质条件的完备程度以及创新规划的质量。其次，这种认知偏差也阻碍了赛事组织人员与其他相关方的有效沟通，造成了工作协调上的障碍，间接影响了体育展示的最终呈现效果。

4.3.2 竞赛赛时缺少现场解说人员

现场解说对于赛事的重要性不容忽视，它扮演着多重角色，从信息传递到情感连接，都发挥着至关重要的作用。现场解说员可视为观众与比赛之间的纽带，通过详尽地描述和清晰地解释，将比赛的动态、规则、背景故事以及运动员的表现等信息传递给观众。他们不仅局限于对比赛本身的描述，还通过讲述运动员的故事、分享比赛背后的趣闻轶事等方式，吸引观众的注意力，提升比赛的观赏性和吸引力。

解说员不仅仅是信息的传递者，更通过表达对比赛的热爱和激情，激发观众的情感共鸣。在测试赛复盘总结会上，负责人顾 XX 表示：本次测试赛举办非常成功，现场的解说人员充分地带动了观众的情绪。然而，由于卡巴迪作为一项小众项目，国内对该项目了解相对较少。在正赛期间，预计观众的关注度可能不会太高，为了降低比赛场区存在的风险，决定在现场不安排项目解说员。

亚运会卡巴迪场馆观众席可以容纳 1700 名观众，如图 4-11 所示，自比赛开始至结束，观众席入座率都在 85%以上，足以证明了卡巴迪的吸引力。尽管卡巴迪作为一项较为冷门的项目，但观众的热情参与表明其在吸引人们的兴趣方面取

得了成功。然而，没有现场解说却为观众带来了一些挑战，因为他们既不了解竞赛规则，也无法清晰了解比赛进展、分数、运动员背景等实时信息。

在没有引导观众情绪的信息下，观众无法真切感受比赛的紧张感和激动感。这种情况表明，尽管卡巴迪项目的知名度相对较低，但通过现场解说，可以为观众提供更全面、深入的比赛体验，使他们更好地理解 and 享受卡巴迪比赛。



图 4-11 卡巴迪比赛日观众入座率

4.3.3 竞赛结束期参赛人员密集不愿离场

卡巴迪作为团体颁奖项目，在亚运各室内场馆中独具特色。如图 4-12、4-13 由于其颁奖过程中涉及的运动员数量较多，导致颁奖现场较为拥挤。在最高峰时，颁奖台周围能聚集上百名运动员和工作人员。然而，这种拥挤的场面为礼仪带离运动员具有不小的挑战。尽管该部门在颁奖仪式开始前已明确告知运动员，结束后会有专业的礼仪人员引导他们有序离开比赛场区，并强调不得滞留，但由于运动员人数庞大，加上各国媒体纷纷上前采访和拍照，现场秩序受到挑战，导致带离比赛场区的过程缓慢。这不仅影响了颁奖仪式的整体效果，更重要的是延缓了工作人员撤场的时间和进度，扰乱了撤场计划。

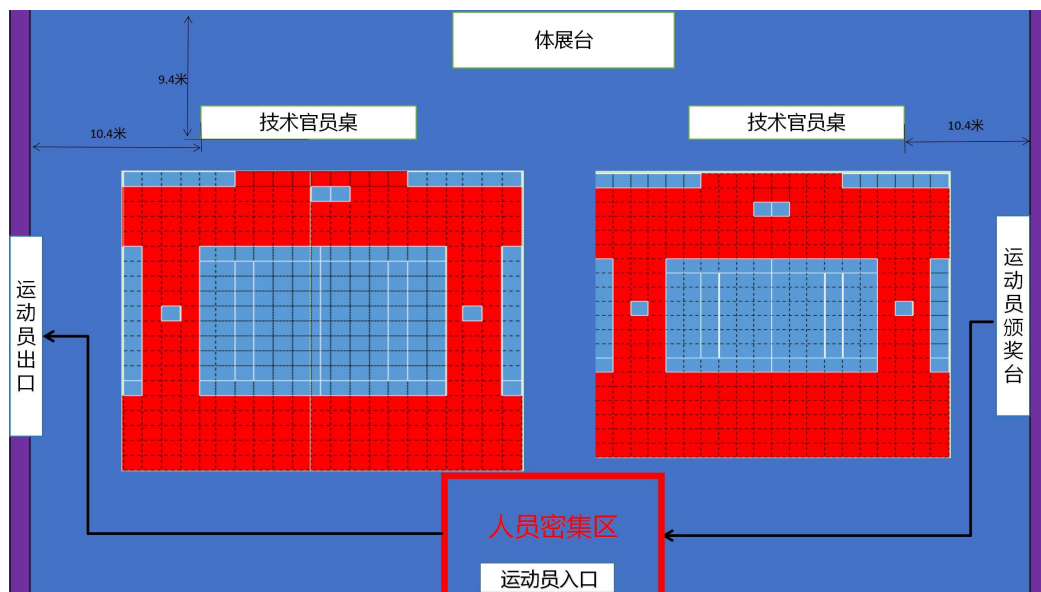


图 4-12 运动员撤场流程图



图 4-13 运动员撤场时人员密集现场图

4.4 卡巴迪项目反兴奋剂领域问题分析

4.4.1 竞赛筹备期人员理论培训多实践少

从表 4-9 中可清晰地看出，在卡巴迪反兴奋剂领域共举办了 7 次培训活动，其中 6 次采用线下方式进行，充分体现了对培训工作的极度重视。然而，值得注意的是，虽然线下培训大多采用 PPT 授课方式，但在实际操作层面的训练上却显得相对薄弱。尤其是在 6 月 6 日卡巴迪测试赛的最后一天，仅仅进行了非亚水测试的模拟训练，正式比赛前实践训练非常缺乏。

通过对反兴奋剂领域的工作人员的调研，了解到他们对反兴奋剂规定和要求

的理解尚停留在表面层次，缺乏深入透彻的掌握。这可能导致在实际工作中，当面临反兴奋剂问题时，他们无法迅速作出正确的判断和应对。

表 4-9 反兴奋剂领域培训情况统计表

序号	日期（2023 年）	培训主题	培训方式
1	4 月 13 日	通识课程培训	线上视频授课
2	5 月 4 日	亚组委专项培训	线下 PPT 授课
3	5 月 27 日	开展志愿者培训	线下 PPT 授课
4	6 月 6 月	非亚水平测试并开展兴奋剂拓展教育	线下授课
5	9 月 13 日	开展志愿者 2 次培训	线下 PPT 授课
6	9 月 14 日	陪护员业务培训	线下
7	9 月 22 日	开展志愿者 3 次培训	线下

4.4.2 竞赛赛时期设施程序建设不完善

反兴奋剂领域的服务设备程序建设是整个体育行业健康发展的基石。先进的检测设备和技術，成熟的样本采集、运输和处理流程，以及严格的检测标准和程序，完善的服务设备程序能够保障兴奋剂检测的高效运行。

如图 4-14 所示，在卡巴迪半决赛结束后，竞赛指挥中心下达指令至场馆该领域，要求随机抽取两名运动员进行兴奋剂检测。然而，由于兴奋剂检测站转播屏幕未显示比赛画面，导致副站长和陪护员抵达赛场认不出抽检运动员，不能及时通知需要检测的运动员，导致带回 3 名运动员。由于以上情况需要向上级部门申报，而申报所需的时间较长，最终导致临时抽检的运动员未能按时检测。这一意外状况对于未能进行检测的运动员造成了情绪上的不适，也给部门的工作开展带来了困扰。

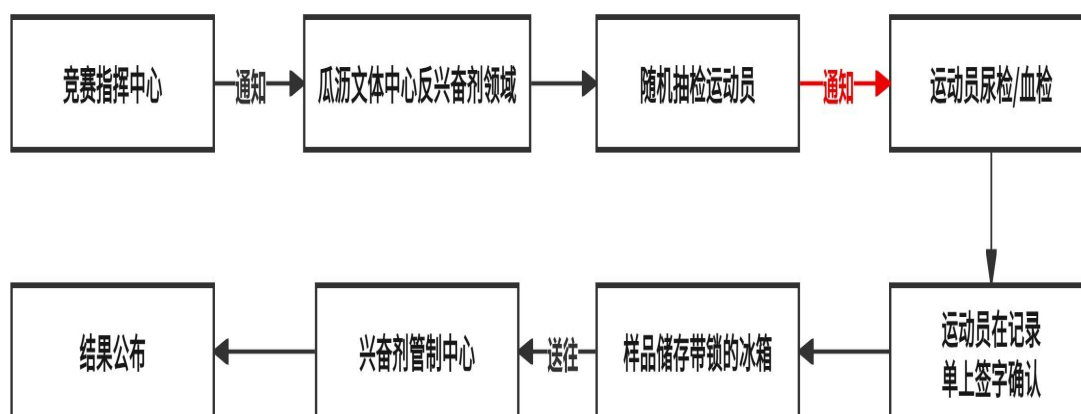


图 4-14 兴奋剂检测流程图

第5章 场馆运行模式下卡巴迪项目竞赛组织运行优化对策

5.1 卡巴迪项目竞赛技术运行领域运行优化对策

5.1.1 竞赛筹备期强化人岗匹配和设备物资到位

抽调技术人员作为卡巴迪竞赛组织运行核心力量，肩负着重要的责任和使命。通过图 5-1 和 5-2 可知，抽调人员普遍认为在赛前 180 天内抽调至场馆和赛前 120 天脱产办公是最合理的选择。这样的安排能够为他们提供充足的时间来完成任务，相较于立即全脱产办公而言更为有利。



图 5-1 项目抽调人员赛前多久派遣至场馆合理占比图



图 5-2 项目抽调人员赛前多久脱产办公合理占比图

针对设备物资到位的问题，采用灵活的场地布局与设施配置。引入模块化设计和多功能设施，根据参赛队伍数量的变化，灵活调整场地布局，以满足不同卡巴迪队伍的训练和热身场地需求。强化场地设施设备的维护与管理，通过定期检查和及时维修，保障设施设备始终保持良好运行状态，为参赛队伍提供高品质的

训练环境。为了应对可能出现的突发情况，建立应急响应机制，制定详细的应急预案，并在突发情况发生时能够迅速调动资源、调整布局，以保障比赛的顺利进行。

有效解决仲裁录像系统方案，将系统方案详细记录在备忘录文件中，包括技术规格、功能需求和经费预算等详细信息，通过不断强化共同目标，保障仲裁录像系统在有限的经费内最大限度地满足赛事功能和效果。在确认初步方案后，仔细检查现有的摄像头和其他视频设备，以确定是否可以重新配置或升级，以满足仲裁录像系统的需求，进而减少新设备的购买成本，提高资源的利用效率。

提升器材质量，优化物流措施。通过采取以下措施来提升质量、优化运输方式并降低地垫的损坏率：（1）与地垫生产商紧密合作，对地垫的材料、工艺和生产流程进行全面审查和优化。保障地垫达到规定的硬度和耐久性标准，同时保持其舒适性和防滑性，在地垫的生产过程中，加强质量监管和测试，保障每一批地垫的质量稳定可靠；（2）优化运输方式，签署运输安全责任书，在地垫的运输过程中，采取适当的保护措施，如增加缓冲材料、固定装置、采用箱式货运等，以减少运输过程中可能造成的损坏，优化物流和配送路线，选择经验丰富、可靠的物流合作伙伴，保障地垫在运输过程中得到妥善处理。

5.1.2 竞赛赛时期关注人员健康和提升工作效率

通过优化工作流程，加强健康监测。工作人员和志愿者的身心健康是保障赛事的顺利进行关键：（1）优化工作流程，减少不必要的工作负担和压力；（2）安排适当的轮班制度，保障场馆工作人员、技术官员和志愿者有足够的休息时间，以保持体力和精神状态；（3）加强健康监测：建立健康监测机制，及时发现和处理志愿者和工作人员的身体不适或疾病情况，提供必要的医疗支持 and 治疗；（4）为技术官员提供符合其饮食习惯的餐饮，同时，注意食品卫生和质量，预防食物中毒和其他健康问题；（5）设立心理咨询服务，为工作人员和志愿者提供心理支持和辅导。帮助他们缓解工作压力、提高心理韧性，更好地应对工作挑战。^[63]

为了提高技术官员的执裁能力和水平，可以采取以下措施：（1）开展高层次测试赛，增加实战机会，为技术官员提供更多执裁经验；（2）定期组织技术官员开展包括比赛规则、裁判技巧、案例分析等技术培训，帮助技术官员更好地理解 and 执行比赛规定，提高他们的业务水平；（3）制定明确的规则和行

为准则，对技术官员行为进行规范和管理。例如，明确禁止规定代表队随身物品带入场内，避免与教练发生口角争执等行为；（4）为了减少争议和不确定性，需要建立一个更加公正和透明的仲裁机制。

为防止因运动队伍未按规定时间前往场馆而导致的意外情况，因提前向所有参赛队伍发送详细的场地适应时间安排，并要求各队在收到通知后确认其到场时间，以保障明确的时间安排。其次，需要在规划场地适应活动时考虑潜在的意外情况，制定备用方案，特别是对可能的时间冲突或场地限制问题提前预留调整空间，保障整个活动的流畅进行。为了更全面了解活动的效果并及时改进组织工作，竞赛团队应主动收集参赛队伍的反馈意见。了解运动员对比赛安排的满意度以及提出的建议，对每次场地适应活动进行仔细总结，分析存在的问题和不足，并提出明确的改进措施。^[64]

5.1.3 竞赛结束期细化善后任务和落实档案总结

保障派遣的人员在赛后能够妥善处理工作并安心撤离是多个项目和场馆都面临的普遍问题。为此可以通过梳理现有工作流程，寻找并优化可简化的环节。这一步骤旨在提高整体工作效率，保障任务有序执行。同时，合理安排工作任务，根据团队成员的专长和特长进行巧妙分工，以最大程度减少不必要的延误，保障每项工作都能有序推进，从而提高整体工作效果。另一方面，为了更好地管理档案收集工作，要制定详尽的资料收集清单，既保障资料的完整性和准确性，又能有效防止遗漏关键信息，做到落实档案归档，保存亚运遗产。

5.2 卡巴迪竞赛综合事务领域的运行优化对策

5.2.1 筹备期协同沟通，提升信息传递效率

在组织国际赛事时，保障及时、准确传递信息是工作顺利进行的关键环节。对于来自不同国家和地区的国际技术官员（ITO）之间沟通不畅的问题，采取更加包容和灵活的沟通方式至关重要。虽然建立统一的 ITO 联系群受阻，但可以考虑利用国际通用的通讯软件或平台，如 Whats App、Slack 等。这些平台支持多语言和多国家用户，有助于打破沟通壁垒，保障信息迅速传递。

其次，可以加强内部管理和协调。一方面，制定明确的沟通流程和责任分工是一方面，以保障每个负责人清楚自己的职责和任务。另一方面，通过定期的团队建设活动、培训和学习，增强团队成员之间的协作精神和沟通能力。

5.2.2 团队协同沟通，提升信息传递效率

在组织国际赛事时，保障及时、准确传递信息是工作顺利进行的关键环节。对于来自不同国家和地区的国际技术官员（ITO）之间沟通不畅的问题，采取更加包容和灵活的沟通方式至关重要。虽然建立统一的国际技术官员（ITO）联系群受阻，但可以考虑利用国际通用的通讯软件或平台，如 Whats App、Slack 等。这些平台支持多语言和多国家用户，有助于打破沟通壁垒，保障信息迅速传递。

加强内部管理和协调。制定明确的沟通流程和责任分工，以保障每个负责人清楚自己的职责和任务；通过定期组织团队建设、培训和学习活动，增强团队成员之间的协作精神和沟通能力。

5.2.3 完善竞赛流程，提升参赛体验感

通过建立清晰且系统的服务标准与流程，对于技术官员提出的个性化需求，技术官员服务部门将以审慎的态度进行考量，保障需求的合理性，并努力平衡其对整体服务的影响，从而保障服务的整体效能。制定一套严格的服务监管机制，对赛时该部门服务工作进行检查，保障各项服务均符合既定规定，避免过度服务或不当服务行为的发生，避免因服务不到位或服务过度导致问题产生，维护整体服务质量的稳定与提升。

完善竞赛流程，提高运动员赛事体验感。为解决竞赛中因特定环节耗时较长而导致运动员错过交通工具的问题，可优化时间管理与流程安排，为可能耗时较长的环节预留足够时间，保障运动员能够顺利完成相关流程。明确时间节点与流程指引，使运动员清晰了解各个环节的开始与结束时间，以便能够合理安排行程，避免错过交通工具。完善交通工具与调度机制是保障运动员顺利运输的重要环节。交通领域应提供灵活的交通工具调度服务，保障运动员能够及时、安全地到达目的地。同时，设立等待区域并配备必要设施，为因特定环节耽误时间的运动员提供临时休息和等待的场所，以减轻他们的心理压力。为帮助运动员应对特定环节或其他突发情况而产生的心理压力和焦虑，可提供心理咨询服务。这有助于保持运动员的竞技状态和心理健康，提高运动员的整体参赛体验感。^[65]

5.3 卡巴迪项目体育展示与颁奖仪式领域的运行优化对策

5.3.1 加强体展培训，合力推动创新

为了解决体育展示认知存在的偏差问题，需要加强对体育展示知识的普及与

培训。制定详细的培训计划和材料，系统传授体育展示的理论知识和最新发展趋势，以提升工作人员的专业素养。通过定期举办培训活动，并充分利用专家资源，保障工作人员全面了解体育展示的重要性及实践技巧。提升体育展示在赛事组织中的地位，明确其在凸显赛事特色与传承文化方面的关键作用，加强与内外部伙伴的沟通与合作，形成合力，共同推动体育展示的创新与发展。通过建立紧密的合作关系，保障体育展示在整个赛事过程中得到充分地重视和融入，从而为赛事增色添彩，提高其吸引力和影响力。

5.3.2 加快项目推广，培养专业解说

为解决小众项目当前在大型赛事中无人敢用现场解说的问题，制定有针对性的宣传策略，通过媒体和社交平台等多元化渠道广泛传播小众项目的特色与魅力。借助创意丰富的宣传资料，引起观众兴趣，并在各个平台上展示小众项目的各个方面，以提高它们的知名度。

5.4 卡巴迪项目反兴奋剂领域运行优化对策

5.4.1 加强实践操作训练，深化知识理解

为解决反兴奋剂领域实践操作层面的训练相对薄弱的现实问题，通过模拟演练环节，使工作人员亲身体验和实际操作，深入了解工作流程，掌握关键技能。尤其在涉及专业设备的培训方面，组织专门的培训课程，保障参与者能够熟练掌握设备的操作方法和注意事项。突破传统知识传授方式，制定全面、详尽的培训材料，包括相关知识解读、案例分析等内容，为工作人员提供系统、深入的学习资源。此外，为保障工作人员真正掌握所学知识并能够在实际工作中灵活应用，可以建立定期考核机制，对参与者的知识掌握情况进行测试和评估。

5.4.2 优化完善检测程序，简化检测流程

为保障反兴奋剂检测工作的顺利进行，首先，在兴奋剂检测前可对现有设备进行全面检修与评估，及时发现并解决技术漏洞或操作缺陷，积极引入更先进、更高效的检测设备和技術，以提升检测的准确性和效率，有助于保障设备在最佳状态下运行，同时为检测工作提供可靠的技术支持。其次，优化样本采集、运输和处理流程同样至关重要。建立标准化、规范化、简约化的操作流程，以保障每一步操作都符合严格的标准和程序。加强对每一步操作的监督和管理，可以有效降低人为误差，提高流程的可控性和稳定性。

第6章 结论与建议

6.1 结论

通过研究杭州亚运会卡巴迪在竞赛筹备期、竞赛赛时期和竞赛结束期的竞赛技术运行、竞赛综合事务、体育展示与颁奖仪式、反兴奋剂等四个领域的竞赛组织运行实践，得出以下结论：

（1）竞赛组织运行领域人员存在着缺乏大赛实践经验的问题。依据卡巴迪项目特点，提出优化抽调人员结构，细化工作计划和任务，制定严格的监管和考核机制的策略，确保每项工作有序推进；

（2）竞赛组织运行领域的设施设备存在着物资配置运行效率不高的问题。

根据场馆环境条件，提出优化场地布局、器材设施配置和调动、专项器材运输和保护措施等策略，为赛事高效运行提供基础保障；

（3）竞赛组织运行领域工作任务和分工存在着协调不畅的问题。根据工作任务分工，提出优化赛前、赛时和赛后多个机构沟通渠道，加强对非竞赛运行领域工作团队的专业知识普及与实践操作训练，深化对专业知识的理解，增强实践经验和实战能力的策略，提升竞赛组织运行团队协同沟通和配合的效率。

6.2 建议

（1）国际卡巴迪联合会、亚洲卡巴迪联合会、要积极引导和培养中国卡巴迪竞赛组织运行领域人员，为举办高水平国际卡巴迪赛事奠定专业的人才基础和制度体系。

（2）全国卡巴迪推广委员会要立足中国卡巴迪运动高质量普及发展的高度，积极组织专业技术人才培养课程开发、场地设备器材标准研制，规范卡巴迪运动发展方式。

（3）各地方政府体育和教育部门、各级各类学校要积极推广和普及卡巴迪运动，开展卡巴迪运动进校园、进社区活动，与全民健身计划相结合，体教融合发展，扩大卡巴迪运动人口基数，积极举办各级各类卡巴迪运动赛事，提升卡巴迪运动的知名度和美誉度。

参考文献

- [1] 王佳宁. 习近平会见亚洲奥林匹克理事会代理主席辛格[N]. 新华网, 2023.
- [2] 薛保红. 奋斗的卡巴迪: 力气、团结、智慧的较量[J]. 中国体育报, 2023.
- [3] 柳斌杰. 柳斌杰: 用中华文明提升当代中国形象传播[J]. 办公世界, 2022(23).
- [4] S.Akilaa, D. Chinnaduraia. Traditional Kabaddi Vs Techno Kabaddi[J]. International Journal of PHYSICAL EDUCATION, 2017.
- [5] 钟旭, 万颖. 卡巴迪运动简介[J]. 体育教学, 1989(04): 58-59.
- [6] 王群. 卡巴迪运动发展研究[J]. 辽宁体育科技, 2011.
- [7] 徐小虎, 方明, 郁洁, 方君. 试论卡巴迪项目在中国开展的可行性[J]. 军事体育进修学院学报, 2012.
- [8] 周旭. 《体育竞赛指南》. [M]. 北京: 人民体育出版社. 2014
- [9] Mahdi Shariati Feizabadi, Mohammad Khabiri, Mehrzad Hamidi, The Relationship Between the Success of Countries at the Guangzhou 2010 Summer Asian Games and Demo-Economic Factors [J]. Procedia-Social and Behavioral Sciences 82(2013)369-374.
- [10] Qingqing Wang. Design and Implementation of the intelligent management system of large scale sports events[J]. Advances in Social Science, 2016.
- [11] Tetiana kropyvnytska. Specifics of Organization of International Complex Competitions in Non-Olympic Sports[J]. ORIGINAL SCIENTIFIC PAPER, 2021.
- [12] Otajonova Laylo, Organization Of Refereeing of Sports Games and Martial Arts[J]. Texas Journal of Multidisciplinary Studies. 2022.
- [13] Natalie I. Smith B.-Christine-Green.. Examining the factors influencing organizational creativity in professional sport organizations[J]. Sport Management Review, 2020.
- [14] Gabriella Cserhati and Reka Polak. Success Factors of International Sporting Events in Different Regions of Europe[J]. Applied Studies in Agribusiness and Commerce, 2013.
- [15] Jaya Chandra, Rajeev Choudhary. Managing Sports Events-A Comparative Study of Sports Activities at Different Levels with respect to Selected Districts of Chhattisgarh[D]. Ravishankar Shukla University, 2021.
- [16] Vandana Gupta. Sports Event Management Benefits & Issue[J]. Social Science Journal for Advanced Research, 2021.
- [17] Milena m. parent Renee-Beaupre, Benoit-Seguin. Key leadership qualities for major sporting events_ the case of the World Aquatics Championships[J]. Int. J. of Sport Management and Marketing, 2009, 6(4).
- [18] Si Danilo Aćimović¹, Aleksandar Joksimović² and Omer Špirtović¹. Significance of Information and Advertising Systems in the Function of Sport Competitions[J]. APES 1(2011) 2:239-242
- [19] 田麦久. 《运动训练学词解》[M]. 北京: 北京体育大学运动训练学教研室, 1999: 2.
- [20] 张孝平. 《体育竞赛组织编排》[M]. 北京体育大学出版社, 2008: 1-1.
- [21] 崔玉鹏. 大型体育赛事组织管理的基本模式[J]. 首都体育学院学报, 2005.
- [22] 段世杰. 2008年奥运会竞赛组织与准备工作的思考[J]. 体育文化导刊, 2003(9): 3-6.
- [23] 成功, 于永慧. 体育赛事与城市发展: 以广州亚运会为例的一项实证研究[J]. 体育与科学, 2013.
- [24] 沈威. 新时代志愿服务高质量发展路径探析——以杭州亚运会为例[J]. 中国青年社会青年, 2021.
- [25] 王嵎海, 刘爱华编著. 《球类竞赛理论与方法》[M]. 北京: 中国农业科学技术出版社,

2005: 1-2.

- [26] 赵恒岚, 中国扬州鉴真国际半程马拉松赛竞赛组织现状及对策分析[D]. 扬州大学, 2013.
- [27] 后蒲娟. 全运会单项竞委会机构设置优化研究[D]. 上海体育学院, 2015.
- [28] 来晓刚. 我国大型综合性运动会竞赛组织探微[D]. 河南师范大学, 2014.
- [29] 王烨. 应用场馆运行模式组织大型体育赛事中竞赛组织的特征[D]. 北京体育大学, 2009.
- [30] 刘希佳. 我国高水平单项体育赛事组织结构的理论与实证分析[D]. 河北师范大学, 2007.
- [31] 岳新坡. 来晓刚. 我国大型综合性运动会竞赛组织研究[J]. 体育文化导刊, 2012, 122(8): 47-51.
- [32] 邢尊明. 我国大型体育赛事优化管理理论与实证研究[D]. 福建师范大学, 2008.
- [33] 周进强、吴寿章, 中国体育赛事活动市场化发展道路的回顾与展望[J]. 改革与发展论坛, 2000 年, p10
- [34] 李晗, 赵立军. 《运动竞赛的组织与实施》[M]. 沈阳: 东北大学出版社. 2009.
- [35] 刘清早. 《体育赛事运作管理实务》[M]. 人民体育出版社, 2011.
- [36] 陆炎, 周洛平. 对卡巴迪推广策略的再思考[J]. 江苏教育学院学报, 2013.
- [37] 梁祥祥, 董振北. 卡巴迪常见运动损伤与预防措施研究[J]. 第十届中国体能训练科学大会论文集(中), 2023.
- [38] 王馨, 王建琴, 汪磊. 新型举国体制背景下共建模式国家队的多元共治研究——以天津体育学院卡巴迪国家集训队为例[J]. 中国体育科学学会, 2023.
- [39] 黄白. 高校教学原则新探[J]. 河池学院学报, 2018.
- [40] 傅宇. 北京奥运会皮划艇激流回旋比赛突发事件应对研究[D]. 北京体育大学, 2009
- [41] 孙景召, 张天峰. 高校承接大型体育赛事探析[J]. 体育文化导刊, 2014.
- [42] 翟兴明. 南京亚青会田径竞赛运作管理研究[D]. 南京师范大学, 2014.
- [43] 王凯. 国际大型田径比赛中 FOP 管理方法的分析与优化[D], 北京体育大学 2016.
- [44] 杜泽超. 基于 PPP 视角的中国大型体育场馆建管体系研究[D], 天津大学, 2011.
- [45] 王小威. 成都市大型体育赛事后勤管理质量的影响要素分析——以世界警察和消防员运动会高新赛区为例[J]. 文体用品与科技, 2023(04).
- [46] 张俊, 张陈栋, 陈振宇. 体育正义实践表达的四重维度——基于孙杨案的相关分析[J]. 体育学刊, 2020.
- [47] 王群. 内蒙古蒙超、蒙甲、蒙乙足球联赛开展现状研究[D]. 内蒙古民族大学, 2017.
- [48] 陈薇, 韩晓菲, 韩添翼. 美国职业运动员保障体系研究——以 NBA 职业运动员保障体系为例[J]. 金田, 2015.
- [49] 王秋林, 杨鹏, 陶宝乐, 颜军. 我国篮球高水平裁判员自我控制与情绪稳定性的关系: 心境状态与心理弹性的链式中介作用[J]. 体育与科学, 2021.
- [50] 张新民, 张廷印. 浅谈高校短跑运动员的心理训练[J]. 运城学院学报, 2004.
- [51] 王家宏 熊焰 石岩. 《体育竞赛学》[M]. 北京: 高等教育出版社, 2014.
- [52] 王保成. 田径运动员比赛能力培养[J]. 田径, 2001.
- [53] 曾宪群, 何灿, 李纠. 略论成人高等教育的“规范化管理”[J]. 河北工业大学成人教育学院学报, 2009.
- [54] 王建华, 刘俊康. 浅析影响天津网球裁判执裁的因素[J]. 体育时空, 2015.
- [55] 倪依克, 曹月勇. 从 2008 年北京奥运遗产展望广州 2010 年亚运遗产[J]. 体育社会科学, 2009.
- [56] 马丽君, 骆秉全. 奥运会与残奥会工作的转换[J]. 体育学刊, 2006.
- [57] 裘韵. 试析 GDPR 影响下奥运赛事承办方跨境传输个人数据的合规义务——以 2022 年

北京冬奥会为例[J]. 体育科学, 2019.

[58] 陈志宇. 严防死守 狠抓落实 综合治理 第 30 届奥运会中国体育代表团反兴奋剂工作[J]. 中国体育教练员, 2012.

[59] 曲亦男. 第 16 届广州亚运会射箭项目竞赛组织研究. [D]. 北京: 北京体育大学, 2013.

[60] 白敬锋, 胡洁. 都灵奥组委组织结构“场馆化”研究[J]. 北京体育大学学报, 2007.

[61] 杨光明, 黄乐, 焦永华. 体育馆特殊信息化系统的设计与应用[J]. 智能建筑电气技术, 2023.

[62] 王晓琳. 跨文化传播视野下第二届全国青年运动会体育展示研究[J]. 山西大学, 2020.

[63] 陈林, 韩立敏, 徐英雪. 美军心理韧性培育计划及其启示[J]. 心理技术与应用, 2014.

[64] 徐伟, 覃炳庆, 谭树人. ISO 9000 在提高本科硬件课程教学质量中的应用[J]. 高等教育研究学报, 2005.

[65] 谭玉森. 竞技体育后备人才的心理坚韧性、羞怯、自我效能感和社会支持的关系研究[D]. 山东师范大学, 2011.

附录 1

专家访谈提纲

尊敬的领导/专家：

您好！

我是安徽工程大学 2021 级社会体育指导专业的硕士研究生杨禹靖，也是杭州亚组委卡巴迪项目联络人兼竞赛主管，目前正在进行毕业论文关于《杭州亚运会卡巴迪项目竞赛组织运行问题与对策研究》的撰写。为了能够准确掌握以场管为中心的卡巴迪项目竞赛组织运行的核心要素，使竞赛组织工作更加有序高效，竞赛组织架构更加完善优化，设计了本访谈提纲，所收集资料仅供学术研究使用。您是本领域的专家，感谢您在百忙之中接受我的采访并给出专业的建议，衷心感谢您的支持与帮助！

1. 您是否赞同将杭州亚运会卡巴迪项目竞赛组织工作划分为赛前筹备期[2023 年 3 月 1 日—9 月 16 日（亚运村开村）]、竞赛期[9 月 16（亚运村预开村）—10 月 7 日（卡巴迪 2 个小项完赛）]和竞赛结束期（赛后 3 个月内）三个阶段，您还有哪些建议？

2. 您认为以场馆为中心的卡巴迪竞赛组织应包含哪些核心要素？

3. 您认为以场馆模式下卡巴迪项目竞赛组织结构是否合理？

4. 您觉得此次赛事举办成功的关键因素有哪些？

5. 您对杭州亚运会卡巴迪竞赛国内外技术官员岗位设置、选派和培训有什么建议？

附录 2

杭州亚运会卡巴迪项目竞赛组织运行问题与对策研究 调查问卷

尊敬的领导/同事：

您好！

我是安徽工程大学 2021 级社会体育指导专业的硕士研究生杨禹靖，也是杭州亚组委卡巴迪项目联络人兼器材主管，目前正在进行毕业论文关于《杭州亚运会卡巴迪竞赛组织运行研究》的撰写。为了能够准确掌握以场管为中心的卡巴迪项目竞赛组织运行的核心要素，使竞赛组织工作更加有序高效，竞赛组织架构更加完善优化，设计了本访谈提纲，所收集资料仅供学术研究使用。您是本领域的专家，感谢您在百忙之中接受我的采访给出专业的建议，衷心感谢您的支持与帮助！

联系 人：杨禹靖

联系方式：182*****

指导教师：薛保红教授

1. 您的学历[单选题]*

- ☐ 博士
- ☐ 硕士
- ☐ 本科
- ☐ 专科
- ☐ 其他_____

2. 您的人员类别? [单选题]*

- ☐ 亚组委工作人员（您的业务领域）_____*
- ☐ 国内技术官员
- ☐ 国外技术官员
- ☐ 其他_____

3. 您的职位[单选题]*

- ☐ 领域主任
- ☐ 领域主管
- ☐ 工作人员

4. 您是否赞同将杭州亚运会卡巴迪项目竞赛组织工作划分为赛前筹备期[2023年3月1日—9月16日（亚运村开村）]、竞赛期[9月16（亚运村预开村）—10月7日（卡巴迪2个小项完赛）]和竞赛结束期（赛后3个月内）三个阶段。

- ☐ 是
- ☐ 否，您的修改意见：_____*

5. 赛前筹备期，您认为竞赛组织应包含哪些核心要素? [多选题]*

- ☐ 人员
- ☐ 竞赛文件
- ☐ 安全保障
- ☐ 场地器材

- ☐ 运行流线
- ☐ 信息技术服务
- ☐ 应急预案
- ☐ 餐饮/物流保障
- ☐ 医疗卫生保障
- ☐ 其他 _____ *

6. 赛前筹备期, 您认为竞赛技术运行团队 P 类人员赛前多少天抽调至场馆工作合理? [矩阵量表题]*

赛前 180 天	赛前 150 天	赛前 120 天	赛前 90 天	赛前 60 天
☐	☐	☐	☐	☐

7. 赛前筹备期, 您认为属地政府工作人员赛前多少天抽调至场馆脱产办公合理? [矩阵量表题]*

赛前 240 天	赛前 210 天	赛前 180 天	赛前 150 天	赛前 120 天
☐	☐	☐	☐	☐

8. 在赛前筹备期, 您认为各领域之间配合如何? [单选题]*

- A. 非常紧密, 分工明确, 各司其职
- B. 比较紧密
- C. 一般
- D. 不太紧密
- E. 分工不明确, 非常混乱

9. 赛前筹备期，您认为场地器材赛前多少天入库较为合适？[矩阵量表题]*

赛前 180 天	赛前 150 天	赛前 120 天	赛前 90 天	赛前 60 天
☐	☐	☐	☐	☐

10. 赛前筹备期，您认为信息技术领域的设备是否完善？[单选题]*

- A. 非常完善，网络非常稳定，设备一应俱全
- B. 比较完善，可以正常办公
- C. 一般
- D. 不太完善
- E. 不完善，网络不稳定，无法正常办公

11. 赛前筹备期，您认为应急预案的演练是否发挥其作用？[单选题]*

- A. 非常有用，可以完美地解决赛时出现的突发情况
- B. 比较有用，演练与赛时会有偏差
- C. 一般
- D. 不太有用
- E. 没用，没有任何效果

12. 竞赛期，您认为竞赛组织应包含哪些核心要素？[多选题]*

- ☐ 人员
- ☐ 竞赛文件
- ☐ 安全保障
- ☐ 场地器材
- ☐ 运行流线
- ☐ 信息技术服务
- ☐ 应急预案
- ☐ 餐饮/物流保障
- ☐ 医疗卫生保障

☐ 项目转场

☐ 其他 _____*

13. 竞赛期，您认为各领域之间配合如何？[单选题]*

A. 非常紧密，分工明确，各司其职

B. 比较紧密

C. 一般

D. 不太紧密

E. 分工不明确，非常混乱

14. 竞赛期，您认为信息技术领域的设备是否完善？[单选题]*

A. 非常完善，无线电频率正常，成绩分发及时，网络稳定

B. 比较完善

C. 一般

D. 不太完善

E. 不完善，无法正常办公

15. 竞赛期，您认为 FOP 区与热身场地配备的医疗人员为镇级单位医院是否合理？[矩阵量表题]*

非常合理	比较合理	合理	不合理	非常不合理
☐	☐	☐	☐	☐

16. 竞赛期，您认为本领域的流线设计是否合理？[单选题]*

A. 非常合理，流线清晰流畅，形成闭环。

B. 比较合理

C. 一般

D. 不太完善

E. 非常不合理，流线混乱复杂

17. 竞赛期，您认为竞赛技术运行领域对赛事突发状况的处理是否恰当？[单选题]*

- A. 非常及时，处理得当，无影响，无舆情
- B. 比较及时，稍微有影响
- C. 一般
- D. 不太及时
- E. 不及时，影响很大，舆情发酵严重

18. 竞赛期，您认为武术一卡巴迪的项目转场是否顺利？[单选题]*

- A. 非常顺利
- B. 比较顺利
- C. 一般
- D. 不太顺利
- E. 不顺利

19. 竞赛结束期，您认为以下这些因素的重要程度如何？[矩阵量表题]*

	重要	一般	不重要
1. 场地器材归位	☐	☐	☐
2. 场地技术设施归位	☐	☐	☐
3. 物资清点回收	☐	☐	☐
4. 赛后总结	☐	☐	☐
5. 成绩册和 U 盘	☐	☐	☐
6. 人员撤出	☐	☐	☐
7. 项目撤场	☐	☐	☐

20. 您对本问卷有什么样的建议？[填空题]

感谢您为亚运事业做出的贡献！

致 谢

在完成本篇硕士论文的过程中，我要由衷地感谢所有在学术、生活和职业生涯中给予我支持和帮助的人。你们的悉心指导、鼓励和支持对我产生了深远的影响，使我得以顺利完成这项研究工作。

首先，我要衷心感谢我的导师薛保红教授，感谢您在整个研究过程中的悉心指导和无私支持。您的学识渊博、严谨治学的态度和对我的鼓励，使我受益良多，对学术研究充满了信心和热情。在您的悉心指导下，我不仅学到了专业知识，还培养了扎实的研究方法和创新思维，这些都将对我今后的学术和职业生涯产生深远的影响。

感谢安徽工程大学体育学院给了我到杭州亚组委实习的机会，感谢亚组委竞赛部和瓜沥文体中心场馆运行团队的各位领导同事对我论文撰写的帮助和指导。

感谢安徽工程大学 3 年来的培养，我将永远铭记尚德敏学、唯实唯新的校训。

感谢曾经帮助过我的张航老师、赵德勋老师、李品仙老师、闫林老师、罗岩老师，一起并肩学习的杜晶莹、张松、谭振雨、戚功勋、宋子晗、耿开源、杨帆，正是因为有这些温暖可爱、积极进取的人，让我的求学路不孤单。

感谢我的爸爸、妈妈、妹妹，你们是我求学路上坚实的后盾，你们的理解、关心和鼓励是我不断前行的动力源泉。

路虽远行则将至，事虽难做则必成！再次向以上所有给予我帮助和支持的人们致以最诚挚的感谢和最美好的祝愿！